

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського

ЗАТВЕРДЖЕНО
Факультет аграрного менеджменту
«05» червня 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Спеціальність 073 Менеджмент

Освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування»

Факультет аграрного менеджменту

Розробники: доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського кандидат економічних наук, доцент Вакуленко Віталій Леонідович

Опис навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент»

«Логістичний менеджмент» є вибірковою навчальною дисципліною, метою якої є формування у здобувачів вищої освіти цілісного уявлення про систему логістичного управління та опанування сучасних підходів до організації та оптимізації матеріальних, інформаційних і фінансових потоків у ланцюгах постачання. Дисципліна спрямована на розвиток компетентностей у сфері стратегічного та оперативного управління логістичною діяльністю підприємства в умовах конкурентного середовища та глобалізації ринків. Завданнями навчальної дисципліни є: вивчення теоретичних основ логістичного менеджменту, його місця і ролі в системі загального менеджменту; ознайомлення з методами планування, контролю та координації логістичних процесів на підприємстві; аналіз логістичних витрат та оцінка ефективності логістичних рішень; вивчення особливостей управління постачанням, виробництвом, збутом, складськими і транспортними операціями; формування навичок прийняття управлінських рішень у сфері логістики з урахуванням ризиків, обмежень та змін ринкового середовища. Дисципліна також передбачає розвиток практичних умінь у сфері проектування логістичних систем, організації логістичних сервісів та впровадження сучасних цифрових технологій в управління ланцюгами постачання.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, ступінь вищої освіти		
Ступінь вищої освіти	магістр	
Галузь знань	07 Управління та адміністрування	
Спеціальність	073 Менеджмент	
Освітня програма	Менеджмент організацій і адміністрування	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	вибіркова	
Загальна кількість годин	120	
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	1	1
Семестр	3	3
Лекційні заняття	20 год.	8 год.
Практичні, семінарські заняття	20 год.	16 год.
Лабораторні заняття	- год.	- год.
Самостійна робота	80 год.	96 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	4 год.	-

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета - формування у майбутніх фахівців компетентностей у сфері стратегічного та оперативного управління логістичною діяльністю підприємства в умовах конкурентного середовища та глобалізації ринків, а також розвиток практичних умінь у сфері проектування логістичних систем, організації логістичних сервісів та впровадження сучасних цифрових технологій в управління ланцюгами постачання.

Набуття компетентностей:

Інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК2. Здатність до спілкування з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.

ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

СК11. Здатність діагностувати конкурентоспроможність організації та використовувати інструменти антикризового управління організацією..

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.

ПРН. 14. Вміти визначати конкурентоспроможність організації, формувати її конкурентні переваги та розробляти систему заходів антикризового управління організацією.

Програма та структура навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент»

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин								
	денна форма					заочна форма			
	тижні	усього	у тому числі			усього	у тому числі		
			л	п	с.р.		л	п	с.р.
Модуль 1. <i>Теоретичні основи логістичного управління підприємством</i>									
Тема 1. Сутність і завдання логістичного менеджменту	1		2	2	44		1	2	51
Тема 2. Менеджмент логістичних систем та управління ланцюгом поставок	3,5 / 2-4		2	2			1	2	
Тема 3. Концепції логістичного менеджменту та логістичні стратегії	7 / 5-7		4	4			1	2	
Разом за модулем 1		60	8	8	44	60	3	6	51
Модуль 2. <i>Основні сфери логістичного менеджменту на підприємстві</i>									
Тема 4. Логістичний менеджмент закупівельної діяльності	8-9/ 8-9		4	2	36		1	2	45
Тема 5. Логістичний сервіс	11/ 10-11		2	2			1	2	
Тема 6. Економічна ефективність логістичного менеджменту	13/ 12-14		4	4			1	4	
Тема 7. Інформаційні системи логістичного менеджменту	15		2	4			2	2	
Разом за модулем 2		60	12	12	36	60	5	10	45
Усього годин		120	20	20	80		8	16	
Курсова робота		-	-	-	-	-	-	-	-
Усього годин		120	20	20	80	120	8	16	96

2. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Сутність і завдання логістичного менеджменту	2
2	Тема 2. Менеджмент логістичних систем та управління ланцюгом поставок	2
3	Тема 3. Концепції логістичного менеджменту та логістичні стратегії	4
4	Тема 4. Логістичний менеджмент закупівельної діяльності	4
5	Тема 5. Логістичний сервіс	2
6	Тема 6. Економічна ефективність логістичного менеджменту	4
7	Тема 7. Інформаційні системи логістичного менеджменту	2
	Разом	20

3. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Семінарське заняття 1. Сутність і завдання логістичного менеджменту	2
2	Семінарське заняття 2. Менеджмент логістичних систем та управління ланцюгом поставок	2
3	Семінарське заняття 3. Концепції логістичного менеджменту та логістичні стратегії	2
4	Практичне заняття 1. Концепції логістичного менеджменту та логістичні стратегії	2
5	Семінарське заняття 4. Логістичний менеджмент закупівельної діяльності	2
6	Семінарське заняття 5. Логістичний сервіс	2
7	Семінарське заняття 6. Економічна ефективність логістичного менеджменту	2
8	Практичне заняття 2. Економічна ефективність логістичного менеджменту	2
9	Семінарське заняття 7. Інформаційні системи логістичного менеджменту	2
10	Практичне заняття 3. Інформаційні системи логістичного менеджменту	2
	Разом	20

4. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Самостійна робота 1. <i>Теоретичні основи логістичного управління підприємством</i>	44
2	Самостійна робота 2. <i>Основні сфери логістичного менеджменту на підприємстві</i>	36
	Разом	80

5. Методи та засоби діагностики результатів навчання: (вибрати необхідне чи доповнити)

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних робіт, курсової роботи.

6. Методи навчання (вибрати необхідне чи доповнити):

- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;

- метод проєктного навчання;
- метод перевернутого класу, змішаного навчання;
- метод навчання через дослідження;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму
- метод гейміфікованого навчання.

7. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. <i>Теоретико-методологічні основи логістичного менеджменту</i>		
Семінарське заняття 1. Сутність і завдання логістичного менеджменту	ПРН 1, 2, 3, 4, 5, 8, 14 Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах; вміти ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; Бути компетентними у проєктуванні ефективних систем управління організаціями; вміти планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; приймати управлінські рішення в умовах нестабільності, враховуючи етичні міркування та соціальну відповідальність.	10
Семінарське заняття 2. Менеджмент логістичних систем та управління ланцюгом поставок		10
Семінарське заняття 3. Концепції логістичного менеджменту та логістичні стратегії		20
Практичне заняття 1. Концепції логістичного менеджменту та логістичні стратегії		20
Самостійна робота 1		10
Модульна контрольна робота 1		30
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. <i>Прикладні аспекти логістичного менеджменту в управлінні</i>		
Семінарське заняття 4. Логістичний менеджмент закупівельної діяльності	ПРН 1, 2, 3, 4, 5, 8, 14 Вміти критично осмислювати та використовувати аналітичні інструменти для оцінки ефективності логістичних процесів; виявляти проблеми у логістичних системах і пропонувати обґрунтовані шляхи їх розв'язання; управляти логістичними проєктами, а також генерувати інноваційні підприємницькі ідеї у сфері логістики; вміти організовувати ефективні внутрішні й зовнішні комунікації, вміти застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для	10
Семінарське заняття 5. Логістичний сервіс		10
Семінарське заняття 6. Економічна ефективність логістичного менеджменту		10
Практичне заняття 2. Економічна ефективність логістичного менеджменту		10
Семінарське заняття 7. Інформаційні системи логістичного менеджменту		10
Практичне заняття 3. Інформаційні системи логістичного менеджменту		10
Самостійна робота 2		10

	підтримки логістичного менеджменту; вміти визначати конкурентоспроможність організації, формувати її логістичні переваги та розробляти систему заходів антикризового управління.	
Модульна контрольна робота 2		30
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 \cdot 0,7 \leq 70$	
Екзамен/залік		30
Всього за курс	$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$	
Курсовий робота		100

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела. Самостійні роботи у вигляді доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела.
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу).

9. Навчально-методичне забезпечення:

- Електронний навчальний курс навчальної дисципліни «Логістичний менеджмент» (на навчальному порталі НУБіП України eLearn - <https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=3393>).

10. Рекомендовані джерела інформації

- Михаліцька Н. Я., Верескля М. Р. Логістичний менеджмент: навчальний посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2020. 440 с. URL : <https://bit.ly/3RLrb01>
- Європейські стандарти логістичних операцій: методичні рекомендації / За ред. І. М. Кравця. К. : НУБіП України. 2021. 145 с.
- Кузьменко В. В. Логістичний менеджмент : навч. посіб. К. КНЕУ. 2021. 328 с.
- Романов В. О. Логістика: теорія і практика : навч. посіб. Львів. 2019. 310 с.

5. Сидоренко Т. В., Коваленко О. Ю. Сучасні інформаційні технології в логістиці : монографія. К. ННЦ «Інститут економіки та менеджменту». 2022. 288 с.
6. Дима О.О., Мартиненко М.О., Кривещенко В. В. Цифрова трансформація логістики: нові можливості та інструменти. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. No4(47), 2024 С.58-65 DOI:10.31673/2415-8089.2024.044853 <https://journals.dut.edu.ua/index.php/emb/article/view/3079/2969>
7. Мартиненко М.О. Ніколенко І. Ю. Оптимізація логістичних процесів в міжнародній торгівлі. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2024. №1. С. 82-86. <https://doi.org/10.31673/2415-8089.2024.010012>
8. Оленцевич Н.В., Кужель В.М., Мартиненко М.О. Розвиток логістичних мереж в умовах цифровізації та нестабільності ринку. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. No2 (49), 2025 С. 84-92