

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ  
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**  
Кафедра менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
Факультет аграрного менеджменту  
«12» червня 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА  
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
«СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ»**

Галузь знань 28 Публічне управління та адміністрування  
Спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування  
Освітня програма «Публічне управління та адміністрування»  
Навчально-науковий інститут неперервної освіти і туризму  
Розробник: доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й. С. Завадського  
кандидат економічних наук, доцент Гоголя Ольга Петрівна

Київ – 2025 р.

## Опис навчальної дисципліни «Стратегічне управління»

Навчальна дисципліна «Стратегічне управління» є обов'язковим компонентом освітньо-професійної програми «Публічне управління та адміністрування» для підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», що формує профіль майбутнього фахівця у сфері публічного управління і адміністрування з новою філософією стратегічного мислення, вміннями успішно визначати стратегічні цілі, розробляти та ефективно реалізовувати стратегічні рішення в умовах динамічного конкурентного середовища. Завданнями навчальної дисципліни є теоретична та практична підготовка здобувачів вищої освіти з питань сутності основних понять і категорій стратегічного управління; формування знань щодо розробки стратегії інституцій публічного управління із врахуванням змін, що відбуваються у зовнішньому середовищі; розробки і ранжування пріоритетних і довгострокових цілей процесу публічного управління, які відповідають вимогам соціально-економічного розвитку; оцінки і критичного аналізу шляхів і можливостей досягнення пріоритетних цілей в існуючих та прогнозованих зовнішніх і внутрішніх умовах функціонування системи публічного управління; вибору і реалізації управлінських рішень, що забезпечують раціональне використання наявних ресурсів та ефективну адаптацію до неочікуваних змін; опрацювання практичних аспектів розроблення стратегій, стратегічних планів, проектів, програм публічних установ та організацій; засобів, механізмів та інструментарію стратегічного менеджменту інститутами громадянського суспільства; сформувати уміння створення дієвої системи стратегічного менеджменту органу публічної влади та забезпечення її функціонування в динамічному середовищі..

| Галузь знань, спеціальність, освітня програма, ступінь вищої освіти                 |                                            |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------|
| Ступінь вищої освіти                                                                | бакалавр                                   |        |
| Галузь знань                                                                        | 28 Публічне управління та адміністрування  |        |
| Спеціальність                                                                       | 281 Публічне управління та адміністрування |        |
| Освітня програма                                                                    | Публічне управління та адміністрування     |        |
| Характеристика навчальної дисципліни                                                |                                            |        |
| Вид                                                                                 | обов'язкова                                |        |
| Загальна кількість годин                                                            | 150                                        |        |
| Кількість кредитів ECTS                                                             | 5                                          |        |
| Кількість змістових модулів                                                         | 2                                          |        |
| Курсовий проект (робота)                                                            | 30                                         |        |
| Форма контролю                                                                      | екзамен                                    |        |
| Показники навчальної дисципліни<br>для денної та заочної форм здобуття вищої освіти |                                            |        |
|                                                                                     | Форма здобуття вищої освіти                |        |
|                                                                                     | денна                                      | заочна |
| Курс (рік підготовки)                                                               | 4                                          |        |
| Семестр                                                                             | 7                                          |        |
| Лекційні заняття                                                                    | 30 год.                                    |        |
| Практичні, семінарські заняття                                                      | 30 год.                                    |        |
| Лабораторні заняття                                                                 | -                                          |        |
| Самостійна робота                                                                   | 90 год.                                    |        |
| Кількість тижневих аудиторних годин<br>для денної форми здобуття вищої<br>освіти    | 4 год.                                     |        |

## 1. Мета, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

**Мета** - формування у здобувачів вищої освіти сучасного управлінського мислення, системи теоретичних знань і практичних навичок стратегічного управління в органах публічної влади.

### *Набуття компетентностей:*

**Інтегральна компетентність (ІК):** Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у сфері публічного управління та адміністрування або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та наукових методів відповідної галузі і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.

### *Загальні компетентності (ЗК):*

ЗК 1. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 5. Здатність працювати у міжнародному контексті.

ЗК 6. Здатність працювати в команді.

ЗК 7. Здатність планувати та управляти часом.

ЗК 8. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК 9. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

ЗК 10. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово

### *Спеціальні (фахові) компетентності (СК):*

СК 7. Здатність розробляти тактичні та оперативні плани управлінської діяльності.

СК 8. Здатність готувати проекти управлінських рішень та їх впроваджувати.

СК 9. Здатність впроваджувати інноваційні технології.

СК 11. Здатність у складі робочої групи проводити прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування.

### *Програмні результати навчання (ПРН):*

ПРН 1. Використовувати базові знання з історичних, культурних, політичних, соціальних, економічних засад розвитку суспільства.

ПРН 11. Уміти здійснювати пошук та узагальнення інформації, робити висновки і формулювати рекомендації в межах своєї компетенції.

ПРН 13. Використовувати методи аналізу та оцінювання програм сталого розвитку.

ПРН 14. Уміти коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов.

## 2. Програма та структура навчальної дисципліни «Стратегічне управління»

| Назви змістових модулів і тем                                          | Кількість годин |        |              |   |      |              |              |   |      |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|--------------|---|------|--------------|--------------|---|------|
|                                                                        | денна форма     |        |              |   |      | заочна форма |              |   |      |
|                                                                        | тижні           | усього | у тому числі |   |      | усього       | у тому числі |   |      |
|                                                                        |                 |        | л            | п | с.р. |              | л            | п | с.р. |
| Модуль 1. Стратегічне управління та інструменти його забезпечення      |                 |        |              |   |      |              |              |   |      |
| Тема 1. Теоретичні засади стратегічного управління                     | 1               |        | 2            | 2 | 30   |              |              |   |      |
| Тема 2. Особливості стратегічного управління в органах публічної влади | 2               |        | 2            | 2 |      |              |              |   |      |
| Тема 3. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій органу        | 3, 4            |        | 4            | 4 |      |              |              |   |      |

|                                                                                                                          |        |     |    |    |    |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----|----|----|----|--|--|--|--|
| публічної влади                                                                                                          |        |     |    |    |    |  |  |  |  |
| Тема 4. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії організації                                   | 5, 6   |     | 4  | 4  |    |  |  |  |  |
| Тема 5. Інструменти та технології моделювання стратегічного розвитку органів публічної влади                             | 7, 8   |     | 4  | 4  |    |  |  |  |  |
| Разом за змістовим модулем 1                                                                                             |        | 62  | 16 | 16 | 30 |  |  |  |  |
| <b>Модуль 2. Стратегічне управління в діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування</b>         |        |     |    |    |    |  |  |  |  |
| Тема 6. Стратегічне управління центральних органів державної влади                                                       | 9-11   |     | 6  | 6  |    |  |  |  |  |
| Тема 7. Стратегічне управління місцевих органів державної влади                                                          | 12, 13 |     | 4  | 4  |    |  |  |  |  |
| Тема 8. Стратегічний контроль та оцінювання стратегій в процесі стратегічних перетворень в органах публічного управління | 14, 15 |     | 4  | 4  |    |  |  |  |  |
| Разом за змістовим модулем 2                                                                                             |        | 58  | 14 | 14 | 30 |  |  |  |  |
| Усього годин                                                                                                             |        | 120 | 36 | 36 | 60 |  |  |  |  |
| Курсова робота                                                                                                           |        | 30  |    |    | 30 |  |  |  |  |
| Усього годин                                                                                                             |        | 150 | 30 | 30 | 90 |  |  |  |  |

### 3. Теми лекцій

| № з/п | Назва теми                                                                                                               | Кількість годин |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Тема 1. Теоретичні засади стратегічного управління                                                                       | 2               |
| 2     | Тема 2. Особливості стратегічного управління в органах публічної влади                                                   | 2               |
| 3     | Тема 3. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій органу публічної влади                                          | 4               |
| 4     | Тема 4. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії організації                                   | 4               |
| 5     | Тема 5. Інструменти та технології моделювання стратегічного розвитку органів публічної влади                             | 4               |
| 6     | Тема 6. Стратегічне управління центральних органів державної влади                                                       | 6               |
| 7     | Тема 7. Стратегічне управління місцевих органів державної влади                                                          | 4               |
| 8     | Тема 8. Стратегічний контроль та оцінювання стратегій в процесі стратегічних перетворень в органах публічного управління | 4               |
|       | Разом                                                                                                                    | 30              |

### 4. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

| № з/п | Назва теми | Кількість годин |
|-------|------------|-----------------|
|-------|------------|-----------------|

|    |                                                                                                                                         |    |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1  | Семінарське заняття 1. Теоретичні засади стратегічного управління                                                                       | 2  |
| 2  | Семінарське заняття 2. Особливості стратегічного управління в органах публічної влади                                                   | 2  |
| 3  | Семінарське заняття 3. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій органу публічної влади                                          | 2  |
| 4  | Практичне заняття 1. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій органу публічної влади                                            | 2  |
| 5  | Семінарське заняття 4. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства                                  | 2  |
| 6  | Практичне заняття 2. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства                                    | 2  |
| 7  | Семінарське заняття 5. Інструменти та технології моделювання стратегічного розвитку органів публічної влади                             | 2  |
| 8  | Практичне заняття 3. Інструменти та технології моделювання стратегічного розвитку органів публічної влади                               | 2  |
| 9  | Семінарське заняття 6. Стратегічне управління центральних органів державної влади                                                       | 2  |
| 10 | Практичне заняття 4. Стратегічне управління центральних органів державної влади                                                         | 4  |
| 11 | Семінарське заняття 7. Стратегічне управління місцевих органів державної влади                                                          | 2  |
| 12 | Практичне заняття 5. Стратегічне управління місцевих органів державної влади                                                            | 2  |
| 13 | Семінарське заняття 8. Стратегічний контроль та оцінювання стратегій в процесі стратегічних перетворень в органах публічного управління | 2  |
| 14 | Практичне заняття 6. Стратегічний контроль та оцінювання стратегій в процесі стратегічних перетворень в органах публічного управління   | 2  |
|    | Разом                                                                                                                                   | 30 |

## 5. Теми самостійної роботи

| № з/п | Назва теми                                                                                                           | Кількість годин |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Самостійна робота 1. Стратегічне управління та інструменти його забезпечення                                         | 30              |
| 2     | Самостійна робота 2. Стратегічне управління в діяльності органів державної влади та органів місцевого самоврядування | 30              |
|       | Разом                                                                                                                | 60              |

## 6. Методи та засоби діагностики результатів навчання:

- усне або письмове опитування;
- співбесіда;
- тестування;
- захист практичних робіт, курсової роботи.

## 7. Методи навчання:

- метод проблемного навчання;
- метод практико-орієнтованого навчання;
- кейс-метод;
- метод проєктного навчання;
- метод перевернутого класу, змішаного навчання;
- метод навчання через дослідження;

- метод навчальних дискусій та дебат;
- метод командної роботи, мозкового штурму
- метод гейміфікованого навчання.

## 8. Оцінювання результатів навчання.

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національну оцінку згідно чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

### 8.1. Розподіл балів за видами навчальної діяльності

| Вид навчальної діяльності                                                                                          | Результати навчання                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Оцінювання |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Модуль 1. Теоретичні основи стратегічного управління.<br/>Аналіз середовища та методи реалізації стратегій.</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |
| Семінарське заняття 1. Теоретичні засади стратегічного управління                                                  | Знати основні поняття та передумови розвитку теорії стратегічного управління; особливості стратегічного планування. Знати основні принципи стратегічного управління в органах публічної влади; усвідомлювати суть стратегії органів публічної влади, стратегічного управління та державного стратегічного управління. Знати рівні стратегічних рішень. Знати типологію стратегій за рівнями стратегічних рішень; особливості стратегічного мислення публічних службовців. Знати основні етапи стратегічного управління: стратегічне планування, стратегічний аналіз; стратегічний вибір; реалізація стратегії. Знати правила реалізації стратегії, правила формулювання місії в процесі стратегічного управління в органах публічної влади. Знати цілі і стратегічні критерії; сутність інструментів моделювання стратегічного розвитку органу публічної влади та вміти їх застосовувати у процесі стратегічного аналізу. Розуміти гіпотези і завдання стратегічного управління; причини необхідності використання концепції стратегічного менеджменту в системі управління органами публічної влади. Розуміти процес стратегічного управління в публічному секторі. Вміти робити порівняльний аналіз стратегічного управління з іншими науковими підходами до управління підприємствами. Обґрунтовувати імовірні вигоди від застосування стратегічного управління в практичній діяльності органів публічної | 5          |
| Семінарське заняття 2. Особливості стратегічного управління в органах публічної влади                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5          |
| Семінарське заняття 3. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій органу публічної влади                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5          |
| Практичне заняття 1. Рівні стратегічних рішень та типологія стратегій органу публічної влади                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10         |
| Семінарське заняття 4. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5          |
| Практичне заняття 2. Етапи стратегічного управління та особливості формування стратегії підприємства               | Знати правила реалізації стратегії, правила формулювання місії в процесі стратегічного управління в органах публічної влади. Знати цілі і стратегічні критерії; сутність інструментів моделювання стратегічного розвитку органу публічної влади та вміти їх застосовувати у процесі стратегічного аналізу. Розуміти гіпотези і завдання стратегічного управління; причини необхідності використання концепції стратегічного менеджменту в системі управління органами публічної влади. Розуміти процес стратегічного управління в публічному секторі. Вміти робити порівняльний аналіз стратегічного управління з іншими науковими підходами до управління підприємствами. Обґрунтовувати імовірні вигоди від застосування стратегічного управління в практичній діяльності органів публічної                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 10         |
| Семінарське заняття 5. Інструменти та технології моделювання стратегічного розвитку органів публічної влади        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5          |
| Практичне заняття 3. Інструменти та технології моделювання стратегічного розвитку органів публічної влади          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10         |
| Самостійна робота 1                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 15         |

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|                                                                                                                                         | <p>влади. Вміти визначати передумови прийняття стратегічних рішень; виокремлювати характерні риси стратегій органів публічної влади.</p> <p>Вміти виявити і проаналізувати основні чинники, що впливають на формування стратегії органу публічної влади. Вміти встановити послідовність етапів вибору стратегії органу публічної влади. Вміти побудувати «Дерево цілей».</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            |
| Модульна контрольна робота 1                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30         |
| <b>Всього за модулем 1</b>                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>100</b> |
| <b>Модуль 2. Система стратегій підприємства. Контроль виконання стратегій</b>                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |            |
| Семінарське заняття 6. Стратегічне управління центральних органів державної влади                                                       | <p>ПРН 1, 11, 13, 14</p> <p>Знати особливості стратегічного управління на центральному рівні управління. Обґрунтовувати передумови запровадження стратегічного управління на центральному рівні в Україні. Знати систему прогнозних і програмних документів, нормативно-правове та організаційне забезпечення стратегічного планування на національному рівні; принципи сучасної політики регіонального розвитку в Україні. Усвідомлювати сутність стратегічні завдання державної політики регіонального розвитку України. Знати особливості стратегічного управління на місцевому рівні управління; знати суть та завдання стратегічного контролю. Знати етапи контролю реалізації стратегії організації та способи формування та мобілізації ресурсів на стадії виконання стратегії; вимоги до проведення стратегічного контролю в організації. Розуміти процес розроблення та реалізації державних цільових програм, знати умови розроблення державних цільових програм; систему планування територіального розвитку в Україні та знати її складові. Вміти охарактеризувати державну стратегію регіонального розвитку; розробляти стратегії регіонального розвитку; формувати систему стратегічного контролю.</p> | 5          |
| Практичне заняття 4. Стратегічне управління центральних органів державної влади                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 15         |
| Семінарське заняття 7. Стратегічне управління місцевих органів державної влади                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5          |
| Практичне заняття 5. Стратегічне управління місцевих органів державної влади                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10         |
| Семінарське заняття 8. Стратегічний контроль та оцінювання стратегій в процесі стратегічних перетворень в органах публічного управління |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5          |
| Практичне заняття 6. Стратегічний контроль та оцінювання стратегій в процесі стратегічних перетворень в органах публічного управління   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 10         |
| Самостійна робота 2                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 20         |
| Модульна контрольна робота 2                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30         |
| <b>Всього за модулем 2</b>                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>100</b> |
| <b>Навчальна робота</b>                                                                                                                 | <b><math>(M1 + M2)/2 \cdot 0,7 \leq 70</math></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |            |
| <b>Екзамен</b>                                                                                                                          | <b>30</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| <b>Всього за курс</b>                                                                                                                   | <b><math>(\text{Навчальна робота} + \text{екзамен}) \leq 100</math></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |

## 8.2. Шкала оцінювання знань здобувача вищої освіти

| Рейтинг здобувача вищої освіти, бали | Оцінка за національною системою (екзамени/заліки) |
|--------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 90-100                               | відмінно                                          |
| 74-89                                | добре                                             |
| 60-73                                | задовільно                                        |
| 0-59                                 | незадовільно                                      |

## 8.3. Політика оцінювання

|                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Політика щодо дедлайнів та перескладання</b> | Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний)                                                                                                                                  |
| <b>Політика щодо академічної доброчесності</b>  | Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (зокрема із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела. Самостійні роботи у вигляді доповідей, презентацій повинні мати коректні текстові посилання на використані інформаційні джерела |
| <b>Політика щодо відвідування</b>               | Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально в дистанційному режимі (у онлайн формі за погодженням із деканом факультету і лектором курсу)                                                                                              |

## 9. Навчально-методичне забезпечення:

- Електронний навчальний курс навчальної дисципліни «Стратегічне управління» (на навчальному порталі НУБіП України eLearn - <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5144>).
- Гоголю О. П., Харченко Г. А. Методичні вказівки та основні вимоги щодо виконання практичних і самостійних робіт з дисципліни «Стратегічне управління» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ, 2023. 105 с.
- Балановська Т. І., Гоголю О. П., Кубіцький С. О., Михайліченко М. В., Троян А. В. Управління організацією: навчальний посібник. Київ: ФОП Ямчинський О. В., 2021. 464 с.
- Менеджмент: навчальний посібник / Балановська Т. І., Гоголю О. П., Троян А. В., Сотник В. В. Вид. 2-ге, переробл. і доп. Київ: ЦП «КОМПРИНТ», 2024. 606 с.
- Гоголю О. П., Харченко Г. А. Практикум з менеджменту: навчальний посібник для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальностей 073 «Менеджмент» та 075 «Маркетинг». Київ: ЦП «Компринт», 2022. 428 с.

## 10. Рекомендовані джерела інформації

- Буднік М.М, Невертій Г.С., Курилова Н.М. Стратегічне управління: навч. посібник. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 292 с.



2. Бутко М.П., Дітковська М.Ю., Задорожна С. М. та ін. Стратегічний менеджмент: навч. посібник. Київ: ЦУЛ, 2019. 376 с.
3. Галушка З. І., Лусте О. О. Стратегії розвитку бізнесу: теорія і практика. Навчальний посібник. Чернівці : ЧНУ, 2020. 340 с.
4. Дикань В. Л., Зубенко В. О., Маковоз О. В., Токмакова І. В., Шраменко О. В. Стратегічне управління: навч. посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2019. 272 с.
5. Довгань Л. Є., Каракай Ю. В., Артеменко Л. П. Стратегічне управління: Навчальний посібник. К.: Центр учбової літератури, 2019. 440 с.
6. Ігнат'єва І. А. Стратегічний менеджмент: підручник. Київ: Каравелла, 2023. 480 с.
7. Інституціоналізація публічного управління в Україні : наук.-аналіт. доп. / за заг. ред. М. М. Білінської, О. М. Петроє. Київ : НАДУ, 2019. 210 с.  
<http://academy.gov.ua/pages/dop/198/files/e760811a-c4bb-42dd-a5e1-cf33f3571d2f.pdf>
8. Інструменти забезпечення ефективності, результативності та якості діяльності органів державної влади/ [М. Канавець, Ю. Лихач, А. Кукуля, О. Бутенко, Ю. Єрченко; за заг. ред. В. Купрія]. Київ: Центр адаптації державної служби до стандартів Європейського Союзу, 2019. 178 с.
9. Ключові виклики для розвитку громадянського суспільства, 2020. Стан розвитку громадянського суспільства в Україні у 2020 році : матеріали щоріч. доп. /[Корнієвський О., Сидоренко Д., Пеліванова Н. та ін.]; за заг. ред. Ю. Тищенко, Ю. Каплан. Київ: НІСД, 2021. 116 с.
10. Кравченко О. І. Стратегічне управління в сфері публічного управління та адміністрування : навч.-метод. посіб. Харків : Видавництво Іванченка І. С., 2019. 138 с.
11. Кушлик О. Ю., Степанюк Г. С., Побігун С. А. Стратегічне управління: практикум. Івано-Франківськ: ІФНТУНГ, 2019. 111 с.
12. Стратегічне управління: конспект лекцій. Навчальний посібник [Електронний ресурс]: навчальний наочний посібник для студентів, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізацією «Менеджмент і бізнес адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад. Л. П. Артеменко. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 342 с.
13. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент: підручник. Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. Харків : ХНУВС, 2021. 208 с.
14. Управління бізнесом: навчальний посібник / Т. І. Балановська, А. В. Троян, О. М. Гавриш, В. В. Восколупов. Вид. 2-ге, переробл. і доп. Київ: ЦП «КОМПРИНТ», 2024. 303 с. URL: <http://dspace.nubip.edu.ua/handle/123456789/9825>