



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Управління лісгосподарським виробництвом»

Ступінь вищої освіти - Магістр
Спеціальність 205 «Лісове господарство»
Освітня програма «Лісове господарство»
Рік навчання 1, семестр 1
Форма здобуття вищої освіти денна, заочна
Кількість кредитів ЄКТС 4
Мова викладання українська

Лектор навчальної
дисципліни
Контактна інформація
лектора (e-mail)
URL ЕНК на навчальному
порталі НУБІП України

Блищик В.І.

blysh@nubip.edu.ua

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=1816>

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Навчальний курс полягає у наданні магістрантам системи знань з управління лісгосподарським виробництвом, які необхідні їм для успішного здійснення професійної діяльності на первинних посадах випускників магістратури за спеціальністю «Лісове господарство». Завданням курсу є допомогти магістрантам опанувати теоретичними основами та практичними навиками самостійної управлінської діяльності, а також зорієнтувати їх на самостійне поновлення знань з управління. Студенти повинні володіти системним підходом в управлінні виробництвом, вміти здійснювати організаційне, функціональне й посадове регламентування, оформляти основні управлінські документи, готувати й приймати типові управлінські рішення, оцінювати особисті й ділові якості працівників у базових підприємствах лісової галузі.

Навчальна дисципліна «Управління лісгосподарським виробництвом» є прикладною, базується на економічних, лісівничих, технологічних дисциплінах і є однією із завершальних у формуванні системи знань за освітнього ступеня «Магістр».

Компетентності навчальної дисципліни:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі лісового та мисливського господарства або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

загальні компетентності (ЗК): 2. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. 4. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). 5. Здатність розробляти проекти та управляти ними.

фахові (спеціальні) компетентності (ФК): 4. Здатність розробляти та реалізовувати поточні та стратегічні плани розвитку підприємств лісової галузі, беручи до уваги ресурси, ризики, а також економічні, правові та екологічні аспекти.

Програмні результати навчання навчальної дисципліни: 1. Спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки у сфері лісового господарства та є основою для оригінального мислення, забезпечення сталого розвитку та проведення досліджень. 3. Приймати ефективні рішення з питань лісового господарства, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах; прогнозувати його розвиток; визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей; аналізувати і порівнювати альтернативи; оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень. 4. Відшукувати необхідні дані в науковій літературі, базах даних та інших джерелах, аналізувати та оцінювати ці дані. 5. Здійснювати управління складною діяльністю у сфері лісового господарства та у ширших контекстах, забезпечувати якість, оцінювати ефективність і результативність діяльності. 7. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти у сфері лісового господарства з урахуванням доступних ресурсів та ризиків, а також економічних, правових та екологічних аспектів. 8. Розробляти та вдосконалювати технологічні і виробничі процеси, впроваджувати сучасні цифрові технології. Застосовувати сучасні експериментальні та математичні методи, цифрові технології та

спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач лісового та мисливського господарства.

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/ лабораторні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
1 семестр				
Модуль 1. Теоретичні основи управління та його особливості в лісовому господарстві				
Тема 1. Структура управління лісовим господарством	4/4	Оволодіти системним підходом в баченні й формуванні виробничої структури й структури управління базового підприємства лісової галузі. Усвідомити кваліфікаційні вимоги до працівників, посади яких мають право займати фахівці зі спеціальності «Лісове господарство». Знати методи оцінки особистих і ділових якостей працівників, порядок проведення атестації працівників.	Виконання лабораторних і самостійних робіт відповідно до навчальної програми дисципліни в ЕНК. Підготовка та написання модульних контрольних робіт.	Лабораторна робота № 1 – 20 балів.
Тема 2. Зміст дисципліни та особливості управління ЛГВ	3/0			Самостійна робота № 1 – 9 балів. Самостійна робота № 2 – 8 балів.
Тема 3. Цілі та функції управління виробництвом	4/2			Лабораторна робота № 2 – 10 балів.
Тема 4. Методи управління	4/2			Лабораторна робота № 3 – 8 балів. Модульні контрольні роботи – 45 балів
Модуль 2. Кадрове, інформаційне та науково-технічне забезпечення управління лісгосподарським виробництвом				
Тема 5. Кадри в системі управління	5/3	Розуміти значення світогляду керівника в здійснюваній ним управлінській діяльності. Знати за сутнісними й класифікаційними ознаками систему основних документів загального управлінського й суто галузевого характеру. Вміти аналізувати виробничі ситуації й розробляти та оформлювати в письмовій формі проекти управлінських рішень.	Виконання лабораторних і самостійних робіт відповідно до навчальної програми дисципліни в ЕНК. Підготовка та написання модульних контрольних робіт.	Лабораторна робота № 4 – 10 балів. Самостійна робота № 3 – 11 балів.
Тема 6. Інформаційне забезпечення управління	5/2			Лабораторна робота № 5 – 8 балів. Самостійна робота № 4 – 13 балів.
Тема 7. Підготовка, прийняття та реалізація управлінських рішень	5/2			Лабораторна робота № 6 – 8 балів. Модульні контрольні роботи – 50 балів
Всього за 1 семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу відповідно до ДСТУ 8302:2015.
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із директором інституту).

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основна

1. Рибак В.О., Рябченко В.І. Управління лісогосподарським виробництвом. Навчальний посібник. К.: Фітосоціоцентр, 2014. 470 с.
2. Барбак Т.О., Марчук Ю.М., Ірклієнко С.П., Іванченко В.В., Никитюк П.А. Довідник працівника, відповідального за кадрову роботу на підприємствах лісового господарства України; «Укрцентр кадріліс», Боярка, 2008. 199 с.
3. Кваліфікаційний довідник працівників лісового господарства України.
4. Завадський Й.С. Менеджмент. Т.1. Видання друге. К.: Україно-фінський інститут менеджменту й бізнесу, 1998. 542 с.
5. Беседін М.О., Нагаєв В.М. Основи менеджменту: оцінно-ситуаційний підхід (модульний варіант): Підручник. К.: Центр навчальної літератури, 2005. 496 с.
6. Діденко А.Н. Сучасне діловодство: навч. посібник. 5-те вид. К.: Либідь, 2006. 384 с.
7. Лісовий Кодекс України (Затверджено постановою Верховної Ради України № 3853-12 від 21.01.94 р. із останніми змінами від 08.04.2012 р.). Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/3852-12>.
8. Платонов С.В., Третяк В.И., Черкасов В.В. Искусство управленческой деятельности. К.: ООО «Издательство Либра», 1996. 416 с.
9. Пушкар Р.М., Тарнавська Н.П. Менеджмент: теорія та практика. Підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. Тернопіль: Карт-бланш, 2003. 490 с.
10. Хміль Ф.І. Основи менеджменту: Підручник. К.: Академвидав, 2003. 608 с.

Допоміжна

1. Глушник С.В., Дияк О.В., Шевчук С.В. Сучасні ділові папери: навч. посібник для вищ. та серед. спец. навч. закладів. К.: А.С.К., 1998. 174 с.
2. Виноградський М.Д., Беляєва С.В., Виноградська А.М., Шканова О.М. Управління персоналом: навч. посіб. К.: Центр навчальної літератури, 2006. 504 с.
3. Кредісов А.І., Панченко Є.Г., Кредісов В.А. Менеджмент для керівників. К.: «Знання», КОО, 1999. 556 с.
4. Лукашевич Н.П. Самоменеджмент. Теория и практика. Учебник. К.: Ника-Центр, 2007.

5. Туленков М.В. Концептуальні засади організації сучасного менеджменту: Монографія. Київ-Ніжин: ТОВ "Видавництво "Аспект-Поліграф", 2006. 312 с.

Інформаційні ресурси

З метою вивчення дисципліни «Управління лісгосподарським виробництвом» можуть використовуватись документи в інформаційних системах (бібліотеках, архівах, фондах тощо), зокрема:

1. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського. Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua>
2. Офіційний сайт Державного агентства лісових ресурсів України. Режим доступу: <https://forest.gov.ua/>
3. Програма «Правозастосування й управління в лісовому секторі країн східного регіону дії європейського інструменту сусідства та партнерства». Режим доступу: <http://www.fleg.org.ua/>
5. Удосконалення організаційно-правового забезпечення державного контролю в лісовому господарстві. Режим доступу: http://www.enpi-fleg.org/site/assets/files/2119/report_storchous_improving_organizational_and_legal_aspects_state_control.pdf
6. Загальна оцінка стану управління лісами в Україні. Режим доступу: http://www.enpi-fleg.org/site/assets/files/2122/report_storozhuk_forest_governance_assessment.pdf
7. Публічні звіти Держлісагентства. Режим доступу: <https://forest.gov.ua/agentstvo/komunikaciyi-z-gromadskistyuu/publichni-zviti-derzhlisagentstva>