



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ

«Менеджмент підприємств агропромислового виробництва»

Ступінь вищої освіти – Бакалавр

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Менеджмент»

Рік навчання: 4, семестр: 7

Форма навчання: денна, заочна

Кількість кредитів ЄКТС: 7

Мова викладання: українська

Лектор курсу

Гавриш Оксана Миколаївна, кандидат економічних наук,
доцент, доцент кафедри менеджменту
ім. проф. Й.С. Завадського

Контактна інформація
лектора (e-mail)

e-mail: havrysh.o.m@nubip.edu.ua

Сторінка курсу в eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=609>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Метою навчальної дисципліни є формування у майбутніх фахівців теоретичних знань і практичних навичок щодо управління виробничими процесами у виробничих сільськогосподарських системах; умов забезпечення результативності господарюючих структур; діагностики та проектування систем менеджменту, адекватних цілям і задачам ринкової економіки. Завдання навчальної дисципліни – теоретична і практична підготовка здобувачів вищої освіти з питань актуальних проблем розвитку управління в аграрній сфері, організації виробництва на підприємствах агропромислового виробництва, побудові ефективного колективного та індивідуального фермерського господарства, розвитку системи земельного кадастру і управління земельними ресурсами.

Компетентності ОП:

Інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК 5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.

Програмні результати навчання (ПРН) ОП:

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.

ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.

ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

ПРН 19. Демонструвати здатність самостійного прийняття рішень, розробляти достатню кількість альтернативних варіантів, обирати оптимальні рішення та нести відповідальність за їх реалізацію.

ПРН 20. Здатність розв'язувати складні непередбачувані задачі і проблеми у спеціалізованих сферах професійної діяльності (аграрна сфера).

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
7 семестр				
Змістовий модуль 1				
Тема 1. Умови та результати функціонування організаційно-виробничих систем в аграрній галузі України.	2/2	Розуміти умови, процес, результати діяльності та менеджмент підприємств агропромислового виробництва. Знати систему управління агропромисловим виробництвом; існуючі та прогресивні структури управління, організаційні форми управління підприємствами та організаціями різних форм власності; організацію управління матеріально-технічним та кадровим забезпеченням діяльності підприємств аграрної сфери. Вміти вчасно приймати необхідні рішення і реалізовувати їх у практичній діяльності; визначати центри відповідальності організаційного формування; оцінювати чинні організаційні структури управління та вносити пропозиції щодо їх вдосконалення.	Підготовка доповідей, рефератів, презентацій до семінарського заняття. Виконання практичного завдання, самостійної роботи в eLearn.	10
Тема 2. Аграрне підприємство як особливе організаційне утворення та об'єкт управління.	4/4			10
Тема 3. Аграрна політика. Механізм її формування та реалізації на державному, регіональному та місцевому рівнях.	4/4			10
Тема 4. Застосування методів менеджменту для обґрунтування і реалізації управлінських рішень в аграрній сфері.	4/4			10
Тема 5. Особливості господарської діяльності та управління в	4/4			10

різних організаційно-правових формах господарювання.				
Тема 6. Фермерські господарства та кооперативи: особливості господарської діяльності та управління.	4/4			10
Завдання для самостійної роботи до модуля 1				10
Тест до модуля 1				30
Разом за змістовим модулем 1				100
Змістовий модуль 2				
Тема 7. Планування діяльності аграрного підприємства.	4/4	Розуміти сутність та значення реалізації функції менеджменту в управлінні аграрними підприємствами. Знати процес формування механізмів управління, а також управління функціональними підсистемами (нововведеннями, фінансами, якістю праці і продукції, результативністю тощо); технологію вироблення, прийняття і реалізації управлінських рішень та інформаційне забезпечення системи менеджменту; діагностику системи менеджменту та її адаптацію до вимог зовнішнього середовища;.. Вміти чітко та ефективно здійснювати управління людьми і матеріальними та фінансовими ресурсами в підприємствах та організаціях; використовуючи інформацію про стратегії підприємства, виробляти пропозиції щодо складу та змісту задач управління; за алгоритмами вирішення	Підготовка доповідей, рефератів, презентацій до семінарського заняття. Виконання практичного завдання, самостійної роботи в elearn.	10
Тема 8. Організаційна діяльність в підприємстві.	4/4			10
Тема 9. Стимулювання персоналу аграрного підприємства.	4/4			10
Тема 10. Контроль результативності діяльності підприємства.	4/4			10
Тема 11. Управління якістю аграрної продукції.	4/4			10
Тема 12. Комунікаційний менеджмент в підприємствах аграрної сфери.	3/3			10

		задач управління розраховувати трудові витрати на виконання управлінських завдань.		
Завдання для самостійної роботи до модуля 2				10
Тест до модуля 2				30
Разом за змістовим модулем 2				100
Всього за навчальну роботу		$0,7 \cdot (R_{ЗМ1} + R_{ЗМ2})$ $R_{НР} = \frac{\dots}{2}$		70
Підсумкова атестація (екзамен)				30
Всього за курс		$R_{ДИС} = R_{НР} + R_{АТ}$		100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу викладачів, які забезпечують курс, за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<i>Політика щодо академічної доброчесності:</i>	Списування (копіювання тексту) під час виконання письмових контрольних робіт та екзаменів заборонені. Користування мобільними пристроями допускається лише з дозволу викладача під час онлайн-тестування та підготовки практичних завдань. Самостійні роботи у вигляді рефератів, доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела.
<i>Політика щодо відвідування:</i>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Балановська Т. І., Гоголя О. П., Кубіцький С. О., Михайліченко М. В., Троян А. В. Управління організацією : навчальний посібник. Київ : ФОП Ямчинський О. В., 2021. 464 с.
2. Балановська Т. І., Гоголя О. П., Троян А. В. Основи менеджменту, маркетингу та підприємництва : навчальний посібник. Київ : ЦП «Компринт», 2018. 533 с.
3. Білорус Т.В. Практикум з менеджменту: навчальний посібник. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2020. 185 с.
4. Гавриш О. М., Драмарецька К. П., Грозовський М. С. Роль корпоративної культури у мотивації персоналу підприємства. *Ефективна економіка*. 2021. № 12. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9715>.
5. Палеха Ю. І., Мошек Г. Основи менеджменту теорія і практика : навчальний посібник. Київ : Ліра-К, 2018. 528 с.
6. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент : навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017. 252 с.
7. Balanovska T. I., Kharchenko N. A., Artiukh T. O. Management : Textbook. Kyiv : CP "Comprint ", 2021. 245 p.