

**Національний університет біоресурсів і природокористування
України**

Кафедра інноваційної діяльності в АПК

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Директор ННІ післядипломної освіти

“ _____ М.М.Кулаєць
_____ ” _____ 2015 р.

РОЗГЛЯНУТО І СХВАЛЕНО

на засіданні кафедри *інноваційної
діяльності в АПК*

Протокол № _____ від " ____ " _____ 2015 р.

Завідувач кафедри

_____ (Витвицька О.Д.)

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Управління інноваційними проектами»

напрямок підготовки 1801 "Специфічні категорії"

(шифр і назва напрямку підготовки)

спеціальність 8.18010012 «Управління інноваційною діяльністю»

(шифр і назва спеціальності)

спеціалізація _____

ННІ _____ післядипломної освіти _____

Розробники: зав. кафедри інноваційної діяльності в АПК, д.е.н., професор
О.Д.Витвицька, доцент кафедри, к.е.н., доцент О.А.Стретович

Київ - 2015

1. Опис навчальної дисципліни

«Управління інноваційними проектами»

(назва навчальної дисципліни)

Галузь знань, напрям підготовки, спеціальність, освітньо-кваліфікаційний рівень		
Освітньо-кваліфікаційний рівень	магістр	
Напрямок підготовки	1801 "Специфічні категорії"	
Спеціальність	8.18010012 «Управління інноваційною діяльністю»	
Спеціалізація		
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова / вибіркова	
Загальна кількість годин	144	
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (якщо є в робочому навчальному плані)		
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм навчання		
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Рік підготовки (курс)	1 рік	год.
Семестр	2	год.
Лекційні заняття	18 год.	год.
Практичні, семінарські заняття	18 год.	год.
Лабораторні заняття		год.
Самостійна робота	108 год.	год.
Індивідуальні завдання		год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання:	2 год.	год.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни.

Мета: формування у студентів необхідних базових знань з управління інноваційними проектами, опанування ними необхідної методології, яка необхідна для успішного планування, організації, мотивації, контролю та регулювання інноваційної проектної діяльності, набуття навичок адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність з метою досягнення найвищої ефективності виробництва та підвищення якості продукції.

Завдання: навчити студентів принципам та методам управління інноваційними проектами у постійно змінних умовах господарювання, прийняття оптимальних, неординарних господарських рішень.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

знати: основні поняття теорії інновацій;

інноваційну політику держави та підприємства;

маркетинг інноваційного проекту;

організаційні структури управління інноваційними проектами;

методи пошуку проектних рішень;

фінансування інноваційної діяльності;

управління ризиками при виконанні інноваційних проектів;

сутність інноваційної діяльності в Україні і за кордоном.

Вміти: визначити інвестиційні потреби підприємства та джерела їх фінансування;

скласти графік обслуговування боргу;

здійснити прогноз прибутку;

проаналізувати критичні точки беззбитковості проекту;

здійснити прогноз грошових потоків;

здійснити оцінку ефективності проекту;

здійснити аналіз ризиків інноваційного проекту;

визначити вплив проекту на фінансовий стан підприємства.

3. Програма та структура навчальної дисципліни:

Назва змістових модулів і тем	Кількість годин									
	денна форма					заочна форма				
	усяо го	у тому числі				усяо го	у тому числі			
		л	п	інд.р	с.р.		л	п	інд.р	с.р.
Змістовий модуль 1.										
Тема 1. Основні поняття теорії інновацій	16	2	2	-	12					
Тема 2. Інноваційна політика держави та підприємства	16	2	2	-	12					
Тема 3. Маркетинг інноваційного проекту	16	2	2	-	12					
Тема 4. Організаційні структури управління	16	2	2	-	12					

Разом за змістовим модулем 1	64	8	8	-	48					
Змістовий модуль 2.										
Тема 5. Методологія управління проектами. Методи пошуку проектних рішень	16	2	2	-	12					
Тема 6. Фінансування інноваційної діяльності	16	2	2	-	12					
Тема 7. Управління ризиками при виконанні інноваційних проектів	16	2	2	-	12					
Тема 8. Команда проекту	16	2	2	-	12					
Тема 9. Інноваційне підприємництво	16	2	2	-	12					
Разом за змістовим модулем 2	80	10	10	-	60					
Усього годин	144	18	18	-	108					

4. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Вихідні дані для складання бізнес плану інноваційного проекту	2
2	Складання таблиці інвестиційних потреб. Складання таблиці джерел фінансування	2
3	Складання графіку обслуговування боргу	2
4	Прогноз прибутку	2
5	Аналіз критичних точок беззбитковості проекту	2
6	Прогноз грошових потоків	2
7	Оцінка ефективності проекту	4
8	Аналіз ризику. Вплив проекту на фінансовий стан підприємства	2
	Разом	18

5. Самостійна робота під керівництвом НПП

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Ідентифікація різних видів проектів. Аналіз факторів зовнішнього та внутрішнього середовища інноваційного	12

	проекту. Визначення зацікавлених сторін інноваційного проекту та їх оцінювання	
2	Концепція інноваційного проекту. План проекту.	12
3	Форми структуризації інноваційних проектів	12
4	Обґрунтування доцільності інноваційних проектів	12
5	Управління командою інноваційного проекту	12
6	Складання календарного плану проекту. Побудова сіткового графіку та графіку Ганта. Планування ресурсів інноваційного проекту. Ресурсна гістограми	12
7	Управління змінами в інноваційних проектах	12
8	Планування роботи інноваційного проекту в умовах невизначеності. Ризики проекту	12
9	Складання бізнес-плану інноваційного проекту та розрахунок його ефективності	12
	Разом	108