

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського

ЗАТВЕРДЖУЮ
Факультету аграрного менеджменту
«05» червня 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ЛОГІСТИКА»**

Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітня програма «Менеджмент»

Факультет аграрного менеджменту

Розробники: доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського
кандидат економічних наук, доцент Вакуленко Віталій Леонідович
доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського
доктор філософії з менеджменту Мартиненко Марина Олександрівна

Київ – 2025 р.

Опис навчальної дисципліни «Логістика»

«Логістика» є обов'язковою навчальною дисципліною, метою якої є формування у майбутніх фахівців комплексного уявлення про логістику як міждисциплінарну галузь знань, що інтегрує принципи управління матеріальними, інформаційними, фінансовими та сервісними потоками. Метою вивчення є забезпечення системної теоретичної підготовки, розвиток стратегічного та критичного мислення, а також оволодіння сучасним методологічним інструментарієм для прийняття ефективних логістичних рішень в умовах глобалізації, цифровізації економіки та зростання комплексності бізнес-середовища.

Дисципліна передбачає засвоєння концептуальних основ функціонування логістичних систем, логіко-структурних схем управління потоками, принципів оптимізації логістичних процесів, а також набуття практичних компетентностей з планування, координації й оцінювання логістичних рішень як на рівні підприємства, так і у ширшому економічному контексті.

Особлива увага приділяється питанням сталого розвитку, управління ризиками, ефективності ресурсного використання та формування конкурентних переваг завдяки логістиці. Завдання навчальної дисципліни є теоретична і практична підготовка здобувачів вищої освіти з ключових аспектів логістики як елементу сучасної системи управління; засвоєнні концепцій, стратегій і тактик логістичної діяльності; опануванні методів і засобів проєктування, реалізації та оптимізації логістичних процесів; розвитку логістичного та аналітичного мислення; набутті навичок комплексної оцінки економічної доцільності логістичних рішень в умовах обмежених ресурсів, ризиків і змінного зовнішнього середовища.

Такий зміст дисципліни створює фундамент для підготовки висококваліфікованих фахівців, здатних ефективно функціонувати в інтегрованих ланцюгах постачання, адаптуватися до нових викликів ринку та впроваджувати інноваційні логістичні рішення в рамках національної та міжнародної господарської діяльності.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, ступінь вищої освіти		
Ступінь вищої освіти	бакалавр	
Галузь знань	07 «Управління та адміністрування»	
Спеціальність	073 «Менеджмент»	
Освітня програма	Менеджмент	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	обов'язкова	
Загальна кількість годин	120	
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	3	2,3
Семестр	6	5,6

Лекційні заняття	30 год.	6 год.
Практичні, семінарські заняття	30 год.	8 год.
Лабораторні заняття	- год.	- год.
Самостійна робота	60 год.	106 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	4 год.	-

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета - формування у здобувачів вищої освіти сучасного логістичного мислення, системного підходу до управління потоковими процесами та спеціалізованих знань щодо функціонування логістичних систем у динамічному ринковому середовищі. Дисципліна спрямована на розвиток здатності аналізувати та оптимізувати матеріальні, інформаційні, фінансові та сервісні потоки, а також приймати обґрунтовані логістичні рішення з урахуванням стратегічних цілей підприємства, ресурсних обмежень і впливу зовнішніх чинників.

Набуття компетентностей:

Інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях

ЗК8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

ЗК9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.

СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

СК16. Здатність виявляти та аналізувати нові ринкові можливості, включаючи міжнародне бізнес-середовище, формулювати нові ідеї, розробляти проекти та організовувати управління бізнес-процесами.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень

ПРН16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

2. Програма та структура навчальної дисципліни «Логістика»

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин								
	денна форма					заочна форма			
	тижні	усього	у тому числі			усього	у тому числі		
			л	п	с.р.		л	п	с.р.
Модуль 1. <i>Теоретичні основи логістичного управління підприємствами</i>									
Тема 1. Логістика у ринковій економіці	1		2	2	36		1		53
Тема 2. Характеристика об'єктів логістичного управління	2-3/ 2-4		4	6			1	2	
Тема 3. Логістична система та різноманітність форм логістичних утворень	4-5/ 5-7		4	6			1	2	
Разом за модулем 1		60	10	14	36	60	3	4	53
Модуль 2. <i>Характеристика основних видів логістики</i>									
Тема 4. Закупівельна та виробнича логістика	6-7/ 8-9		4	4	24		1	2	53
Тема 5. Розподільча логістика та логістика складування	8-9/ 10-11		4	4			1	2	
Тема 6. Транспортна логістика та експедиційні послуги	10-12/ 12-14		6	6			1		
Тема 7. Економічна ефективність логістичних рішень	13-15 / 15		6	2					
Разом за модулем 2		60	20	16	24	60	3	4	53
Усього годин		120	30	30	60	120	6	8	106

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Логістика у ринковій економіці	2
2	Тема 2. Характеристика об'єктів логістичного управління	4
3	Тема 3. Логістична система та різноманітність форм логістичних утворень	4
4	Тема 4. Закупівельна та виробнича логістика	4
5	Тема 5. Розподільча логістика та логістика складування	4

6	Тема 6. Транспортна логістика та експедиційні послуги	6
7	Тема 7. Економічна ефективність логістичних рішень	6
	Разом	30

4. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Семінарське заняття 1. Логістика у ринковій економіці	2
2	Семінарське заняття 2. Характеристика об'єктів логістичного управління	2
3	Практичне заняття 1. Характеристика об'єктів логістичного управління	4
4	Семінарське заняття 3. Логістична система та різноманітність форм логістичних утворень	2
5	Практичне заняття 2. Логістична система та різноманітність форм логістичних утворень	4
6	Семінарське заняття 4. Закупівельна та виробнича логістика	2
7	Практичне заняття 3. Закупівельна та виробнича логістика	2
8	Практичне заняття 4. Розподільча логістика та логістика складування	4
9	Семінарське заняття 5. Транспортна логістика та експедиційні послуги	2
10	Практичне заняття 5. Транспортна логістика та експедиційні послуги	4
11	Семінарське заняття 6. Економічна ефективність логістичних рішень	2
	Разом	30

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Самостійна робота 1. Теоретичні основи логістичного управління підприємствами	36
2	Самостійна робота 2. Характеристика основних видів логістики	24
	Разом	60

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

(вибрати необхідне чи доповнити)

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних робіт.

7. Методи навчання (вибрати необхідне чи доповнити):

- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод перевернутого класу, змішаного навчання;
- метод навчання через дослідження;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму
- метод гейміфікованого навчання.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. Концепція і апарат інтегрованої логістики		
Семінарське заняття 1. Логістика у ринковій економіці	ПРН 4, 6, 16 Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.	10
Семінарське заняття 2. Характеристика об'єктів логістичного управління		10
Практичне заняття 1. Характеристика об'єктів логістичного управління		20
Семінарське заняття 3. Логістична система та різноманітність форм логістичних утворень		10
Практичне заняття 2. Логістична система та різноманітність форм логістичних утворень		10
Самостійна робота 1		10
Модульна контрольна робота 1		30
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. Операційна логістика: управління потоками, ресурсами та логістичною інфраструктурою		
Семінарське заняття 4. Закупівельна та виробнича логістика	ПРН 4, 6, 16 Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.	10
Практичне заняття 3. Закупівельна та виробнича логістика		10
Практичне заняття 4. Розподільча логістика та логістика складування		10
Семінарське заняття 5. Транспортна логістика та експедиційні послуги		10
Практичне заняття 5. Транспортна логістика та експедиційні послуги		10
Семінарське заняття 6. Економічна ефективність логістичних рішень		10
Самостійна робота 1		10
Модульна контрольна робота 2		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 \cdot 0,7 \leq 70$	
Екзамен	30	
Всього за курс	$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$	
Курсовий робота		100

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Самостійні роботи у вигляді доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела.
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

9. Навчально-методичне забезпечення:

1. Електронний навчальний курс навчальної дисципліни «Логістика» (на навчальному порталі НУБіП України eLearn - <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=3014>).

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Міжнародна логістика. Електронний підручник. /за науковою редакцією професора Сохацької О.М. Тернопіль: ЗУНУ. 2022. 370 с. URL: http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/48109/1/ПІДРУЧНИК%20МЛ_готовий.pdf

2. Бедрій Я.І., Тарнавський Є.М., Тригуб С.М., Ходаковський В.Ф. Основи логістики. Навчальний посібник. Херсон. Олди плюс. 2019. 260 с. URL: <https://dspace.nuft.edu.ua/server/api/core/bitstreams/5b3b0c9f-735c-48fe-8192-dfa0bf1cef6d/content>

3. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок : навч. посібник. Львів : Львівська політехніка, 2020. 848 с. URL: <http://elib.chdtu.edu.ua/e-books/4247>

4. Смирнов І.Г., Косарева Т.В. Транспортна логістика : навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури. 2019. 224 с.

5. Безугла Л. С., Юрченко Н. І., Ільченко Т. В., Пальчик І. М., Воловик Д. В. Логістика : навчальний посібник для здобувачів ЗВО. Дніпро: Пороги, 2021. 252 с. URL: newlibrary.snau.edu.ua+15dspace.dsau.dp.ua+15dstu.dp.ua+15.

6. Європейські стандарти логістичних операцій: методичні рекомендації / За ред. І. М. Кравця. К. : НУБіП України. 2021. 145 с.

7. Кузьменко В. В. Логістичний менеджмент : навч. посіб. К. КНЕУ. 2021. 328 с.

8. Романов В. О. Логістика: теорія і практика : навч. посіб. Львів. 2019. 310 с.
9. Сидоренко Т. В., Коваленко О. Ю. Сучасні інформаційні технології в логістиці : монографія. К. ННЦ «Інститут економіки та менеджменту». 2022. 288 с.
10. Дима О.О., Мартиненко М.О., Кривещенко В. В. Цифрова трансформація логістики: нові можливості та інструменти. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. No4(47), 2024 С.58-65 DOI:10.31673/2415-8089.2024.044853
<https://journals.dut.edu.ua/index.php/emb/article/view/3079/2969>
11. Мартиненко М.О. Ніколенко І. Ю. Оптимізація логістичних процесів в міжнародній торгівлі. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2024. №1. С. 82-86.
<https://doi.org/10.31673/2415-8089.2024.010012>
12. Оленцевич Н.В., Кужель В.М., Мартиненко М.О. Розвиток логістичних мереж в умовах цифровізації та нестабільності ринку. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. No 2 (49). 2025 С. 84-92