



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Антикризове управління підприємствами»

Ступінь вищої освіти - Магістр

Спеціальність: 073 « Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Менеджмент організацій і адміністрування»

Рік навчання: 1, семестр: 2

Форма навчання: денна, заочна

Кількість кредитів ЄКТС: 4

Мова викладання: українська

Лектор курсу

**Контактна інформація
лектора (e-mail)**

Сторінка курсу в eLearn

Гавриш Оксана Миколаївна, кандидат економічних наук,
доцент, доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського

e-mail: oksana_havrysh@ukr.net

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4898>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «**Антикризове управління підприємствами**» спрямована на формування у студентів системи спеціальних знань і практичних навичок з формування та реалізації заходів антикризового управління. Завданнями вивчення дисципліни є набуття студентами знань з основних аспектів теорії управління в кризових ситуаціях; ознайомлення з досвідом антикризового управління у передових країнах світу; оволодіння навичками самостійно здійснювати аналіз, оцінку і прогнозування діяльності підприємства та розробляти програму антикризових заходів; розвиток і вдосконалення особистих якостей студентів – майбутніх менеджерів, які необхідні в управлінській діяльності в кризових ситуаціях.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінюван- ня
2 семестр				
Змістовний модуль 1				
Тема 1. Теоретичні основи антикризового управління.	2/2	Знати основні поняття антикризового управління та роль менеджера з антикризового управління в діяльності підприємств. Вміти визначати основні аспекти діяльності	Підготовка доповідей, рефератів, презентацій до семінарського заняття. Виконання практичного завдання,	20

		менеджера з антикризового управління в діяльності підприємств.	самостійної роботи в eLearn.	
Тема 2. Сутність, види та вплив криз на діяльність підприємств.	2/2	Знати класифікацію криз, причини їх виникнення та можливі наслідки кризової ситуації. Вміти визначати фази кризових явищ в діяльності підприємств та чинники їх виникнення.		20
Тема 3. Особливості антикризового управління підприємством та діагностика його економічного стану.	2/2	Знати процес управління в кризових ситуаціях, основні системи механізму антикризового управління. Вміти здійснювати діагностику фінансового стану і оцінки перспектив розвитку бізнесу підприємства.		30
Тест до модуля 1				30
Разом за змістовим модулем 1				100
Тема 4. Методичні засади та практичний інструментарій діагностики кризового стану та загрози банкрутства підприємств.	2/2	Знати основні параметри та етапи процесу діагностики кризи розвитку підприємства. Вміти на практиці застосовувати методи діагностики кризових ситуацій: аналітичний, експертний, лінійне та динамічне програмування, діагностика на моделях.	Підготовка доповідей, рефератів, презентацій до семінарського заняття. Виконання практичного завдання, самостійної роботи в eLearn.	20
Тема 5. Основи формування антикризової програми підприємств.	2/2	Знати призначення, цілі та завдання розробки антикризової програми підприємств. Вміти розробляти антикризову програму підприємств з різними економічними показниками їх діяльності.		15
Тема 6. Правові основи антикризового	2/2	Знати нормативно-правове забезпечення антикризового		15

управління.		управління підприємства, процедуру банкрутства, як правового механізму захисту підприємницької діяльності. Вміти здійснювати досудове врегулювання господарських спорів та процедуру банкрутства підприємства.		
Тема 7. Антикризове управління персоналом підприємства.	2/2	Знати антикризові характеристики управління персоналом та механізми конфліктології в антикризовому управлінні. Вміти застосовувати на практиці принципи антикризового управління персоналом.		20
Тест до модуля 2				30
Разом за змістовим модулем 2				100
Всього за навчальну роботу	$0,7 \cdot (R_{3M1} + R_{3M2})$ $R_{HP} = \frac{\quad}{2}$			70
Підсумкова атестація (екзамен)				30
Всього за курс	$R_{ЛИС} = R_{HP} + R_{AT}$			100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу викладачів, які забезпечують курс, за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування (копіювання тексту) під час виконання письмових контрольних робіт та екзаменів заборонені. Користування мобільними пристроями допускається лише з дозволу викладача під час онлайн-тестування та підготовки практичних завдань. Самостійні роботи у вигляді рефератів, доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела.
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно