

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва

ЗАТВЕРДЖЕНО
ННІ неперервної освіти і туризму
«27» травня 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Системне управління прийняттям інноваційних рішень

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність: **073 «Менеджмент»**

Освітня програма: **«Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю»**

ННІ неперервної освіти і туризму

Розробники: доцент кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва, к.е.н. О.Б. Кондрат

Київ – 2025 р.

Опис навчальної дисципліни

Вивчення матеріалу дисципліни призводить до формування прикладних практичних навиків дослідження соціально-економічних систем із застосуванням інструментарію інформаційних систем і технологій, тобто уміння приймати ефективні управлінські інноваційні рішення в умовах невизначеності, конфліктності, багатоваріантності.

Курс спрямований на оволодіння сучасними підходами до системного аналізу прийняття рішень, набуття вмінь обґрунтовувати управлінські рішення в умовах невизначеності, ризику і багатокритеріальних цілей інноваційної діяльності.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	магістр	
Спеціальність	073 Менеджмент	
Освітня програма	Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	90	
Кількість кредитів ECTS	3	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	екзамен / залік	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	2	2
Семестр	3	3
Лекційні заняття	10 год.	8 год.
Практичні, семінарські заняття	20 год.	8 год.
Лабораторні заняття	- год.	74 год.
Самостійна робота	60 год.	- год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	3 год.	

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета формування знань та вмінь використовувати системне мислення при розробці інноваційних стратегій і методів прийняття рішень у сфері управління організацією (підприємством), а також освоїти інструментарій аналізу альтернатив з метою прийняття ефективних інноваційних управлінських рішень.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог

загальні компетентності (ЗК): ЗК1. Здатність до проведення наукових досліджень на високому професійному рівні. ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших

професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети

спеціальні (фахові) компетентності (СК): СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом; СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; СК10. Здатність до управління організацією та її інноваційним розвитком

Програмні результати навчання (ПРН): ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями

2. Програма та структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма							заочна форма					
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
Модуль 1. Основи системного управління та аналізу.													
Тема 1. Теоретичні засади системного управління інноваційними рішеннями	1	14	2	2			10	16	1	1			14
Тема 2. Процес прийняття інноваційних рішень	2-3	16	2	4			10	17	1	1			15
Тема 3. Методи генерації та оцінювання альтернатив	4-5	21	2	4			15	19	2	2			15
Разом за модулем 1	46		6	10			35	52	4	4			44
Модуль 2 Моделювання задач інноваційного менеджменту													
Тема 4. Цифрові технології у прийнятті рішень	6-8	23	2	6			15	19	2	2			15
Тема 5. Інтеграція інноваційних рішень у стратегічне управління	9-10	21	2	4			15	19	2	2			15
Разом за модулем 2		50	4	10			30	38	4	4			30
Усього годин		90	10	20			60	90	8	8			74

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Теоретичні засади системного управління інноваційними рішеннями	2
2	Процес прийняття інноваційних рішень	2
3	Методи генерації та оцінювання альтернатив	2
4	Цифрові технології у прийнятті рішень	2
5	Інтеграція інноваційних рішень у стратегічне управління	2

4. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Системне мислення в менеджменті	2

2	Етапи і стилі прийняття рішень	2
3	Моделі перспектив і когнітивні упередження	2
4	SWOT- та PESTEL-аналіз	2
5	Аналіз ризиків (FMEA)	2
6	АНР – метод ранжування альтернатив.	2
7	Системи підтримки прийняття рішень та інформаційні системи	2
8	Штучний інтелект у прийнятті рішень	2
9	Big Data та аналітика	2
10	Інтеграція інновацій в стратегію бізнесу	2
	Усього:	20

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Теоретичні засади системного управління інноваційними рішеннями	3
2	Процес прийняття інноваційних рішень	3
3	Методи генерації та оцінювання альтернатив	3
4	Цифрові технології у прийнятті рішень	3
5	Інтеграція інноваційних рішень у стратегічне управління	3
6	Модель рішення Герберта Саймона (етапи прийняття рішень, концепція обмеженої раціональності)	3
7	Модель перспектив Канемана–Тверські (теорія перспектив, «відразу до втрат»)	3
8	Принципи та стилі управлінських рішень; фактори внутрішнього і зовнішнього середовища.	3
9	Етапи прийняття рішення (формування проблеми, аналіз альтернатив, вибір, реалізація, оцінювання).	3
10	Типові бар'єри прийняття інновацій (когнітивні упередження, організаційні, ресурсні).	3
11	PESTEL-аналіз зовнішнього середовища (аналіз політичних, економічних, соціальних, технологічних, екологічних і правових чинників).	3
12	Метод експертних порівнянь АНР (Analytic Hierarchy Process – для ранжування альтернатив за попарними порівняннями).	3
13	Системи підтримки прийняття рішень (СППР)	3
14	Експертні системи	3
15	Інновації у формуванні стратегії підприємства	3
16	Побудова «дорожніх карт» (roadmaps) інновацій.	3
17	Роль штучного інтелекту і машинного навчання	3
18	Аналітика Big Data (великі дані) – зберігання та обробка масивів інформації	3
20	Розробка інноваційної стратегії і її узгодження зі загальною стратегією організації	3
	Усього:	60

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних, робіт, проектів;

7. Методи навчання:

- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод навчання через дослідження;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод гейміфікованого навчання.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. Основи системного управління та аналізу.		
Практична робота 1. Системне мислення в менеджменті	ПРН 3 Знати поняття інноваційних систем і їх роль у прийнятті рішень, переваги та ризики застосування для дослідження задач агробізнесу, етапи дослідження економічних процесів за допомогою системного підходу. Знати класифікацію задач, характеристику кожного з напрямів методів оптимізації, класичні методи оптимізації, опис задач нелінійного програмування, методи безумовної оптимізації. Моделювання процесу рішення за моделлю Саймона: тренінг «створи альтернативи» з підбором критеріїв Виконання практичних робіт згідно розкладу https://elearn.nubip.edu.ua/	10
Практична робота 2. Етапи і стилі прийняття рішень		10
Практична робота 3. Моделі перспектив і когнітивні упередження		10
Практична робота 4. SWOT- та PESTEL-аналіз		10
Практична робота 5. Аналіз ризиків (FMEA)		10
Самостійна робота 1.		20
Модульна контрольна робота 1.		30
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. Моделювання задач інноваційного менеджменту.		
Практична робота 6. АНР – метод ранжування альтернатив.	ПРН 3 Навчитися мінімізації ризику призупинення діяльності у зв'язку з нестачею ресурсів, що обумовлено порушенням строків поставок або інтервалу поставок, особливості економічної поведінки системи при	10
Практична робота 7. Системи підтримки прийняття рішень та інформаційні системи		10

Практична робота 8. Штучний інтелект у прийнятті рішень	застосуванні моделі запасів зі знижкою. Вивчення алгоритму розв'язку задачі, побудова проптів, розв'язок задачі з допомогою інструментів ІІІ, аналіз отриманого оптимального плану. Вміти використовувати модель, що включає штрафні санкції, загальну вартість запасів за визначений період, загальних витрат на зберігання та штрафу за дефіцит /загальних витрат, що спричиняє відсутність запасу. Складання плану впровадження інновації (з підтримкою керівництва) в стратегію підприємства, аналіз отриманого оптимального плану. Інтеграція інноваційних рішень у стратегічне управління Виконання практичних робіт згідно розкладу https://elearn.nubip.edu.ua/	10
Практична робота 9. Big Data та аналітика		10
Практична робота 10. Інтеграція інновацій в стратегію бізнесу		10
Самостійна робота 2.		20
Модульна контрольна робота 2.		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота		70
Екзамен/залік		30
Всього за курс		100

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Терміни виконання, форми подачі виконаної роботи – згідно установок курсу https://elearn.nubip.edu.ua/. Додаткові бали (до 10 балів) студент може отримати за участь у наукових студентських конференціях та олімпіадах (додатково за призові місця), тематичних факультетських чи загально університетських заходах тощо. Штрафні санкції (до (- 3,5 бали)) накладаються на студента за невчасно виконані завдання. Перездача модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний, міжнародне стажування, інші причини за погодженням із деканатом).
Політика щодо академічної доброчесності	Запозичення при написанні лабораторних завдань, самостійних робіт, здачі підсумкової атестації заборонено. Презентації повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, лікарняний, міжнародне стажування) навчання може відбуватись за індивідуальним графіком, дистанційно (за

9. Навчально-методичне забезпечення:

- Електронний навчальний

курс,

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2620>

- Конспекти лекцій та їх презентації (на навчальному порталі НУБіП України <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2620>)
- Технології прийняття управлінських рішень: (Монографія) / За заг. ред. док. екон. наук, професора І. О. Кузнецової . Харків: «Діса плюс», 2023. 430 с.
- Витвицька О.Д., Кондрат ОБ. Методичні вказівки щодо вивчення дисципліни «Системне управління прийняттям інноваційних рішень» для магістрів ОПП «УІКД». К.2025. 100 с. ;

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Моделювання та управління інноваційними процесами: підручник / Н. В. Попрозман, Н. А. Клименко, Л. В. Забуранна, О. І. Попрозман. К. : ЦП» Компринт». 2020. 379 с.
2. Бідуйк П. І., Тимошук О. Л., Коваленко А. Є., Коршевнюк Л. О. Системи і методи підтримки прийняття рішень: підручник. Київ: КПІ ім. І. Сікорського. 2022. 610 с.
3. Витвицька, О.Д. (ред.). Управління інноваційною діяльністю: теорія і практика. НУБіП України. 2021. 450 с.
4. Управління інноваційною діяльністю. Основи інноваційного менеджменту: магістерський курс за ред. д.е.н., проф. Ілляшенка С.М. Університетська книга. Суми, 2025. 856 с.
5. Остапчук О.Є. Системний підхід до управління та прийняття управлінських рішень/О.Є. Остапчук//[Електронний ресурс]. Режим доступу : http://conftiapv.at.ua/publ/konferenciji_2011/section_5/sistemnij_pidkhdid_do_upravlinnja_ta_prijnja_ttja_upravlinskikh_rishen/11-1-0-787
6. Копитко М. І., Блага Н. В. Управління інноваціями та інвестиціями: навчальний посібник у схемах і таблицях. Вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 296 с.
7. Журнали:
 - Інноваційна економіка.
 - Електронний журнал «Ефективна економіка».
 - Наукові інновації та наукові технології.
 - Наука, технології, інновації.
8. Інформаційні ресурси
 - <https://rada.gov.ua>
 - <https://www.kmu.gov.ua>
 - <https://liga.net>
 - <http://www.ukrstat.gov.ua>
 - <https://www.sfii.gov.ua>