



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Стратегічне управління»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»
Освітньо-професійна програма 281 «Публічне управління та адміністрування»
Рік навчання: 4, семестр: 7
Форма навчання: денна
Кількість кредитів ЄКТС: 5
Мова викладання: українська

Лектор курсу

Контактна інформація
лектора (e-mail)

Сторінка курсу в eLearn

Гоголя Ольга Петрівна, кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського

e-mail: gogulya.o.p@nubip.edu.ua, ogogulya@ukr.net
<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5144>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Навчальна дисципліна «*Стратегічне управління*» є обов'язковим компонентом освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Метою курсу є формування у здобувачів вищої освіти сучасного управлінського мислення, системи теоретичних знань і практичних навичок стратегічного управління в органах публічної влади.

Завданням початкової дисципліни є теоретична та практична підготовка здобувачів вищої освіти з питань сутності основних понять і категорій стратегічного управління; формування знань щодо розробки стратегії інституцій публічного управління із врахуванням змін, що відбуваються у зовнішньому середовищі; розробки і ранжування пріоритетних і довгострокових цілей процесу публічного управління, які відповідають вимогам соціально-економічного розвитку; оцінки і критичного аналізу шляхів і можливостей досягнення пріоритетних цілей в існуючих та прогнозованих зовнішніх і внутрішніх умовах функціонування системи публічного управління; вибору і реалізації управлінських рішень, що забезпечують раціональне використання наявних ресурсів та ефективну адаптацію до неочікуваних змін; опрацювання практичних аспектів розроблення стратегій, стратегічних планів, проектів, програм публічних установ та організацій; засобів, механізмів та інструментарію стратегічного менеджменту інститутами громадянського суспільства; виробити уміння створення дієвої системи стратегічного менеджменту органу публічної влади та забезпечення її функціонування в динамічному середовищі.

Компетентності ОП:

Інтегральна компетентність (ІК): розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.

Загальні компетентності (ЗК):

- ЗК 1. Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.
- ЗК 5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.
- ЗК 6. Здатність працювати в команді.
- ЗК 7. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК 8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 1. Здатність до соціальної взаємодії, до співробітництва й розв'язання конфліктів.

СК 2. Здатність забезпечувати належний рівень вироблення та використання управлінських продуктів, послуг чи процесів.

СК 7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

СК 8. Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.

СК 9. Здатність впроваджувати інноваційні технології.

СК 10. Здатність до дослідницької та пошукової діяльності в сфері публічного управління та адміністрування.

СК 11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства

ПРН 8. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства

ПРН 11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПРН 12. Уміти налагодити комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування.

ПРН 13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.

ПРН 14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.

ПРН 16. Використовувати дані статистичної звітності, обліку та спеціальних досліджень у професійній діяльності.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оці- нюва ння
7 семестр				
Змістовий модуль 1. Теоретичні основи стратегічного управління. Аналіз середовища та методи реалізації стратегій				
Тема 1. Теоретичні засади стратегічного управління	2/2	Знати основні поняття та передумови розвитку теорії стратегічного управління. Розуміти гіпотези і завдання стратегічного управління. Вміти робити порівняльний аналіз стратегічного управління з іншими науковими підходами до управління підприємствами. Обґрунтовувати імовірні вигоди від застосування стратегічного управління в практичній діяльності органів публічної влади. Знати особливості стратегічного планування.	Підготовка доповідей, презентацій до семінарського заняття. Виконання самостійної роботи в elearn.	10
Тема 2. Особливості стратегічного управління в органах публічної влади	2/2	Розуміти причини необхідності використання концепції стратегічного менеджменту в системі управління органами публічної влади. Знати основні принципи стратегічного управління в органах публічної влади. Усвідомлювати суть стратегії органів публічної влади, стратегічного управління та державного стратегічного управління. Розуміти процес стратегічного управління в публічному секторі.	Підготовка доповідей, презентацій до семінарського заняття. Виконання самостійної роботи в elearn	10
Тема 3. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій підприємства	2/4	Вміти визначати передумови прийняття стратегічних рішень. Знати рівні стратегічних рішень. Вміти виокремлювати характерні риси стратегій органів публічної влади. Знати типологію стратегій за рівнями стратегічних рішень. Знати особливості стратегічного мислення публічних службовців.	Підготовка доповідей, презентацій до семінарського заняття. Виконання самостійної роботи в elearn.	15
Тема 4. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії організації	4/2	Знати основні етапи стратегічного управління: стратегічне планування, стратегічний аналіз; стратегічний вибір; реалізація стратегії. Вміти виявити і проаналізувати основні чинники, що впливають на формування стратегії органу публічної влади. Вміти встановити послідовність етапів вибору стратегії органу публічної влади. Знати правила реалізації стратегії.	Підготовка доповідей, презентацій до семінарського заняття. Виконання самостійної роботи в elearn	15

		Знати правила формулювання місії в процесі стратегічного управління в органах публічної влади. Знати цілі і стратегічні критерії. Вміти побудувати «Дерево цілей».		
Тема 5. Інструменти та технології моделювання стратегічного розвитку органів публічної влади	4/4	Знати сутність інструментів моделювання стратегічного розвитку органу публічної влади та вміти їх застосовувати у процесі стратегічного аналізу.	Підготовка доповідей, презентацій до семінарського заняття. Виконання самостійної роботи в elearn.	20
Тест до модуля 1		Перевірка засвоєних знань; проміжний контроль	Виконання тестових завдань, у т. ч. у вигляді відкритих запитань	30
Разом за змістовим модулем 1	14/14			100
Змістовий модуль 2. Стратегічне управління в діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування				
Тема 6. Стратегічне управління центральних органів державної влади	4/4	Знати особливості стратегічного управління на центральному рівні управління. Обґрунтовувати передумови запровадження стратегічного управління на центральному рівні в Україні. Знати систему прогнозних і програмних документів, нормативно-правове та організаційне забезпечення стратегічного планування на національному рівні. Розуміти процес розроблення та реалізації державних цільових програм, знати умови розроблення державних цільових програм	Підготовка доповідей, презентацій до семінарського заняття. Виконання самостійної роботи в elearn.	25
Тема 7. Стратегічне управління місцевих органів державної влади	4/4	Розуміти систему планування територіального розвитку в Україні та знати її складові. Вміти охарактеризувати державну стратегію регіонального розвитку. Знати принципи сучасної політики регіонального розвитку в Україні. Усвідомлювати сутність стратегічні завдання державної політики регіонального розвитку України. Вміти розробляти стратегії регіонального розвитку. Знати особливості стратегічного	Підготовка доповідей, презентацій до семінарського заняття. Виконання самостійної роботи в elearn.	25

		управління на місцевому рівні управління.		
Тема 8. Стратегічний контроль та оцінювання стратегій в процесі стратегічних перетворень в органах публічного управління	4/4	Знати суть та завдання стратегічного контролю. Вміти формувати систему стратегічного контролю. Знати етапи контролю реалізації стратегії організації та способи формування та мобілізації ресурсів на стадії виконання стратегії. Знати вимоги до проведення стратегічного контролю в організації.	Підготовка доповідей, презентацій до семінарського заняття. Виконання самостійної роботи в elearn.	20
Тест до модуля 2		Перевірка засвоєних знань; проміжний контроль	Виконання тестових завдань, у т. ч. у вигляді відкритих запитань	30
Разом за змістовим модулем 2	12/12			100
Всього за навчальну роботу		$0,7 \cdot (R_{ЗМ1} + R_{ЗМ2})$ $R_{НР} = \frac{\dots}{2}$		70
Підсумкова атестація (екзамен)				30
Всього за курс		$R_{ДИС} = R_{НР} + R_{АТ}$		100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перекладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перекладання модулів відбувається із дозволу викладачів, які забезпечують курс, за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування (копіювання тексту) під час виконання письмових контрольних робіт та екзаменів заборонені. Користування мобільними пристроями допускається лише з дозволу викладача під час онлайн-тестування та підготовки практичних завдань. Самостійні роботи у вигляді рефератів, доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела.
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Бакуменко В. Д. Прийняття рішень в публічному управлінні: Навчальний посібник [у 2 ч.] Ч. 1. Теоретикометодологічні засади. К. : ВПЦ АМУ, 2010. С. 71-73.
2. Востряков О. В., Гребешкова О. М. Стратегічне управління підприємством: практикум. Київ: КНЕУ, 2015. 177 с.
3. Кравченко О. І. Стратегічне управління в сфері публічного управління та адміністрування : навч.-метод. посіб. Харків : Видавництво Іванченка І. С., 2019. 138 с.
4. Стратегічне планування розвитку об'єднаної територіальної громади : навч. посіб. О. В. Берданова, В. М. Вакуленко, І. В. Валентюк, А. Ф. Ткачук. Київ ;, 2017. 121 с.
5. Стратегічне управління та політичне прогнозування в публічній сфері: навч. посіб. С. О. Телешун, І. В. Рейтерович, С. В. Ситник, О. Г. Пухкал та ін. ; за заг. ред. С. О. Телешуна, д-ра політ. наук, проф. Київ: НАДУ, 2018. 192 с.
6. Балановська Т.І., Гоголя О.П., Кубіцький С.О., Михайліченко М.В., Троян А.В. Управління організацією: навчальний посібник. Київ: ФОП Ямчинський О.В., 2021. 464 с.
7. Галушка З. І., Лусте О. О. Стратегії розвитку бізнесу: теорія і практика. Навчальний посібник. Чернівці. ЧНУ, 2020. 340 с.
8. Гевко О. Б., Шведа Н. М. Стратегічне управління: Навчальний посібник. Тернопіль. ФОП «Паляниця В.А.», 2016. 152 с.
9. Дикань В. Л., Зубенко В. О., Маковоз О. В., Токмакова І. В., Шраменко О. В. Стратегічне управління: навч. посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2019. 272 с.
10. Подольчак Н. Ю. Стратегічний менеджмент: навч. посіб. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2012. 400 с.
11. Порохня В. М. Стратегічне управління: Навчальний посібник. Київ: ЦУЛ, 2012. 224 с.
12. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент: підручник. Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків: ХНУВС, 2021. 208 с.