

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**
Кафедра менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського

ЗАТВЕРДЖЕНО
Факультет аграрного менеджменту
«05» червня 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ОРГАНІЗАЦІЇ»**

Галузь знань D Бізнес, адміністрування та право

Спеціальність D3 Менеджмент

Освітня програма «Менеджмент організацій і адміністрування»

Факультет аграрного менеджменту

Розробники: професор кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського,
доктор економічних наук, професор Патика Наталія Іванівна

Опис навчальної дисципліни «Управління проєктами в організації»

«Управління проєктами в організації» є обов'язковою навчальною дисципліною, метою якої є формування у майбутніх фахівців системи знань із методології управління проєктами на усіх стадіях його життєвого циклу, опанування основними методичними засадами та інструментарієм, необхідними для успішного управління проєктами, а також набуття навичок їхньої адаптації до умов конкретних підприємств (організацій) і впровадження в практичну діяльність. Завданнями навчальної дисципліни є теоретична та практична підготовка здобувачів вищої освіти з питань проєктної діяльності підприємств і організацій за умов змінного ринкового середовища, використання специфічних методів та інструментів у проєктному менеджменті; ознайомлення зі суттю, ознаками та перевагами проєктної діяльності; загальною моделлю управління проєктами як системою взаємопов'язаних цілей, функцій і інструментів, що визначаються, реалізуються та використовуються в ході виконання проєктів; набуття теоретичних знань і практичних навичок щодо основних функцій управління проєктами: організації, планування, координації, комунікації, контролю тощо та особливостей управління проєктною командою; опанування методикою постановки проєктного завдання, розробки робочої та організаційної структур проєкту, визначення проєктних затрат та необхідних ресурсів; оцінки виконання проєкту за основними критеріями його успішності та ефективності.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, ступінь вищої освіти		
Ступінь вищої освіти	магістр	
Галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право	
Спеціальність	D3 Менеджмент	
Освітня програма	Менеджмент організацій і адміністрування	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проєкт (робота) (за наявності)	30	
Форма контролю	екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Форма здобуття вищої освіти	
	денна	заочна
Курс (рік підготовки)	1	1
Семестр	2	1
Лекційні заняття	15 год.	6 год.
Практичні, семінарські заняття	30 год.	10 год.
Лабораторні заняття	- год.	- год.
Самостійна робота	135 год.	134 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	3 год.	-

1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета – формування у здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти системи знань із методології управління проєктами на усіх стадіях його життєвого циклу, опанування основними методичними засадами та інструментарієм, необхідними для успішного управління проєктами, а також набуття навичок їхньої адаптації до умов конкретних підприємств (організацій) і впровадження в практичну діяльність.

Набуття компетентностей:

Інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

СК7. Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН3. Проєктувати ефективні системи управління організаціями.

ПРН4. Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї.

ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

ПРН14. Вміти визначати конкурентоспроможність організації, формувати її конкурентні переваги та розробляти систему заходів антикризового управління організацією.

2. Програма та структура навчальної дисципліни «Управління проєктами в організації»

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин								
	денна форма					заочна форма			
	тижні	усьо го	у тому числі			усього	у тому числі		
			л	п	с.р.		л	п	с.р.
Модуль 1. <i>Введення в управління проєктами. Структура проєкту та функції менеджменту в управлінні проєктами</i>									
Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами	1		1	2	40	12	1	1	50
Тема 2. Основні форми організаційної структури проєктів	2-3		2	2		12	1	1	
Тема 3. Методологічні основи планування та контролю проєкту	3-6		2	4		15	-	-	
Тема 4. Планування ресурсів, витрат та бюджету проєкту	5-8		2	6		19	2	2	
Разом за модулем 1		56	7	14	35	58	4	4	50
Модуль 2. <i>Управління виконанням проєкту організації</i>									
Тема 5. Сучасні підходи до контролю виконання проєкту	8-9		2	2	40	15	-	-	54
Тема 6. Управління персоналом та якістю у проєктах	9-11		2	4		17	-	2	
Тема 7. Стандартні фінансові та неформальні критерії прийняття проєктних рішень	11-13		2	6		16	2	4	
Тема 8. Особливості прийняття проєктних рішень в умовах динамічних змін. Управління ризиком проєкту	14-15		2	4		14	-	-	
Разом за модулем 2		64	8	16	40	62	2	6	54
Усього годин		120	15	30	75	120	6	10	104
Курсовий проєкт		30	-	-	30	30	-	-	30
Усього годин		150	15	30	105	150	6	10	134

3. Теми лекцій

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами	1
2	Тема 2. Основні форми організаційної структури проєктів	2
3	Тема 3. Методологічні основи планування та контролю проєкту	2
4	Тема 4. Планування ресурсів, витрат та бюджету проєкту	2
5	Тема 5. Сучасні підходи до контролю виконання проєкту	2
6	Тема 6. Управління персоналом та якістю у проєктах	2
7	Тема 7. Стандартні фінансові та неформальні критерії прийняття проєктних рішень	2
8	Тема 8. Особливості прийняття проєктних рішень в умовах динамічних змін. Управління ризиком проєкту	2
	Разом	15

4. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Практичне заняття 1. Загальна характеристика управління проєктами	2
2	Практичне заняття 2. Основні форми організаційної структури проєктів	4
3	Практичне заняття 3. Методологічні основи планування та контролю проєкту	4
4	Практичне заняття 4. Планування ресурсів, витрат та бюджету проєкту	4
5	Практичне заняття 5. Сучасні підходи до контролю виконання проєкту	4
6	Практичне заняття 6. Управління персоналом та якістю у проєктах	4
7	Практичне заняття 7. Стандартні фінансові та неформальні критерії прийняття проєктних рішень	4
8	Практичне заняття 8. Особливості прийняття проєктних рішень в умовах динамічних змін. Управління ризиком проєкту	4
	Разом	30

5. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Самостійна робота 1	35
2	Самостійна робота 2	40
	Разом	75

6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- екзамен;
- розрахункові та розрахунково-графічні роботи;
- захист практичних робіт, курсового проєкту.

7. Методи навчання:

- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод перевернутого класу, змішаного навчання;
- метод навчання через дослідження;
- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму
- метод гейміфікованого навчання.

8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
Модуль 1. <i>Введення в управління проектами. структура проекту та функції менеджменту в управлінні проектами</i>		
Практичне заняття 1. Загальна характеристика управління проектами	ПРН 1, 2, 3, 4, 5, 6 Знати суть, ознаки та переваги проектної діяльності. Розуміти загальну модель управління проектами як систему взаємопов'язаних цілей, функцій і інструментів. Уміти здійснювати ефективне управління проектами. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління проектами за умов змінного ринкового середовища. Знати основні форми організаційної структури проектів. Розуміти сутність та вміти виконувати основні функції управління проектами: організації, планування, координації, комунікації, контролю тощо. Знати й вміти використовувати специфічні методи та інструменти у проектному менеджменті. Володіти особливостями управління проектною командою. Вміти визначати проектні завдання, розробляти робочу та організаційну структури проекту, визначати проектні затрати та необхідні ресурсів.	10
Практичне заняття 2. Основні форми організаційної структури проектів		10
Практичне заняття 3. Методологічні основи планування та контролю проекту		20
Практичне заняття 4. Планування ресурсів, витрат та бюджету проекту		20
Самостійна робота 1		20
Модульна контрольна робота 1		20
Всього за модулем 1		100
Модуль 2. <i>Управління виконанням проекту організації</i>		
Практичне заняття 5. Сучасні підходи до контролю виконання проекту	ПРН 4, 5, 6, 12, 13, 14 Знати сучасні підходи до контролю виконання проекту; особливості його проведення. Володіти методами управління персоналом та якістю у проектах. Уміти організовувати проектну команду та будувати проектну структуру в процесі розробки, експертизи та впровадження проектів в різних типах організацій. Знати стандартні фінансові та неформальні критерії прийняття проектних рішень. Вміти оцінювати виконання проекту за основними	20
Практичне заняття 6. Управління персоналом та якістю у проектах		10
Практичне заняття 7. Стандартні фінансові та неформальні критерії прийняття проектних рішень		20
Практичне заняття 8. Особливості прийняття проектних рішень в умовах динамічних змін. Управління ризиком проекту		10
Самостійна робота 2		20

Вид навчальної діяльності	Результати навчання	Оцінювання
	критеріями його успішності та ефективності. Вміти визначати й розуміти особливості прийняття проєктних рішень в умовах динамічних змін. Уміти працювати в команді, бути соціально відповідальними в процесі розробки, експертизи та реалізації проєктів використовуючи мотиваційні інструменти та лідерські якості. Володіти методами управління ризиками при реалізації проєкту.	
Модульна контрольна робота 2		20
Всього за модулем 2		100
Навчальна робота	$(M1 + M2)/2 \cdot 0,7 \leq 70$	
Екзамен		30
Всього за курс	$(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100$	
Курсовий проєкт		100

8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка за національною системою (екзамени/заліки)
90-100	відмінно
74-89	добре
60-73	задовільно
0-59	незадовільно

8.3. Політика оцінювання

Політика щодо дедлайнів та перескладання	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний)
Політика щодо академічної доброчесності	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсовий проєкт повинен мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела. Самостійні роботи у вигляді доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела
Політика щодо відвідування	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу)

9. Навчально-методичне забезпечення:

1. Електронний навчальний курс навчальної дисципліни «Управління проєктами в організації» (на навчальному порталі НУБіП України eLearn - <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2874>).

2. Сорока П. М., Харченко В. В., Харченко Г.А. Управління проєктами інформатизації: підручник. Київ : ЦП «Компринт», 2021. 568 с.

3. Харченко Г.А. Методичні рекомендації до написання курсової роботи дисципліни «Управління проектами в організації» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування». Київ, 2020. 16 с.

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Березін О. В., Безпарточний М. Г. Управління проектами : навч. посіб. Суми : Вид-во «Університетська книга», 2023. 272 с.

2. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посіб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.

3. Довгань Л. Є., Мохонько Г. А., Малик І. П. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073«Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика». Київ: КПП ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

4. Інститут управління проектами (Project Management Institute). URL: <https://www.pmi.org/about>

5. Логачова Л. М., Логачова О. В. Управління проектами : навч. посіб. Суми : Вид-во «Університетська книга», 2023. 208 с.

6. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль : Західноукраїнський національний університет, 2021. 416 с.

7. Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проектами : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2020. 432 с.

8. Петренко Н., Кустріч Л., Гоменюк М. Управління проектами : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2019. 244 с.

9. Петрович Й. М., Новаківський І. І. Управління проектами : підручник. Львів : Вид-во «Львівська політехніка», 2018. 396 с.

10. Сорока П. М., Харченко В. В., Харченко Г. А. Управління проектами інформатизації. Підручник. Київ: ЦП «Компринт». 2021. 568 с.

11. Філдінг П. Дж. Як керувати проектами : електронна книга. Харків : Фабула, 2020. 240с.

12. Кузьмічов А. Планування та управління проектами. Моделювання засобами MS Excel. Київ : Ліра-К, 2016. 180 с.

13. Мостенська Т. Л., Мостенська Т. Г., Ралко О. С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2018. 592 с.

14. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів [Електронний ресурс] : навч. посіб. Київ : Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268с.

URL: https://www.researchgate.net/publication/344136281_Upravlinna_proektami_Zbirnik_kejsiv

15. Приймак В. М. Управління проектами : навч. посіб. Київ: Київський національний університет ім. Тараса Шевченка, 2017. 464 с.

16. Сазонець І. Л., Ковшун Н. Е. Управління науковими проектами: навч. посіб. Київ: «Центр учбової літератури», 2021. 208 с.

17. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник. Харків: ХНАМГ, 2012. 181 с.

18. Яковенко О. І. Управління проектами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М. М., 2019. 196 с.
19. International Standard ISO 9000-3. Quality management and quality assurance standards Part 3: Guidelines for the application of ISO 9001:1994 to the development, supply, installation, and maintenance of computer software.
20. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOKGuide). Sixth Edition. Project Management Institute, 2017. 800 p.
21. Gurjar N. A Forward Looking Approach to ProjectManagement. Tools, Trends, and the Impact of Disruptive Technologies. Springer Singapore, 2017. 414 p.
22. Lehmann Oliver F. Situational Project Management. The Dynamics of Success and Failure. Templates. Auerbach Publications, 2016. 298 p.