

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра таксації лісу та лісового менеджменту

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Директор ННІ лісового і садово-паркового господарства


Р. Д. Василюшин

_____ 2024 р.

«СХВАЛЕНО»

на засіданні кафедри таксації лісу та лісового менеджменту

Протокол № 11 від 20 травня 2024 р.

Т. в. о. завідувач кафедри


В. В. Миронюк

«РОЗГЛЯНУТО»

Гарант ОП «Садово-паркове господарство»


І. О. Сидоренко

РОБОЧА ПРОГРАМА

НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

«Менеджмент у садово-парковому господарстві»

Галузь знань 20 «Аграрні науки та продовольство»

Спеціальність 206 «Садово-паркове господарство»

Освітня програма «Садово-паркове господарство»

ННІ лісового і садово-паркового господарства

Розробник: доцент кафедри таксації лісу та лісового менеджменту, к. е. н.,
доцент О. П. Павліщук

Київ – 2024 р.

Опис навчальної дисципліни «Менеджмент у садово-парковому господарстві»

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Галузь знань	20 «Аграрні науки та продовольство»	
Освітній ступінь	Магістр	
Спеціальність	206 «Садово-паркове господарство»	
Освітня програма	«Садово-паркове господарство»	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Денна форма здобуття вищої освіти	Заочна форма здобуття вищої освіти
Курс (рік підготовки)	2	1, 2
Семестр	3	2 – 3
Лекційні заняття	20 год.	8 год.
Лабораторні заняття	20 год.	8 год.
Самостійна робота	110 год.	134 год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	4 год.	

1. Мета, завдання, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Метою навчальної дисципліни «Менеджмент у садово-парковому господарстві» є формування теоретичних знань та практичних навичок майбутніх фахівців садово-паркового господарства у сфері менеджменту задля прийняття та реалізації ефективних рішень, пов'язаних із діяльністю цих підприємств за сучасних умов.

Завданнями навчальної дисципліни є набуття та поглиблення теоретичних знань й формування практичних вмінь студентів щодо:

- сутності менеджменту як управлінської діяльності та його значення для забезпечення ефективної та результативної діяльності підприємств садово-паркового господарства;
- системного, процесного, адаптивного, ситуаційного підходів як основи прийняття рішень у менеджменті;

- функцій менеджменту, а саме, планування, організування, мотивування, контролювання, та їх реалізації в садово-парковому господарстві;
- законів, закономірностей, принципів менеджменту та їх застосування в садово-парковому господарстві;
- методів та інструментів, що застосовують для обґрунтування рішень у менеджменті в садово-парковому господарстві;
- менеджменту ризиків у садово-парковому господарстві;
- проектного менеджменту на підприємствах садово-паркового господарства;
- сутності маркетингу як функції менеджменту та її реалізації на підприємствах садово-паркового господарства у розрізі товарної, цінової, збутової політики й просування продукції та послуг підприємств;
- соціальної відповідальності підприємств садово-паркового господарства та її складових.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні задачі й проблеми у сфері садово-паркового господарства та у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень і здійснення інновацій за невизначених умов та вимог.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК 2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

ЗК 6. Здатність розробляти та управляти проектами.

Спеціальні (фахові) компетентності (СК):

СК 9. Здатність контролювати виробничу і проектну діяльність у галузі садово-паркового господарства.

СК 10. Здатність здійснювати технічні розрахунки в проектах, техніко-економічне обґрунтування і функціонально-вартісний аналіз ефективності проєктованих заходів.

СК 11. Здатність прогнозувати наслідки, знаходити ефективні рішення в плануванні і реалізації проєктів з урахуванням наявних обмежень.

СК 12. Здатність організувати роботу команди фахівців, яка пов'язана із плануванням (або відновленням) міських територій, відкритих просторів, об'єктів садово-паркового господарства.

СК 13. Здатність планувати та здійснювати збір, обробку, аналіз і систематизацію науково-технічної інформації з теми дослідження, обирати методики і засоби розв'язання складних задач професійної діяльності.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 4. Оцінювати економічну ефективність пропонованих рішень.

ПРН 7. Здійснювати ефективне управління об'єктами садово-паркового господарства, природними і культурними ландшафтами з урахуванням технологічних, правових, економічних, екологічних та інших аспектів.

ПРН 8. Організувати роботу колективу виконавців проєктів.

ПРН 9. Презентувати результати виконаних досліджень у галузі садово-паркового господарства фахівцям і нефахівцям.

ПРН 14. Організувати та здійснювати підвищення кваліфікації і коучинг співробітників з інноваційної діяльності.

2. Програма та структура навчальної дисципліни для повного терміну денної (заочної) форми здобуття вищої освіти

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин												
	денна форма						заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
Змістовий модуль 1. Сутність та механізм менеджменту в садово-парковому господарстві													
Тема 1. Вступ. Сутність, розвиток менеджменту та його особливості в садово-парковому господарстві	1	15	2		2		11	15	1		1		13
Тема 2. Системний, процесний, адаптивний та ситуаційний підходи у менеджменті в садово-парковому господарстві	2	15	2		2		11	14,5	0,5		1		13
Тема 2. Системний, процесний, адаптивний та ситуаційний підходи у менеджменті в садово-парковому господарстві (продовження)	3	15	2		2		11	14,5	1		0,5		13
Тема 3. Функції, принципи, методи менеджменту: теоретичні засади та реалізація на підприємствах садово-паркового господарства	4	15	2		2		11	15,5	1		0,5		14
Тема 3. Функції, принципи, методи менеджменту: теоретичні засади та реалізація на підприємствах садово-паркового господарства (продовження)	5	15	2		2		11	15,5	0,5		1		14
Разом за змістовим модулем 1		75	10		10		55	75	4		4		67
Змістовий модуль 2. Ключові засади менеджменту в садово-парковому господарстві за сучасних умов													
Тема 4. Менеджмент ризиків у садово-парковому господарстві	6	15	2		2		11	15	1		1		13
Тема 5. Проектний менеджмент на підприємствах садово-паркового господарства	7	15	2		2		11	15	1		1		13
Тема 6. Маркетинг як функція менеджменту: сутність та	8	15	2		2		11	14,5	1		0,5		13

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.	
реалізація в садово-парковому господарстві														
Тема 6. Маркетинг як функція менеджменту: сутність та реалізація в садово-парковому господарстві (<i>продовження</i>)	9	15	2		2		11	15	0,5			0,5		14
Тема 7. Менеджмент у садово-парковому господарстві в контексті соціальної відповідальності	10	15	2		2		11	15,5	0,5			1		14
Разом за змістовим модулем 2		75	10		10		55	75	4			4		67
Усього годин		150	20		20		110	150	8			8		134

3. Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Змістовий модуль 1. Сутність та механізм менеджменту в садово-парковому господарстві		
1	Визначення беззбиткового обсягу продажів і зони безпеки підприємства	1
2	Застосування методики аналізу беззбитковості виробництва з метою обґрунтування рішень у менеджменті на підприємствах садово-паркового господарства	1
3	Врахування фактора часу в процесі аналізу ефективності інвестиційних проєктів на підприємствах садово-паркового господарства. Сенситивний аналіз інвестиційних проєктів	4
4	Використання «Дерева рішень» для обґрунтування ефективних рішень у садово-парковому господарстві	2
5	Застосування теорії ігор для обґрунтування рішень у менеджменті на підприємствах садово-паркового господарства	2
Змістовий модуль 2. Ключові засади менеджменту в садово-парковому господарстві за сучасних умов		
6	Оцінка ризику реалізації продукції підприємством садово-паркового господарства на основі статистичного методу	2
7	SWOT-аналіз як інструмент стратегічного планування в садово-парковому господарстві	4
8	Оцінювання конкурентоспроможності товарів на основі інтегрального показника	2

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
9	Розроблення інформаційно-реklamних матеріалів для підприємств садово-паркового господарства	2
	Разом	20

4. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
Змістовий модуль 1. Сутність та механізм менеджменту в садово-парковому господарстві		
1	Самостійна робота 1. Інструменти менеджменту на підприємствах садово-паркового господарства: приклади успішного використання	14
2	Самостійна робота 2. Інноваційний менеджмент на підприємствах садово-паркового господарства	14
3	Самостійна робота 3. Теоретичні основи кадрової роботи з персоналом на підприємствах садово-паркового господарства	13
4	Самостійна робота 4. Прогнозування в менеджменті: сутність, типологія, методи.	14
Змістовий модуль 2. Ключові засади менеджменту в садово-парковому господарстві за сучасних умов		
5	Самостійна робота 5. Менеджмент на підприємствах садово-паркового господарства за кризової ситуації.	13
6	Самостійна робота 6. Стратегічне маркетингове планування на підприємствах садово-паркового господарства. Позиціонування товарів підприємств садово-паркового господарства. Ціноутворення на підприємствах садово-паркового господарства.	15
7	Самостійна робота 7. Розробка та маркетинг послуг у садово-парковому господарстві	14
8	Самостійна робота 8. Менеджмент конфліктів на підприємствах садово-паркового господарства	13
	Разом	110

5. Засоби діагностики результатів навчання

Засобами діагностики результатів навчання є: екзамен; модульні тести; розрахункові і тестові роботи; захист лабораторних робіт.

6. Методи навчання

Методами навчання є: словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда); практичний метод (лабораторні заняття); наочний метод (метод ілюстрацій); робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування); відеометод (дистанційні, мультимедійні методи); самостійна робота (виконання завдань); індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

7. Методи оцінювання

Методами оцінювання є: екзамен; усне або письмове опитування; модульне тестування; командні проекти; есе; захист лабораторних робіт; презентації та виступи на наукових заходах.

8. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національні оцінки згідно з табл. 1 чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України».

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна та результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

Для визначення рейтингу здобувача вищої освіти із засвоєння дисципліни $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу здобувача вищої освіти з навчальної роботи $R_{\text{НР}}$ (до 70 балів): $R_{\text{дис}} = R_{\text{НР}} + R_{\text{ат}}$.

9. Навчально-методичне забезпечення

1. Павліщук О. П. Електронний навчальний курс «Менеджмент у садово-парковому господарстві». URL: <https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=2631>.

2. Павліщук О. П., Головка А. А. Менеджмент у садово-парковому господарстві : навч. посіб. Київ : ЦП Компринт, 2022. 298 с.

3. Навчально-методичний посібник для вивчення дисципліни «Менеджмент у садово-парковому господарстві» студентами ОС «Магістр» спеціальності 206 «Садово-паркове господарство» / О. П. Павліщук, П. В. Кравець, А. А. Головка, Г. С. Домашовець. Київ, 2018. 252 с.

4. Павліщук О. П., Головка А. А., Домашовець Г. С. Практикум для виконання практичних та самостійних робіт з дисципліни «Менеджмент у садово-парковому господарстві» студентами освітнього ступеня «Магістр» спеціальності 206 «Садово-паркове господарство» (частина 1). Київ, 2017. 151 с.

5. Павліщук О. П., Головка А. А., Домашовець Г. С. Робочий зошит для виконання практичних робіт з дисципліни «Менеджмент у садово-парковому господарстві» студентами ОС «Магістр» спеціальності 206 «Садово-паркове господарство». Київ, 2017. 60 с.

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Бізнес-планування : навч. посіб. / Т. Г. Васильців, Я. Д. Качмарик, В. І. Блонська, Р. Л. Лупак. Київ : Знання, 2013. 173 с.

2. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. Вид. 2-ге. Київ : Центр навчальної літератури, 2005. 504 с.

3. Гаркавенко С. С. Маркетинг : підручник. Вид. 5-те. Київ : Лібра, 2007. 720 с.

4. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси: ПП Чабаненко Ю. А., 2019. 278 с.

5. Дикань Н. В., Борисенко І. І. Менеджмент : навч. посіб. Київ : Знання, 2008. 389 с.

6. Донець Л. І. Економічні ризики та методи їх вимірювання : навч. посіб. Київ : Центр навчальної літератури, 2006. 312 с.

7. ДСТУ ISO 9001:2015. Системи управління якістю. [Чинний від 2016-07-01]. Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2016. 30 с.

8. Загвойська Л. Д., Маселко Т. Є., Якуба М. М. Економічний аналіз інвестиційних проектів : навч. посіб. Львів : Афіша, 2006. 318 с.

9. Іванюта С. М. Антикризове управління : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2007. 288 с.

10. Інноваційний менеджмент : підручник / Микитюк П. П., Брич В. Я., Шкільняк М. М., Микитюк Ю. І. Тернопіль : Економічна думка, ТНЕУ, 2019. 518 с.

11. Інтернет-портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua>.

12. Кіндрацька Г. І. Стратегічний менеджмент : навч. посіб. Київ : Знання, 2010. 406 с.

13. Конфліктологія : навч. посіб. / Ємельяненко Л. М., Петюх В. М., Торгова Л. В., Гриненко А. М. ; за ред. В. М. Петюха, Л. В. Торгової. Київ : КНЕУ, 2003. 315 с.

14. Корпоративна соціальна відповідальність: моделі та управлінська практика : підручник / Саприкіна М. А. та ін. ; за ред. О. С. Редькіна. Київ : Фарбований лист, 2011. 480 с.

15. Костюкевич Р. М. Інвестиційний менеджмент : навч. посіб. Рівне : НУВГП, 2011. 270 с.

16. Кузьмін О. Є., Мельник О. Г. Основи менеджменту : підручник. Київ : Академвидав, 2003. 415 с.

17. Купалова Г. І. Теорія економічного аналізу : навч. посіб. Київ : Знання, 2008. 639 с.
18. Лук'янова В. В., Головач Т. В. Економічний ризик : навч. посіб. Київ : Академвидав, 2007. 462 с.
19. Македон В. В. Бізнес-планування : навч. посіб. Київ : ЦУЛ, 2009. 236 с.
20. Маркетинговий менеджмент : підручник / Ф. Котлер та ін. Київ : «Хімджест», 2008. 720 с.
21. Мартиненко М. М. Основи менеджменту : підручник. Київ : Каравела, 2008. 496 с.
22. Мартиненко М. М., Ігнатієва І. А. Стратегічний менеджмент : підручник. Київ : Каравела, 2006. 320 с.
23. Менеджмент : навч. посіб. / Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Тернопіль: Крок, 2017. 252 с.
24. Миронов Ю. Б., Крамар Р. М. Основи рекламної діяльності : навч. посіб. Дрогобич : Посвіт, 2007. 108 с.
25. Моргулець О. Б. Менеджмент у сфері послуг : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2012. 384 с.
26. Осовська Г. В., Іщук О. Л., Жалінська І. В. Стратегічний менеджмент: теорія та практика : навч. посіб. Київ : Кондор, 2003. 196 с.
27. Пірен М. І. Конфліктологія : підручник. Київ : МАУП, 2003. 360 с.
28. Прийняття управлінських рішень : навч. посіб. / Ю. Є. Петруня та ін. ; за ред. Ю. Є. Петруні. Вид. 4-те. Дніпро : Університет митної справи та фінансів, 2020. 276 с.
29. Рульєв В. А. Гуткевич С. О. Менеджмент : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2011. 312 с.
30. Савицька Г. В. Економічний аналіз діяльності підприємства : навч. посіб. Вид 3-тє. Київ : Знання, 2007. 668 с.
31. Сенько Є. І. Організація, планування та управління на підприємствах лісового і садово-паркового господарств : навч. посіб. Київ : Знання, 2012. 487 с.
32. Скібіцький О. М. Стратегічний менеджмент : навч. посіб. Київ : Центр навчальної літератури, 2006. 312 с.
33. Скрипко Т. О. Інноваційний менеджмент : підручник. Київ : Знання, 2011. 423 с.
34. Старостіна А. О., Кравченко В. А. Ризик-менеджмент: теорія та практика : навч. посіб. Київ : ІВЦ «Видавництво «Політехніка», 2004. 200 с.
35. Стратегічний менеджмент : підручник / Писаревський І. М., Тищенко О. М., Поколюдна М. М., Петрова Н. Б. Харків : ХНАМГ, 2009. 287 с.
36. Телетов О. С. Бізнес-план : навч. посіб. Суми : Видавництво СумДУ, 2005. 104 с.
37. Телетов О. С. Рекламний менеджмент : підручник. Суми : Університетська книга, 2012. 367 с.
38. Управління проектами: підручник / Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Тернопіль, 2021. 416 с.
39. Федоренко В. Г. Основи менеджменту: підручник. Київ : Алерта, 2007. 420 с.

40. Хміль Ф. І. Основи менеджменту : підручник. Київ : Академвидав, 2007. 576 с.
41. Цюрупа М. В. Основи конфліктології та теорії переговорів : навч. посіб. Київ : Кондор, 2006. 172 с.
42. Шегда А. В. Менеджмент : підручник. Київ : Знання, 2004. 687 с.
43. Шиян А. А. Теорія ігор: основи застосування в економіці та менеджменті : навч. посіб. Вінниця : ВНТУ, 2009. 164 с.
44. Ansoff H. I. Strategic management. London: Palgrave Macmillan, 2007. 233 p.
45. Armstrong G., Kotler P. Marketing: an introduction. 13th Edition. Boston: Pearson, 2016. 642 p.
46. Bowman C. The essence of strategic management. New York: Prentice Hall, 1990. 152 p.
47. ISO 26000:2010 «Guidance on social responsibility». URL: <https://www.iso.org>.
48. ISO 31000:2018 «Risk management – Guidelines». URL: <https://www.iso.org>.
49. Kotler P. Marketing essentials. NJ: Prentice-Hall, 1984. 556 p.
50. Mescon M. H., Albert M., Khedouri F. Management. 3rd edition. New York: Harper & Row, 1988. 777 p.
51. Sustainable development goals. URL: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>.
52. The global standards for sustainability impacts. URL: <https://www.globalreporting.org/standards/>.
53. The Ten principles of the United Nations Global Compact. URL: <https://unglobalcompact.ca/about/ungc-10-principles/>.
54. Thompson A. A., Strickland A. J. Strategic management: concepts and cases. 13th Edition. Boston: McGraw-Hill, 2003. 450 p.