



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Бізнес-менеджмент. Критичне мислення та прийняття управлінських рішень»

Ступінь вищої освіти – Магістр  
Спеціальність 073 «Менеджмент»  
Освітня програма - «Адміністративний менеджмент»

Рік навчання - **1**, семестр - **1**  
Форма навчання – денна, заочна  
Кількість кредитів ЄКТС - **4**  
Мова викладання – українська

**Лектор курсу**  
**Контактна інформація**  
**лектора (e-mail)**  
**Викладач, що веде**  
**практичні заняття**  
**Контактна інформація**  
**викладача (e-mail)**  
**Сторінка курсу в eLearn**

**Ковтун О.А.**  
[ekovtoun@nubip.edu.ua](mailto:ekovtoun@nubip.edu.ua)

**Чорненька Л.М.**  
[chornenka\\_lm@nubip.edu.ua](mailto:chornenka_lm@nubip.edu.ua)

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=3737>

### Опис дисципліни

Становлення та розвиток України як незалежної держави з формуванням її ринкової моделі господарювання, поступова інтеграція країни в світову співдружність, розширення зовнішньоекономічної діяльності вимагають нового рівня багатосторонніх економічних взаємовідносин та відповідного стандартизованого інформаційного забезпечення. При цьому зростає значення повноти та достовірності інформації про фінансовий стан та результати діяльності підприємств при вирішенні поточних та перспективних господарських проблем.

Тому дисципліна «Бізнес-менеджмент: Критичне мислення та прийняття управлінських рішень» є необхідною при забезпеченні підготовки магістрів-менеджерів для отримання навичок уміння формулювати задачі управлінського та маркетингового дослідження, знання характеру джерел вихідної та маркетингової інформації.

**Мета:** формування в слухачів навичок розробки і прийняття різноманітних управлінських рішень та підвищення ефективності прийняття управлінських рішень шляхом вивчення функціональної схеми процесу прийняття рішень, елементів невизначеності та ризику в рішенні і дослідженні практичних ситуацій (кейсів), формування сукупності знань та набуття навичок щодо правильного застосування теоретичних знань із застосуванням комп'ютерної техніки, оволодіння сучасною методикою раціонального використання технічного обладнання на робочому місці менеджера

### Завдання:

- взаємозалежний розгляд комплексу досліджуваних інструментів, і методів розробки і прийняття управлінських рішень;
- поглиблене вивчення методів вибору управлінських рішень (наприклад, оптимізаційних методів);
- використання не логічного ланцюжка "економіко-математичний метод - сфера застосування", а ланцюжка "конкретне завдання управління - варіанти методів його вирішення";
- збільшення частки практичних занять, що, з одного боку, відповідає практичній націленості даного курсу, з другого, - дозволяє слухачам набутти навички самостійного опрацювання управлінських рішень.

До самостійної роботи студентів належить вивчення спеціальної та періодичною літератури, виконання домашніх завдань, зокрема з допомогою комп'ютерної техніки, виконання розрахункових завдань та підготовка до їх захисту.

Форми контролю:

- усне опитування на практичних заняттях;
- тестування на практичних заняттях;
- поточні контрольні роботи на практичних заняттях;
- проміжний контроль знань (модульні контрольні роботи на практичних заняттях);
- захист індивідуальних розрахункових робіт;
- підсумкове опитування студентів за тематикою змістових модулів.

### СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ практичні заняття/ самостійні роботи)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання, бали
<b>Змістовий модуль 1. Прийняття рішень в умовах повної визначеності</b>				<b>40</b>
Тема 1. Вступ до дисципліни «Бізнес-менеджмент: Критичне мислення та прийняття управлінських рішень». Теорія прийняття рішень. Місце та роль кількісних методів в процесі прийняття рішень.	2/1/8	Усвідомлювати процес прийняття рішень; оцінювати вихідну інформацію; визначати цілі, готувати рішення; Знати етапи розробки і прийняття рішення механізм прийняття рішення Вміти математично формалізувати та розв'язувати задачі лінійного програмування в MS EXCEL за допомогою надбудови „Розв'язувач” (розширеної версії Premium Solver for Education)	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn). <i>Виконання завдання на практичних заняттях</i> (в групі та самостійно). <i>Виконання самостійної роботи</i> (в малих групах, самостійно, eLearn). <i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (тестова - в eLearn).	<i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i>  <i>Модульна тестова робота в eLearn.</i>  <i>Самостійна робота – відповідно до завдань в eLearn.</i>
Тема 2. Моделі розв'язання проблем беззбиткової діяльності. Типи задач математичного програмування. Класичні задачі лінійного програмування. Розв'язок задач лінійного програмування в MS EXCEL за допомогою надбудови «Розв'язувач» (Solver)	2/1/8			
Тема 3. Виробничі задачі	2/2/14			
<b>Змістовий модуль 2. Лінійні оптимізаційні моделі. Аналіз оптимальних рішень. Кількісні методи управління проектами</b>				<b>60</b>

Тема 1. Транспортні задачі і логістика. Моделі і задачі транспортного типу. Модель перевезень.	2/4/15	Навики управління інформацією для виокремлення тенденцій розвитку теорії та практики менеджменту (уміння знаходити та аналізувати інформацію з різних джерел).	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з Презентацією та лекцією в eLearn). Виконання завдання на практичних заняттях (в групі та самостійно).	Виконання таздача індивідуальних завдань.
Тема 2. Задачі про оптимальні призначення та відбір	2/2/15	Розробити і підготувати до прийняття управлінські рішення за допомогою програвання конкретних ситуацій і рішення практичних завдань, зокрема із застосуванням комп'ютерної техніки;	Виконання самостійної роботи (в малих групах, самостійно, eLearn). Підготовка танаписання	Модульна тестова робота в eLearn.
Тема 3. Модель формування оптимального інвестиційного портфеля	3/3/15	вміти адаптувати розглянуті методи до конкретних умов функціонування організації; користатися EXCEL і спеціалізованими програмами для прийняття оптимальних управлінських рішень;	модульної контрольної роботи (тестова - в eLearn).	Самостійна робота – відповідно дозавдань в eLearn.
Тема 4. Кількісні методи управління проектами. Планування та аналіз проектів	2/2/15			
<b>Можливість отримання додаткових балів:</b>	Додаткові бали можна отримати за підготовку доповіді та участь в студентській конференції, публікацію статті, участь у 1 турі Всеукраїнської олімпіади			<b>до 10 балів</b>
<b>Всього за 2 семестр</b>	15/15/90	-	-	<b>70</b> 100*0,7(максимум 70 балів)
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b><i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i></b>	Студент повинен здавати усі роботи у заплановані терміни. За роботи, що здаються із порушенням термінів без поважних причин, знижується бал. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (лікарняний, міжнародне стажування, індивідуальний графік) і дозволяється у терміни до закінчення наступного модульного контролю.
<b><i>Політика щодо академічної доброчесності:</i></b>	При виконанні всіх видів навчальних робіт студент повинен дотримуватись політики академічної доброчесності.
<b><i>Політика щодо відвідування:</i></b>	Відвідування лекційних та практичних (семінарських) занять є обов'язковим для всіх студентів. За об'єктивних причин, визначених Положенням про навчальний процес НУБіП, навчання може відбуватись відповідно до індивідуального навчального плану, затвердженого у визначеному порядку.

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано