



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Системне управління прийняттям інноваційних рішень»

Обов'язкова дисципліна

Ступінь вищої освіти - Магістр
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітня програма «Управління інноваційною та консалтинговою діяльністю»
Рік навчання 2, семестр 3
Форма навчання денна, заочна
Кількість кредитів ЄКТС 3
Мова викладання українська

Лектор курсу	Кондрат Олександр Борисович, к.е.н.
Контактна інформація лектора (e-mail)	Кафедра публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва, e-mail
Сторінка курсу в eLearn	ЕНК https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2620

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Вивчення матеріалу дисципліни призводить до формування прикладних практичних навиків дослідження соціально-економічних систем із застосуванням інструментарію інформаційних систем і технологій, тобто уміння приймати ефективні управлінські інноваційні рішення в умовах невизначеності, конфліктності, багатоваріантності.

Курс спрямований на оволодіння сучасними підходами до системного аналізу прийняття рішень, набуття вмінь обґрунтовувати управлінські рішення в умовах невизначеності, ризику і багатокритеріальних цілей інноваційної діяльності.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог

загальні компетентності (ЗК): ЗК1. Здатність до проведення наукових досліджень на високому професійному рівні. ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети

спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК): СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління; СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість; СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом; СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; СК10. Здатність до управління організацією та її інноваційним розвитком

Програмні результати навчання: ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ лабор)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
ЗМІСТОВНИЙ МОДУЛЬ 1.				
Основи системного управління та аналізу				
Тема 1. Теоретичні засади системного управління інноваційними рішеннями	1/2	Знати практичні завдання ЕММ, переваги та ризики застосування для дослідження задач агробізнесу, етапи дослідження економічних процесів за допомогою економіко-математичного моделювання.	Виконання практичної роботи згідно розкладу https://elearn.nubip.edu.ua/ Опитування, написання есе з основних теоретичних питань.	20
Тема 2. Процес прийняття інноваційних рішень	2/4	Знати класифікацію задач, характеристику кожного з напрямів моделювання та методів оптимізації, класичні методи оптимізації, опис задач нелінійного програмування, методи безумовної оптимізації.	Виконання практичної роботи згідно розкладу https://elearn.nubip.edu.ua/ Моделювання процесу рішення за моделлю Саймона: тренінг «створи альтернативи» з підбором критеріїв.	20
Тема 3. Методи генерації та оцінювання альтернатив	2/4	Знати алгоритм розв'язку задачі методом МАІ. Переваги і ризики методу, побудову ієрархічної моделі, вміти проводити аналіз отриманого результату.	Виконання практичної роботи згідно розкладу https://elearn.nubip.edu.ua/ Кейси з використання методів SWOT, PESTEL, FMEA, AHP.	20
Самостійна робота модуля. Prometheus https://prometheus.org.ua/ ; Coursera https://www.coursera.org/ .				20
Модульний контроль 1.			Комплексне завдання модуля 1.	20
Всього за навчальну роботу модуля 1.				100
Змістовий модуль 2. Моделювання задач інноваційного менеджменту.				
Тема 4. Цифрові технології у прийнятті рішень	2/6	Навчитися мінімізації ризику призупинення діяльності у зв'язку з нестачею ресурсів, що обумовлено порушенням строків поставок або інтервалу поставок, особливості економічної поведінки системи при застосуванні моделі запасів зі знижкою. Зазначена теорія є основою прийняття ефективного інноваційного рішення.	Виконання практичної роботи згідно розкладу https://elearn.nubip.edu.ua/ Вивчення алгоритму розв'язку задачі, побудова проптів, розв'язок задачі з допомогою інструментів ІІІ, аналіз отриманого оптимального плану.	25
Тема 5. Інтеграція інноваційних рішень у стратегічне управління	3/4	Вміти використовувати модель, що включає штрафні санкції, загальну вартість запасів за визначений період, загальних витрат на зберігання та штрафу за дефіцит /загальних витрат, що спричиняє відсутність запасу.	Виконання практичної роботи згідно розкладу https://elearn.nubip.edu.ua/ Складання плану впровадження інновації (з підтримкою керівництва) в стратегію підприємства, аналіз отриманого оптимального плану.	25
Самостійна робота модуля 2. Prometheus https://prometheus.org.ua/ ; Coursera https://www.coursera.org/ .				30
Модульний контроль.			Підсумковий тест модуля 2 в ЕНК.	20
Всього за навчальну роботу модуля 2.				100
Всього навчальна робота дисципліни				70
Підсумкова атестація: іспит			https://elearn.nubip.edu.ua/	30
Всього за семестр				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Терміни виконання, форми подачі виконаної роботи – згідно установок курсу https://elearn.nubip.edu.ua/. Додаткові бали (до 10 балів) студент може отримати за участь у наукових студентських конференціях та олімпіадах (додатково за призові місця), тематичних факультетських чи загально університетських заходах тощо. Штрафні санкції (до (- 3,5 бали)) накладаються на студента за невчасно виконані завдання. Перездача модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний, міжнародне стажування, інші причини за погодженням із деканатом).
Політика щодо академічної доброчесності:	Запозичення при написанні лабораторних завдань, самостійних робіт, здачі підсумкової атестації заборонено. Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, лікарняний, міжнародне стажування) навчання може відбуватись за індивідуальним графіком, дистанційно (за погодженням із деканом факультету).

ІШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	Екзаменів	Заліків
90-100	Відмінно	зараховано
74-89	Добре	
60-73	Задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

Рекомендована література

1. Моделювання та управління інноваційними процесами: підручник / Н. В. Попрозман, Н. А. Клименко, Л. В. Забуранна, О. І. Попрозман. К. : ЦП» Компринт». 2020. 379 с.
2. Бідуйк П. І., Тимошук О. Л., Коваленко А. Є., Коршевніук Л. О. Системи і методи підтримки прийняття рішень: підручник. Київ: КПІ ім. І. Сікорського. 2022. 610 с.
3. Витвицька, О.Д. (ред.). Управління інноваційною діяльністю: теорія і практика. НУБіП України. 2021. 450 с.
4. Остапчук О.Є. Системний підхід до управління та прийняття управлінських рішень/О.Є. Остапчук//[Електронний ресурс]. Режим доступу : http://conftiapv.at.ua/publ/konferenciji_2011/section_5/sistemnij_pidkhid_do_upravlinnja_ta_prijnjattja_upravlinskikh_rishen/11-1-0-787
5. Bertalanfy L. von. General system theory. Foundations, development applications. N.Y.: Braziller, 1969. 483 p.
6. Systems analysis in ecology / Ed.By Kenneth E.F., Watt. N.Y, London: Accad. Press, 1996. 710 p.
7. Копитко М. І., Блага Н. В. Управління інноваціями та інвестиціями: навчальний посібник у схемах і таблицях. Вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 296 с.