



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ»

Обов'язкова дисципліна

Ступінь вищої освіти – Магістр  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Освітня програма «Управління інноваційною та  
консалтинговою діяльністю»  
Рік навчання 2, семестр 3  
Форма навчання денна  
Кількість кредитів ЄКТС 5  
Мова викладання українська

Лектор:  
Контактна інформація  
e-mail:  
Сторінка курсу в eLearn:

Витвицька Ольга Данилівна, д.е.н., професор

Vod1010@ukr.net

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=1441>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Метою викладання навчальної дисципліни «Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства» є оволодіння новітніми теоретичними знаннями з питань стратегічного менеджменту інноваційного розвитку підприємства та набуття магістрантами практичних умінь і навичок щодо розроблення і реалізації інноваційної стратегії в умовах жорсткої конкуренції та динамічного зовнішнього середовища.

#### **Набуття компетентностей:**

**інтегральна компетентність (ІК):** Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

**загальні компетентності (ЗК):** ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності); ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій; ЗК4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети; ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність); ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу

**спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):** СК2. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани; СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом; СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію; СК10. Здатність до управління організацією та її інноваційним розвитком; СК11\*. Здатність приймати раціональні технічні й технологічні рішення, впроваджувати інноваційні розробки у виробництво та обґрунтовувати доцільність їх реалізації, надавати консалтингові послуги з врахуванням соціально важливих засад аграрної сфери.

**Програмні результати навчання:** ПРН5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу); ПРН14\*. Вміти організовувати та здійснювати інноваційно-консалтингову діяльність у аграрній сфері, застосовувати сценарне прогнозування тенденцій розвитку ринку нових агротехнологій на основі сучасних концепцій управління.

## СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>1 семестр</b>				
<b>Змістовний модуль 1. Теоретико-методологічні засади стратегічного управління інноваційним розвитком</b>				
Тема 1: Управління інноваційним розвитком підприємств: основні поняття, принципи, методи та функції	2/2	Знання теорії, закономірностей, методів (алгоритмів) і способів інноваційної діяльності	Написання есе з методів формування інноваційного розвитку підприємств	<b>15</b>
Тема 2: Концепція стратегічного управління інноваційним розвитком підприємства.	4/4	На основі знань формується здатність до адаптації та дії в новій ситуації, готовність нести відповідальність за прийняті рішення в інноваційному процесі	Написання тестів, кейс метод	<b>15</b>
Тема 3: Принципи формування організаційно - економічного механізму стратегічного управління інноваційним розвитком підприємства.	2/2	На основі знань формується здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу явищ та процесів в управлінні інноваціями	Ситуаційні задачі	<b>15</b>
Тема 4: Інвестиційна та маркетингова стратегії інноваційного розвитку	2/2	На основі знань формується здатність до аналізу сучасних напрямів, трендів розвитку галузей н/г, синтезу нових ідей та їх впровадження	Написання тестів, кейс метод	<b>15</b>
			Виконання самостійної роботи (в.т.ч. в elearn)	<b>10</b>
			Виконання модульної контрольної роботи	<b>30</b>

Всього за змістовним модулем 1			100	
Змістовий модуль 2. Особливості стратегічного управління інноваційним розвитком				
Тема 5: Стратегічний маркетинговий підхід до розроблення і виведення інновацій на ринок	2/2	Знання й застосування на практиці механізмів технологічного трансферу, визначення розміру інтелектуальної та технологічної ренти	Кейс метод, тести	15
Тема 6: Управління розробкою інновацій та вибором цільових ринків	2/2	Розуміти принципи формування бюджету підприємства на основі стратегічного плану його інноваційного розвитку.	Розв'язок аналітично-розрахункових задач, тести, дидактичні вправи	15
Тема 7: Інформаційна база для управління інноваційним розвитком підприємств	2/2	На основі знань формується здатність застосовувати інформаційні і комунікаційні технології для пошуку та аналізу науково-технічної інформації, організації наукових досліджень	Написання тестів. Виконання самостійної роботи (в.т.ч. в elearn)	15
Тема 8: Управління ресурсним забезпеченням та формування стратегії інноваційного розвитку підприємства.	4/4	Знати фінансові показники інноваційної діяльності за сучасними методиками з урахуванням галузевих, регіональних, корпоративних особливостей та прогнозів	Розв'язок аналітично-розрахункових задач	15
			Виконання самостійної роботи (в.т.ч. в elearn)	10
			Виконання модульної контрольної роботи	30

<b>Всього за змістовним модулем 2</b>			<b>100</b>
<b>Всього за 1 семестр</b>			<b>70</b>
<b>Екзамен</b>			<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>			<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Презентації повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із директором інституту)

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

### РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Управління інноваційною діяльністю: теорія і практика: колективна монографія/ за заг. ред. д.е.н., професора Витвицької О.Д. Київ: ТОВ «АГРАР МЕДІА ГРУП», 2021. 450 с.
2. Витвицька О.Д., М.М. Кулаєць Державне управління інноваційною діяльністю. Навчальний посібник Київ: Видавничий центр «Агрармедіагруп» 2019. 250 с.
3. Основи інноваційної діяльності аграрної сфери. Посібник. (Гриф МОН) [О.Д. Витвицька, М.М. Кулаєць, В.А. Скрипниченко] Київ: Видавничий центр «Агрармедіагруп» 2010. 326с.
4. Витвицька О.Д. Інноваційний розвиток підприємств аграрного сектору. Монографія. К.: «Аграр Медіа Груп», 2012. 407 с.
5. Чухрай Н., Просович О.П. Стратегічне управління інноваційним розвитком: Підручник. Львів: [Видавництво Львівська політехніка], 2015. 504с.
6. Ілляшенко С.М. Управління інноваційним розвитком. Навч. посібник Університетська книга. 2023. 336 с.
7. Стратегія розвитку сфери інноваційної діяльності на період до 2030 року <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/526-2019-%D1%80#Text>
8. European Commission. (2023). Resource document. SME definition. [https://single-market-economy.ec.europa.eu/smes/sme-fundamentals/sme-definition\\_en](https://single-market-economy.ec.europa.eu/smes/sme-fundamentals/sme-definition_en)

### Інформаційні ресурси

1. <https://rada.gov.ua>
2. <https://www.kmu.gov.ua>
3. <https://liga.net>
4. <http://www.ukrstat.gov.ua>
5. <https://www.sfii.gov.ua>