



**Факультет ветеринарної медицини
Національного університету біоресурсів і
природокористування України**

**Стратегічний план
2025-2029**

Вперед у майбутнє

Факультет ветеринарної медицини за 104 річну історію довів свою спроможність готувати фахівців ветеринарної медицини найвищого гатунку для суспільства. Стратегічний план на 2025-2029 рр. розроблений з урахуванням нових викликів. Завдяки використанню стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти і відповідної освітньої діяльності факультет у 2023 р. отримав зразкову акредитацію Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти за усіма освітніми та освітньо-науковими програмами. Такий статус не дозволяє нам зупинятися – ми йдемо вперед, шукаємо нові виклики та адаптуємось до змін у суспільстві. Цей новий стратегічний план базується на глибокому аналізі попередніх досягнень, звітів самоаналізу і звітів Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти та детальному SWOT аналізі багатогранної діяльності факультету. Стратегічний план встановлює бачення майбутнього з акцентом на чітких стратегічних цілях, які відображають нашу місію. Він був розроблений Клінічною радою факультету, поширений серед співробітників і і зацікавлених сторін для ознайомлення і внесення пропозицій та представлений для прийняття рішення членами Вченої ради факультету у листопаді 2024 року. Хочу висловити подяку усім, хто долучився до його розроблення і удосконалення.



Декан факультету ветеринарної медицини,
доктор біологічних наук,
академік НААН,
професор
Микола ЦВІЛХОВСЬКИЙ

ВІЗІЯ

Візія факультету ветеринарної медицини полягає в тому, щоб досягти високих стандартів якості ветеринарної освіти, досліджень та інновацій під час підготовки фахівців ветеринарної медицини для забезпечення Єдиного здоров'я у суспільстві.

МІСІЯ

Місія факультету ветеринарної медицини – готувати на основі наукових знань фахівців ветеринарної медицини європейського і світового рівня, інтелектуального та особистісного розвитку для покращення якості життя людей та запобігання суспільним викликам.

ЦІННОСТІ

Забезпечення якості ветеринарної освіти, її самоаналіз, постійне удосконалення, внутрішній і зовнішній контроль.

Найвищі стандарти дотримання принципів академічної доброчесності та вимог біоетики і біозахисту.

Дотримання найвищих стандартів професіоналізму під час здійснення діяльності.

Впровадження концепції Єдиного здоров'я.

Бути сильною складовою європейського і світового ветеринарного освітнього простору.

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ, ПОВ'ЯЗАНІ З МІСІЄЮ

Дотримання та вдосконалення системи забезпечення якості ветеринарної освіти.

Інноваційна освітня програма та середовище.

Неперервна освіта.

Виховання глобальних лідерів «Єдиного здоров'я».

Посилення дослідницької діяльності.

Збільшення фінансування.

Збільшення внеску в місцеву громаду та суспільство.

Глобалізація досліджень та освіти.

Цілі	Стратегічний план	Показники	Виконавці	Термін
Дотримання та вдосконалення системи забезпечення якості ветеринарної освіти				
	Систематичне, неупереджене, об'єктивне, самооцінювання та оцінювання за участю зацікавлених сторін, наскільки ефективно працює програма.	Звіт самооцінювання та візити експертної групи ESEVT, Звіт самооцінювання та візит експертної групи НА	Оргкомітет, Гаранти ОП, ОНП, робочі групи з моніторингу якості	Щорічно, відповідно до погодженого графіка
	Покращення умов навчання та пропозицій (наприклад, компоненти електронного навчання, факультативи, лабораторія клінічних навичок) Впровадження пропозицій з опитувань студентів Підвищення якості викладання	Опитування студентів, статистичні дані щодо студентів	Гаранти ОП, ОНП, робочі групи з моніторингу якості, здобувачі; адміністрація ФВМ, відділ моніторингу якості освіти університету, здобувачі; зав. кафедр, НПП	щорічно
	Укласти нові угоди з ветеринарними практиками та підприємствами в Києві та інших регіонах, які можуть приймати студентів	Статистичні дані	Адміністрація ФВМ	щорічно
Інноваційна освітня програма та середовище				
	Скоординувати навчальну програму відповідно до Директиви ЄС 2005/36/ЄС (зі змінами, внесеними Директивою 2013/55/ЄС) та Додатку V.4.1 до неї.	Оновлена ОПП	Робоча група з оновлення ОП	2025
	Визначити зі стейкхолдерами, необхідність введення в навчальний план нових дисциплін.	Проект оновленої ОПП	Робоча група з оновлення ОП	щорічно
	Збільшити кількість відеоуроків для демонстрації експериментального матеріалу.	Статистичні дані	НПП	щорічно

	Посилити клінічну практику.	Оновлення форми звіту студентів із зовнішніх практик Збільшення клінічних послуг на базі клінік ФВМ	Проектна група ОП Завідувач ННВ КЦ Ветмедсервіс	2025 щорічно
	Розпочати роботу цілодобової служби екстреної допомоги для тварин-компаньйонів та коней і посилювати діяльність цілодобової служби екстреної допомоги.	Облік діяльності	Завідувач ННВ КЦ Ветмедсервіс Завідувачі клінічних кафедр, здобувачі	2025
	Оптимізувати приміщення для клінік та ізоляторів за видами тварин.	Введення в експлуатацію оптимізованих об'єктів	Компетентні служби університету	2025-2028
	Оптимізувати приміщення і необхідну інфраструктуру для чергування студентів у клініках факультету.	Введення в експлуатацію оптимізованих об'єктів	Компетентні служби університету	2025-2028
	Впровадити систему електронної реєстрації тварин на факультеті.	Введення в дію	Завідувач ННВ КЦ Ветмедсервіс	2025
	Розробити вимоги і форму обліку набутих клінічних навичок студента.	Вимоги і форма звіту	Проектна група ОП	2025
	Розроблення СОП з біозахисту на факультеті і її впровадження.	Введення в дію СОП	Комісія Клінічної ради	2025-2026
	Підвищення конкурентоспроможності випускників на міжнародному ринку праці.	Статистичні дані щодо випускників	НПП, здобувачі, випускники	щорічно
	Оновлення стендової інформації на всіх кафедрах факультету ветеринарної медицини.	Актуальна інформація	Завідувачі кафедр	щорічно
Неперервна освіта				
	Виховання молодого покоління науковців Підтримка грантових заявок молодих науковців.	Статистичні дані щодо здобувачів та випускників	НПП, керівники аспірантів, заступник декана з міжнародної діяльності, директор НДІ здоров'я тварин, здобувачі	щорічно

Виховання глобальних лідерів «Єдиного здоров'я»				
	Вдосконалювати свою освіту, щоб ділитися зі студентами міжнародними перспективами та лідерськими навичками, а також розвивати їхні знання та почуття відповідальності. Внесок у ветеринарну науку допоможе досягти «Єдиного здоров'я» в усьому світі.	Статистичні дані щодо кількості курсів	НПП, здобувачі	щорічно
	Залучення найкращих керівників до академічної сфери.	Статистичні дані	Адміністрація ФВМ, НУБіП	щорічно
	Проводити святкові зустрічі випускників факультету ветеринарної медицини різних поколінь.	Статистичні дані	Випускники, НПП, адміністрація ФВМ	щорічно
	Впроваджувати нові форми і методи виховної роботи серед студентів.	Статистичні дані	НПП, здобувачі	щорічно
Посилення дослідницької діяльності				
	Підвищити ефективність досліджень, подавати заявки на державні та інші зовнішні дослідницькі фонди та збільшувати кількість аспірантів і дослідницького персоналу.	Статистичні дані, індикатори ESEVT	Директор ННІ здоров'я тварин, НПП, керівники аспірантів, НДЧ університету, аспіранти	щорічно
	Відновити підготовку і захист магістерських робіт.	Оновлений навчальний план з додаванням магістерської роботи	Робоча група з оновлення ОП	2025
	Посилення міжнародної наукової співпраці за грантами, дослідницькими проектами.	Статистичні дані, індикатори ESEVT	НПП, керівники аспірантів, Заступник декана з міжнародної діяльності, директор НДІ здоров'я тварин, здобувачі	щорічно
	Залучати молодих ветеринарних лікарів та аспірантів до поглибленого вивчення іноземних мов, пошуку та участі у наукових грантах.	Статистичні дані	НПП, адміністрація ФВМ	щорічно

Збільшення фінансування				
	Збільшення залучення капіталу в т.ч. у фонди університету шляхом покращення зв'язків у суспільстві, політиці та серед випускників.	Фінансова статистика, контролінг	Випускники, НПП	щорічно
	Збільшення сучасного обладнання та інноваційних засобів навчання факультету.	Фінансова статистика, контролінг	Випускники, НПП	щорічно
Збільшення внеску в місцеву громаду та суспільство				
	Надавати послуги для підтримки громад через наші клініки, діагностичні лабораторії, сприяючи благополуччю тварин і добробуту людей та забезпечуючи безпеку і якість харчових продуктів.	Статистичні дані	ННВ КЦ Ветмедсервіс, спеціалізовані лабораторії кафедр та клініки за видами тварин, здобувачі	щорічно
Глобалізація досліджень та освіти				
	Зміцнення партнерських відносин з закордонними університетами, з якими ми можемо обмінюватися студентами та співробітниками. Збільшення кількості студентів, викладачів і аспірантів, що беруть участь у програмах мобільності, дослідницьких проектах або стажуваннях у закордонних університетах.	Статистичні дані	Керівництво університету, міжнародний відділ, декан, заступник декана з міжнародної діяльності, директор НДІ здоров'я тварин, НПП, здобувачі	щорічно
	Розширення міжнародної співпраці із закладами вищої освіти, що акредитовані ESEVT.	Статистичні дані	Адміністрація ФВМ, НПП	щорічно
	Проводити міжнародні наукові заходи.	Статистичні дані	Адміністрація ФВМ, НПП, здобувачі, випускники	щорічно
	Збільшити кількість публікацій у міжнародно визнаних рецензованих журналах.	Статистичні дані	НПП	щорічно

SWOT-аналіз:

Сильні сторони (Strengths):	Слабкі сторони (Weaknesses):
Бути частиною університету з гарантованим державним фінансуванням, статусом дослідницького університету і прихильністю до сталого розвитку	Недостатнє фінансування деяких наукових проєктів
Працювати в університеті, що спеціалізується на науках про життя	Потреба у модернізації окремих освітніх програм
Високий рівень залучення студентів та зацікавлених сторін	Обмеженість ресурсів для розширення лабораторної бази
Сучасне обладнання та інноваційні засоби навчання	Потреба у посиленні цифровізації документообігу та надання освітніх послуг
Висококваліфіковані і вмотивовані кадри	
Зразкова Національна акредитація у 2023 р.	
Інтеграція концепції «Єдине здоров'я» у навчальний процес	
Безперервна освіта з диверсифікованими аспірантськими програмами	
Сильна прихильність до біоетики – ініціатива у створенні комісії з біоетики і членство 5 професорів в ній	
Висока культура академічної доброчесності	
Можливість для студентів обирати предмети за уподобанням із загальноуніверситетського каталогу	
Можливості (Opportunities):	Загрози (Threats):
Розташування у найбільшому мегаполісі країни у регіоні з підвищеною концентрацією тварин усіх видів в тому числі, яких утримують у зоопарках і притулках	Війна
Розташування в регіоні з високою щільністю науково-дослідних установ з хорошою співпрацею та можливості для найкращих дослідницьких проєктів	Зміни в законодавстві
Внутрішньоуніверситетська співпраця шляхом формування «міжкафедральних лабораторій» для посилення співпраці в бакалаврській, магістерській освіті та дослідженнях	Зменшення державного фінансування
Акредитація факультету ESEVT	Посилення конкуренції з боку інших навчальних закладів
Стажування викладачів, студентів, аспірантів за міжнародними програмами академічної мобільності	Правове регулювання викладацького потенціалу визначає кількість студентів на основі обов'язкового навчального навантаження
Співпраця із зовнішніми установами (НААН, НАМН, університетами тощо) щодо викладання та досліджень з метою посилення співпраці у сфері післядипломної освіти та досліджень	Законодавчо обмежений відбір студентів Законодавчо обмежена фінансова компенсація фахівцям

Затверджено на засіданні Вченої ради факультету ветеринарної медицини (Протокол №4 від 22 листопада 2024 року)

Голова вченої ради ФВМ,
доктор біологічних наук,
академік НААН, професор



Микола ЦВІЛХОВСЬКИЙ