



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ОРГАНІЗАЦІЇ»

Ступінь вищої освіти - Магістр
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування»
Рік навчання 1, семестр 2
Форма навчання денна
Кількість кредитів ЄКТС 4
Мова викладання українська

Лектор курсу

Контактна інформація

лектора (e-mail)

Сторінка курсу в eLearn

Харченко Ганна Анатоліївна, к.е.н., доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського
+38 097 343 72 81

Kharchenko.a.a@nubip.edu.ua

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2874>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Дисципліна «Управління проектами в організації» спрямована на формування у студентів системи знань із методології управління проектами на усіх стадіях його життєвого циклу, починаючи з вимог клієнта і закінчуючи функціонуючою системою. Студенти також одержать практичні навички створення проектів, організаційного супроводу їх реалізації та оцінювання ефективності проектних рішень за допомогою існуючих програмних систем (MS Excel, MS Project).

Навчальна дисципліна забезпечує формування ряду фахових компетентностей:

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

СК10. Здатність до управління організацією та її розвитком.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент набуде певні програмні результати, а саме:

ПР1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПР2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПР3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.

ПР4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.

ПР5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПР6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПР7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.

ПР8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
Модуль 1 Введення в управління проектами організації. Структура проекту та функції менеджменту в управлінні проектами				
Тема 1. Проекти та управління ними	1/4	Знати основні концепції, принципи, елементи та властивості проекту. Вміти здійснювати класифікацію проектів за різними ознаками. Аналізувати та узгоджувати цілі проекту із його зовнішнім та внутрішнім оточенням. Знати основні види стандартів.	Здача практичної роботи. Опитування.	15
Тема 2. Життєвий цикл та структура проекту	2/4	Розуміти фази життєвого циклу проекту в організації. Вміти застосовувати класичні та гнучкі моделі життєвого циклу проекту.	Здача практичної роботи. Виконання кейсів. Опитування	15
Тема 3. Організація робіт у проекті. Планування та контроль в управлінні проектами в організації	2/8	Знати моделі структуризації проектів та процес структуризації проекту. Вміти проводити структуризацію проекту. Вміти обґрунтовувати вибір організаційних структур управління проектом та декомпозицію робіт проекту. Взаємозв'язок між ризиком проекту та WBS. Розробка WBS. Знати процеси управління проектом. Застосовувати інструментарій планування змісту проекту, визначати обмеження. Знати загальні принципи побудови системи контролю проекту. Вміти застосовувати інструментарій контролю та моніторингу робіт проекту, здійснювати необхідні коригування параметрів проекту.	Здача практичної роботи. Виконання кейсів. Опитування	20
Тема 4. Управління змістом, предметною областю та часом проекту	2/8	Вміти здійснювати управління змістом проекту та створенням ієрархічної структури робіт. Розуміти сутність управління предметною областю проекту. Знати етапи управління предметною областю проекту. Вміти застосовувати методи сіткового планування для обґрун-	Здача практичної роботи. Виконання кейсів. Виконання самостійної роботи. Опитування	20

		тування термінів реалізації проєктів, встановлювати логічні зв'язки між роботами та розраховувати їх тривалість, проводити оптимізацію часових меж проєкту в умовах невизначеності. Здійснювати аналіз витрат проєкту та джерел їх фінансування, вміти виявляти ресурсні перевантаження проєкту та обирати методи їх вирівнювання, ідентифікувати проєктні витрати, розробляти кошторисну вартість проєкту та обґрунтовувати його бюджет.		
Модульний контроль			Підсумковий тест в ЕНК	30
Модуль 2 Управління виконанням проєкту організації				
Тема 5. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту	2/4	Знати процеси управління комунікаціями при виконанні проєкту. Вміти планувати процес управління комунікаціями. Знати методи і аспекти ефективного управління комунікаціями. Розуміти інформаційну систему управління проєктами	Здача практичної роботи. Виконання кейсів. Опитування	10
Тема 6. Управління вартістю, ресурсами та контрактами проєкту	2/6	Здійснювати аналіз витрат проєкту та джерел їх фінансування, вміти виявляти ресурсні перевантаження проєкту та обирати методи їх вирівнювання, ідентифікувати проєктні витрати, розробляти кошторисну вартість проєкту та обґрунтовувати його бюджет. Вміти управляти процесами закупівлі, поставками та запасами ресурсів. Знати особливості планування та використання ресурсів у проєктах. Вміти розподіляти та вирівнювати завантаження ресурсів. Знати типи контрактів, життєвий цикл та процеси управління контрактами.	Здача практичної роботи. Виконання кейсів. Опитування	20
Тема 7. Управління персоналом та якістю проєкту	2/6	Аналізувати склад та структуру проєктної команди. Вміти	Здача практичної роботи. Виконання кейсів.	20

		здійснювати розподіл робіт між учасниками проекту, оцінювати ефективність групової взаємодії, обґрунтовувати методи управління проектною командою, виявляти джерела виникнення конфліктів та застосовувати різні інструменти їх розв'язання. Знати сучасні системи управління якістю в проектному менеджменті, обґрунтовувати витрати на забезпечення якості проектних робіт, проводити контроль та аудит якості проекту.	Опитування	
Тема 8. Управління ризиком проекту	2/5	Вміти ідентифікувати проектні ризики, джерела їх виникнення та наслідки реалізації, здійснювати оцінку та аналіз ризиків проекту, обґрунтовувати вибір методів управління ризиками для усіх учасників	Здача практичної роботи. Виконання кейсів. Виконання самостійної роботи. Опитування	20
Модульний контроль			Підсумковий тест в ЕНК	30
Всього за семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові проекти, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету).

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано