



**Факультет ветеринарної медицини
Національного університету біоресурсів і
природокористування України**

**Стратегічний план
2025-2029**

Вперед у майбутнє

Факультет ветеринарної медицини за 102 річну історію довів свою спроможність готувати фахівців ветеринарної медицини найвищого гатунку для суспільства. Стратегічний план на 2025-2029 рр. розроблений з урахуванням нових викликів. Завдяки використанню стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти і забезпечення відповідної освітньої діяльності факультет у 2021-2022 рр. отримав зразкову акредитацію Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти за усіма освітніми та освітньо-науковими програмами. Такий статус не дозволяє нам зупинитися – ми йдемо вперед, ми шукаємо нові виклики та адаптуємось до змін у суспільстві. Цей новий стратегічний план розвитку факультету ветеринарної медицини базується на глибокому аналізі попередніх досягнень, звітів самоаналізу і звітів Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти та детальному SWOT аналізі багатогранної діяльності факультету. Стратегічний план встановлює бачення майбутнього з акцентом на чітких стратегічних цілях, які відображають нашу місію. Він був розроблений Клінічною радою факультету, поширений серед співробітників і цікавлених сторін для ознайомлення і внесення пропозицій, і представлений для прийняття рішення членами Вченої ради факультету у листопаді 2024 року. Хочу висловити подяку усім, хто долучився до його розроблення і удосконалення.

Підпис

Декан факультету ветеринарної медицини,
доктор біологічних наук,
академік НААН,
професор
Микола ЦВІЛІХОВСЬКИЙ

ВІЗІЯ

Візія факультету ветеринарної медицини полягає в тому, щоб досягти високих стандартів якості ветеринарної освіти, досліджень та інновацій під час підготовки фахівців ветеринарної медицини для забезпечення Єдиного здоров'я у суспільстві.

МІСІЯ

Місія факультету ветеринарної медицини - готувати на основі наукових знань фахівців ветеринарної медицини європейського і світового рівня інтелектуального та особистісного розвитку для покращення якості життя людей та запобігання суспільним викликам.

Цінності

Забезпечення якості ветеринарної освіти, самоаналіз, її постійне удосконалення, внутрішній і зовнішній контроль.

Найвищі стандарти дотримання принципів академічної доброчесності та вимог біоетики і біозахисту.

Дотримання найвищих стандартів професіоналізму під час здійснення діяльності.

Впровадження концепції Єдиного здоров'я.

Бути сильною складовою європейського і світового ветеринарного освітнього простору.

СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ, ПОВ'ЯЗАНІ З МІСІЄЮ

Дотримання та вдосконалення системи забезпечення якості ветеринарної освіти.

Інноваційна освітня програма та середовище.

Неперервна освіта.

Виховання глобальних лідерів «Єдиного здоров'я».

Посилення дослідницької діяльності.

Збільшення фінансування.

Збільшення внеску в місцеву громаду та суспільство.

Глобалізація досліджень та освіти.

Цілі	Стратегічний план	Показники	Термін
Дотримання та вдосконалення системи забезпечення якості ветеринарної освіти			
	Систематичне, неупереджене, об'єктивне, самооцінювання та оцінювання за участю зацікавлених сторін, наскільки ефективно працює програма.	Звіт самооцінювання за СОП ЕАЕВЕ, попередній візит експертної групи ЕАЕВЕ	2024 (лютий 2025)
	Покращення умов навчання та пропозицій (наприклад, компоненти електронного навчання, факультативи, лабораторія клінічних навичок) Впровадження пропозицій з опитувань студентів Підвищення якості викладання	Опитування студентів, статистичні дані студентів	щорічно
Інноваційна освітня програма та середовище			
	Скоординувати навчальну програму відповідно до Директиви ЄС 2005/36/ЄС (зі змінами, внесеними Директивою 2013/55/ЄС) та Додатку V.4.1 до неї.	Модернізована ОПП	До лютого 2025
	Посилити клінічну практику	Оновлення форми звіту студентів із зовнішніх практик Збільшення клінічних послуг на базі клінік ФВМ	2024
	Розпочати роботу цілодобової служби екстреної допомоги для тварин-компаньйонів та коней і посилювати діяльність цілодобової служби екстреної допомоги.	Облік діяльності	2025
	Відремонтувати/збудувати приміщення для клінік та ізоляторів за видами тварин.	Введення в експлуатацію відремонтованих/збудованих об'єктів	2024-2028
	Відремонтувати/збудувати приміщення і необхідну інфраструктуру для чергування студентів у клініках факультету.	Введення в експлуатацію відремонтованих/збудованих об'єктів	2024-2028
	Впровадити систему електронної реєстрації тварин на факультеті.	Введення в дію	2024

	Розробити вимоги і електронну форму обліку набутих клінічних навичок студента	Вимоги і форма звіту	2025
	Розроблення СОП з біозахисту на факультеті і її впровадження	Введення в дію СОП	2024
Неперервна освіта			
	Виховання молодого покоління науковців Підтримка кандидатів на здобуття європейських Дипломів та габілітація Підтримка грантових заявок	Статистичні дані щодо здобувачів та випускників	щорічно
Виховання глобальних лідерів «Єдиного здоров'я»			
	Вдосконалювати свою освіту, щоб ділитися зі студентами міжнародними перспективами та лідерськими навичками, а також розвивати їхні знання та почуття відповідальності. Внесок у ветеринарну науку допоможе досягти «Єдиного здоров'я» в усьому світі.	Статистичні дані	щорічно
Посилення дослідницької діяльності			
	Підвищити ефективність досліджень, подавати заявки на державні та інші зовнішні дослідницькі фонди та збільшувати кількість аспірантів і дослідницького персоналу	Статистичні дані	щорічно
	Відновити підготовку і захист магістерських робіт	Модернізований навчальний план	2025
Стале фінансування			
Збільшення залучення капіталу в т.ч. у фонди університету	Покращення зв'язків у суспільстві, політиці та серед випускників	Фінансова статистика, контролінг	щорічно
	Зміцнення МТБ факультету	Фінансова статистика, контролінг	щорічно
Збільшення внеску в місцеву громаду та суспільство			
	Надавати послуги для підтримки громад через наші клініки, діагностичні лабораторії, сприяючи благополуччю тварин і людей та забезпечуючи безпеку харчових продуктів	Статистичні дані	щорічно

Глобалізація досліджень та освіти			
	Зміцнення партнерських відносин з закордонними університетами, з якими ми можемо обмінюватися студентами та співробітниками. Збільшення кількості студентів, викладачів і аспірантів, що беруть участь у програмах мобільності, дослідницьких проектах або стажуваннях у закордонних університетах.	Статистичні дані	щорічно

SWOT-аналіз:

Сильні сторони (Strengths):	Слабкі сторони (Weaknesses):
Університет з гарантованим державним фінансуванням	Недостатнє фінансування деяких наукових проєктів
Статус дослідницького університету і прихильність до сталого розвитку	Потреба у модернізації окремих освітніх програм
Спеціалізація університету – науки про життя	Обмеженість ресурсів для розширення лабораторної бази
Сучасна матеріально-технічна база	Потреба у посиленні цифровізації документообігу та надання освітніх послуг
Висококваліфіковані і вмотивовані кадри	
Зразкова Національна акредитація у 2022 р.	
Інтеграція концепції «Єдине здоров'я» у навчальний процес	
Аспірантура з 3 аспірантськими програмами для поглибленої післядипломної освіти	
Посилена підготовка з радіобіології	
Сильна прихильність до біоетики – ініціатива у створенні комісії з біоетики і членство 5 професорів в ній	
Висока культура академічної доброчесності	
Висока якість і різноманіття електронних навчальних курсів на платформі elearn	
Висока якість і різноманіття електронних навчальних курсів на платформі elearn	
Можливості (Opportunities):	Загрози (Threats):
Розташування у найбільшому мегаполісі країни у регіоні з підвищеною концентрацією тварин усіх видів в тому числі, яких утримують у зоопарках і притулках	Війна
Розташування в регіоні з високою щільністю науково-дослідних установ з хорошою співпрацею та можливості для найкращих дослідницьких проєктів	Зміни в законодавстві
Внутрішньоуніверситетська співпраця шляхом формування «міжкафедральних лабораторій» для посилення співпраці в бакалаврській, магістерській освіті та дослідженнях	Зменшення державного фінансування
Можливість для студентів обирати предмети за уподобанням із загальноуніверситетського каталогу	Посилення конкуренції з боку інших навчальних закладів
Акредитація факультету EA EVE	Правове регулювання викладацького потенціалу визначає кількість студентів на основі обов'язкового навчального навантаження
Розширення міжнародної співпраці із закладами вищої освіти, що акредитовані EA EVE	Законодавчо обмежений відбір студентів
Стажування викладачів, студентів, аспірантів за міжнародними програмами академічної мобільності	Законодавчо обмежена фінансова компенсація фахівцям

Співпраця із зовнішніми установами (НААН, НАМН, університетами тощо) щодо викладання та досліджень з метою посилення співпраці у сфері післядипломної освіти та досліджень	
Посилення міжнародної наукової співпраці за грантами, дослідницькими проектами	
Підвищення конкурентоспроможності випускників на міжнародному ринку праці	
Залучення найкращих керівників до академічної сфери	