



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Менеджмент лісових ресурсів»

Ступінь вищої освіти - Магістр  
Спеціальність **205 Лісове господарство**  
Освітня програма «Лісове господарство»  
Рік навчання 1, семестр 2  
Форма навчання: денна, заочна  
Кількість кредитів ЄКТС 6  
Мова викладання українська

Лектор дисципліни  
Контактна інформація  
лектора (e-mail)

доцент, канд. екон. наук Павліщук Оксана Петрівна  
pavlishchuk\_o@nubip.edu.ua

Сторінка дисципліни в  
eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=1789>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Метою навчальної дисципліни «Менеджмент лісових ресурсів» є поглиблення теоретичних знань студентів та формування у них практичних менеджерських навичок, спрямованих на забезпечення ефективного використання лісових ресурсів, їх збереження, відновлення та охорони за умов ринкової економіки та з урахуванням глобальних екологічних загроз.

Завданнями навчальної дисципліни є набуття та поглиблення теоретичних знань й формування практичних вмінь студентів щодо: теоретичних засад менеджменту лісових ресурсів (системного, процесного та адаптивного підходів у менеджменті, ризик-менеджменту в лісовому господарстві, менеджменту лісових ресурсів за кризової ситуації); стратегічного менеджменту на підприємствах лісового господарства; пріоритетів менеджменту лісових ресурсів у контексті сталого розвитку; підходів до менеджменту лісових ресурсів за умов європейської інтеграції України, зокрема, з урахуванням вимог до забезпечення законності походження деревини; менеджменту лісових ресурсів на територіях природно-заповідного фонду та інших, що перебувають під охороною; підходів до менеджменту лісових ресурсів задля сприяння комплексному лісокористуванню та диверсифікації діяльності підприємств лісового господарства; менеджменту конфліктів, пов'язаних із лісовими ресурсами та лісгосподарською діяльністю.

Компетентності ОП:

*інтегральна компетентність (ІК):* здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі лісового та мисливського господарства або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог;

*спеціальні (фахові) компетентності (СК):*

СК 2. Здатність забезпечувати сталий розвиток лісового господарства.

СК 4. Здатність розробляти та реалізовувати поточні та стратегічні плани розвитку підприємств лісової галузі, беручи до уваги ресурси, ризики, а також економічні, правові та екологічні аспекти.

*Програмні результати навчання (ПРН) ОП:*

ПРН 3. Приймати ефективні рішення з питань лісового господарства, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах; прогнозувати його розвиток; визначати чинники, що впливають на досягнення поставлених цілей; аналізувати і порівнювати альтернативи; оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.

ПРН 5. Здійснювати управління складною діяльністю у сфері лісового господарства та у ширших контекстах, забезпечувати якість, оцінювати ефективність і результативність діяльності.

ПРН 6. Оцінювати стан лісових фітоценозів, лісові ресурси в конкретних лісорослинних умовах, їх потенціал та прогнозувати можливості використання.

ПРН 7. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти у сфері лісового господарства з урахуванням доступних ресурсів та ризиків, а також економічних, правових та екологічних аспектів.

ПРН 8. Розробляти та вдосконалювати технологічні і виробничі процеси, впроваджувати сучасні цифрові технології.

ПРН 9. Визначати критерії ефективності та обирати оптимальну стратегію ведення лісового господарства залежно від зовнішніх та внутрішніх умов.

ПРН 11. Застосовувати сучасні експериментальні та математичні методи, цифрові технології та спеціалізоване програмне забезпечення для розв'язання складних задач лісового та мисливського господарства.

## СТРУКТУРА ДИЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/ прак.)	Результати навчання	Завдання	Оціню- вання
<b>2 семестр</b>				
<b>Модуль 1</b>				
<b>Тема 1.</b> Поняття та сутність менеджменту лісових ресурсів	2/2	Знати сутність основних категорій менеджменту, його функцій, принципів та методів; розуміти особливості процесу прийняття та методи обґрунтування рішень у менеджменті; знати поняття та сутність менеджменту лісових ресурсів, його об'єкт та суб'єкт, значення для розвитку лісового сектора економіки; знати сутність, показники та вміти застосовувати динамічні методи оцінювання ефективності лісівничих інвестиційних проектів; розуміти методiku та вміти здійснювати сенситивний аналіз лісівничих інвестиційних проектів.	Здача розрахункової практичної роботи: «Динамічні методи оцінки ефективності інвестиційних проектів у лісовому господарстві. Сенситивний аналіз інвестиційного проекту (на прикладі плантаційного лісовирощування)». Виконання самостійної роботи з питань теоретичних основ менеджменту (функції, принципи, методи менеджменту, етапів процесу прийняття рішень та методи їх обґрунтування).	5
<b>Тема 2.</b> Системний та адаптивний підходи як основа прийняття рішень у менеджменті лісових ресурсів	2/2	Знати сутність системного та адаптивного підходів у менеджменті та вміти їх застосовувати; знати та вміти аналізувати чинники внутрішнього та зовнішнього середовищ підприємств лісового господарства; розуміти законодавчо-правове забезпечення використання, відтворення, охорони та	Здача розрахункової практичної роботи: «Застосування теорії ігор для обґрунтування рішення щодо формування виробничої програми з вирощування декоративного садивного матеріалу на підприємстві лісового господарства».	5

Тема	Години (лекції/ прак.)	Результати навчання	Завдання	Оціню- вання
		збереження лісових ресурсів України та здійснювати належне правозастосування; знати сутність теорії ігор та відповідні критерії обґрунтування рішень; вміти застосовувати методику теорії ігор у менеджменті лісових ресурсів.	Виконання самостійної роботи з аналізу кейсів успішного менеджменту лісових ресурсів.	
<b>Тема 3.</b> Ризик-менеджмент у лісовому господарстві	2/2	Знати сутність поняття «ризик», об'єкт, суб'єкт ризику; розуміти джерела ризиків; вміти розрізняти види ризиків, їх аналізувати; знати сутність галузевих ризиків та чинники, що їх зумовлюють; розуміти сутність та вміти застосовувати у менеджменті лісових ресурсів статистичний та інші методи оцінювання ризиків; розуміти процес ризик-менеджменту, знати та вміти застосовувати різні методи впливу на ризик; розуміти сутність інноваційного менеджменту, законодавче забезпечення інноваційної діяльності в Україні та перспективні сфери реалізації інноваційних процесів на підприємствах лісового господарства.	Здача розрахункової практичної роботи: «Оцінка ризику реалізації продукції лісогосподарським підприємством на основі статистичного методу». Виконання самостійної роботи щодо аналізу маркетингових ризиків підприємств лісового господарства та методів впливу на них. Виконання самостійної роботи з питань теорії та практики інноваційного менеджменту на підприємствах лісового господарства.	5
<b>Тема 4.</b> Менеджмент лісових ресурсів за кризової ситуації	2/2	Знати сутність поняття «криза», причини та наслідки криз на підприємствах лісового господарства; вміти розрізняти види криз; розуміти сутність антикризового менеджменту; розуміти методику діагностики кризового стану підприємств лісового господарства; знати основні домінанти антикризового менеджменту на підприємствах лісового господарства; вміти формувати стратегічні та оперативні антикризові заходи у менеджменті на підприємствах лісового	Виконання практичного завдання з питань діагностики кризового стану підприємства. Виконання самостійної роботи з питань лісової етики (написання есе).	5

Тема	Години (лекції/ прак.)	Результати навчання	Завдання	Оціню- вання
		господарства; розуміти теоретико-методологічні засади етики у менеджменті та практичні підходи застосування етичних норм у процесі прийняття рішень щодо менеджменту лісових ресурсів.		
<b>Тема 5.</b> Сутність та основні положення концепції управління лісами на засадах сталого розвитку	2/2	Знати сутність та складові концепції управління лісами на засадах сталого розвитку, її принципи та законодавче забезпечення реалізації в Україні; розуміти міжнародні, зокрема, європейські підходи та пріоритети у сфері збереження, охорони та використання лісів; знати міжнародні зобов'язання України у сфері збереження, охорони та використання лісів; знати інструменти практичної реалізації підходів управління лісами, спрямованих на уникнення негативного впливу на довкілля господарської діяльності підприємств лісового господарства.	Виконання практичної роботи: «Менеджмент лісових ресурсів із урахуванням світових підходів до збереження, охорони та використання лісів» та проходження тестового контролю за її результатами. Розв'язування ситуаційних задач щодо практичних підходів уникнення негативного впливу на довкілля господарської діяльності підприємств лісового господарства.	5
<b>Тема 6.</b> Пріоритети менеджменту лісових ресурсів на засадах сталого розвитку	2/2	Знати екологічні та соціально-економічні пріоритети менеджменту лісових ресурсів на засадах сталого розвитку та забезпечувати їх практичну реалізацію; знати структуру, зміст та вимоги чинних стандартів для сертифікації системи ведення лісового господарства для України; вміти забезпечувати практичну реалізацію вимог лісової сертифікації, зокрема, за схемою FSC, в рамках системи ведення лісового господарства для України.	Виконання практичної роботи: «Планування лісгосподарської діяльності в контексті вимог стандарту для сертифікації системи ведення лісового господарства за схемою FSC» та проходження тестового контролю за її результатами. Виконання самостійної роботи з питань моніторингу відповідно до FSC національного стандарту системи ведення лісового господарства для України.	5
<b>Тема 7.</b> Менеджмент лісових	4/4	Знати сутність поняття «природно-заповідний фонд», класифікацію територій та	Виконання практичної роботи: «Особливості функціонального зону-	5

Тема	Години (лекції/ прак.)	Результати навчання	Завдання	Оціню- вання
ресурсів на території природно-заповідного фонду		<p>об'єктів природно-заповідного фонду;</p> <p>знати національне законодавство в галузі охорони і використання територій та об'єктів ПЗФ (та інших охоронюваних територій), особливості державного управління у цій галузі;</p> <p>орієнтуватись у міжнародному законодавстві щодо охоронюваних територій;</p> <p>знати особливості функціонального зонування територій та об'єктів ПЗФ та розуміти згідно з цим вимоги щодо режиму їх охорони, відтворення та використання; забезпечувати практичну реалізацію таких вимог;</p> <p>розуміти особливості фінансово-економічного механізму в галузі організації, охорони та використання ПЗФ;</p> <p>знати види відповідальності за порушення законодавства в сфері охорони і використання територій та об'єктів ПЗФ України.</p>	<p>вання природно-заповідних територій та підходи до їх збереження і використання» та проходження тестового контролю за її результатами.</p> <p>Виконання самостійної роботи з питань планування охорони, відтворення та використання територій та об'єктів ПЗФ України, режиму таких територій та об'єктів, документування щодо об'єктів ПЗФ, а також відповідальності за порушення законодавства України про ПЗФ.</p>	
<b>Модуль 2</b>				
<b>Тема 8.</b> Стратегічний менеджмент: теоретичні основи та реалізація на підприємствах лісового господарства	4/4	<p>Знати сутність понять «стратегія», «стратегічний менеджмент»;</p> <p>знати етапи та особливості стратегічного менеджменту й стратегічного планування як його основи;</p> <p>розуміти структуру та вимоги до складання стратегічних планів у лісовому господарстві;</p> <p>розуміти стратегічні пріоритети розвитку лісового господарства України за сучасних умов;</p> <p>знати сутність SWOT-аналізу як інструменту стратегічного менеджменту, його основні поняття, структуру;</p> <p>вміти здійснювати SWOT-аналіз та використовувати його результати задля обґрунтування ефективних рішень у менеджменті лісових ресурсів.</p>	<p>Виконання та захист практичної роботи: «SWOT-аналіз як інструмент стратегічного планування у лісовому господарстві».</p> <p>Виконання самостійної роботи щодо окреслення стратегічних пріоритетів розвитку лісового господарства України та аналізу тенденцій ринку лісопродукції на основі даних FAO.</p>	10

Тема	Години (лекції/ прак.)	Результати навчання	Завдання	Оціню- вання
<b>Тема 9.</b> Менеджмент де- ревинних лісових ресурсів з урахуванням європейсь- ких вимог до забезпе- чення законності походження деревини та уникнення знеліснення; сутність та вимоги європейсь- кого зако- нодавства; вплив ініціатив ЄС на лісову галузь України	4/4	Розуміти вимоги до міжнародної торгівлі лісовою продукцією в контексті рішень міжнародних ініціатив щодо довкілля та сталого розвитку; знати європейське законо- давство щодо забезпечення законності походження деревини та уникнення знеліснення й деградації лісів; розуміти сутність та складові системи належної перевірки як інструменту забезпечення законності походження деревини та уникнення знеліснення й деградації лісів; розуміти вплив нормативних ініціатив ЄС на лісову галузь України; розуміти сутність системи контролю руху деревини в Україні та її інструментів як засобів підтвердження законності лісозаготівель та стеження за просуванням лісо- продукції ланцюгом постачання.	Розв'язування ситуаційних задач з питань європейських вимог до забезпечення законності походження деревини та уникнення знеліснення. вико- нання самостійної ро- боти щодо змісту європейських ініціатив стосовно забезпечення законності походження деревини та уникнення знеліснення й деградації лісів. Виконання самостійної роботи з питань законодавчого забез- печення застосування сертифікату про поход- ження лісоматеріалів та єдиної державної системи електронного обліку деревини.	10
<b>Тема 10.</b> Менеджмент неде- ревинних лісових ресурсів	2/2	Знати сутність поняття «недеревинні лісові ресурси», їх класифікацію, значення для забезпечення диверсифікації діяльності підприємств лісового господарства; знати законодавче забезпе- чення використання недере- винних лісових ресурсів в Україні; знати сутність законодавчих інструментів використання недеревинних лісових ресурсів у рамках загального та спеціального використання; вміти здійснювати плану- вання та організацію раціональ- ного і невиснажливого викорис- тання другорядних лісових матеріалів та здійснення побіч- них лісових користувань відпо- відно до вимог національного законодавства.	Виконання практичної роботи: «Інструменти забезпечення невис- нажливого викорис- тання недеревинних лісо- вих ресурсів» та проходження тестового контролю за її результатами. Виконання самостійної роботи з питань перспектив вико- ристання корисних властивостей лісів для рекреаційних і туристичних цілей, а також з питань диверсифікації джерел доходу підприємств лісового господарства в контексті ресурсо- та енергоефективності.	10
<b>Тема 11.</b> Конфлікти, пов'язані з	4/4	Знати сутність поняття «конфлікт»; характерні ознаки конфлікту, його структурні	Виконання практичної роботи з питань менеджменту	5

Тема	Години (лекції/ прак.)	Результати навчання	Завдання	Оціню- вання
лісовими ресурсами: теоретичні основи та менеджмент		елементи, види конфліктів; розуміти причини виникнення конфліктів; знати структурні та процесуальні атрибути конфліктів, пов'язаних із лісовими ресурсами та лісогосподарською діяльністю; вміти визначати причини та розрізняти види конфліктів, пов'язаних із лісовими ресурсами та лісогосподарською діяльністю; вміти застосовувати різні стилі поведінки у конфліктній ситуації; знати чинники, які сприяють попередженню конфліктів, пов'язаних із лісовими ресурсами та лісогосподарською діяльністю; знати форми та засоби взаємодії із громадськістю задля забезпечення реалізації її прав на участь у прийнятті рішень щодо лісів та лісового господарства як відповідно до законодавства, так і з урахуванням вимог лісової сертифікації.	конфліктів, пов'язаних із лісовими ресурсами та лісогосподарською діяльністю. Розв'язування ситуаційних задач щодо взаємодії із громадськістю відповідно до чинних стандартів лісової сертифікації.	
<b>Всього за 2 семестр</b>				70
<b>Екзамен</b>				30
<b>Всього за курс</b>				100

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b><i>Політика щодо дедлайнів та перекладання:</i></b>	Роботи, які здають із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перекладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин.
<b><i>Політика щодо академічної доброчесності:</i></b>	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Практичні та самостійні роботи повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу, оформлені згідно з чинним ДСТУ. У випадку виявлення взаємного копіювання робіт студентами й відправлення їх на перевірку, такі роботи не підлягають оцінюванню та надалі повторно мають бути виконані студентами відповідно до нового індивідуального завдання.
<b><i>Політика щодо відвідування:</i></b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування тощо) навчання може відбуватись індивідуально (у т.ч. в онлайн формі) за погодженням із адміністрацією.

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ

Рейтинг студента, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів, заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

### РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

#### Основні джерела

1. Василенко В. О. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. Вид. 2-ге. Київ : Центр навчальної літератури, 2005. 504 с.
2. Василишин Р. Д. Еколого-енергетичний потенціал лісів Українських Карпат та його стале використання : монографія. Київ : ТОВ «ЦП «Компринт», 2018. 303 с.
3. Донець Л. І. Економічні ризики та методи їх вимірювання : навч. посіб. Київ : Центр навчальної літератури, 2006. 312 с.
4. Екологізація лісокористування в контексті подолання глобальних екологічних загроз : монографія / Синякевич І. М. та ін. ; за ред. І. М. Синякевича. Львів : Камула, 2014. 592 с.
5. Загвойська Л. Д., Маселко Т. Є., Якуба М. М. Економічний аналіз інвестиційних проектів : навч. посіб. Львів : Афіша, 2006. 318 с.
6. Землекористування: еколого-економічні проблеми, конфлікти, планування : навч. посіб. / Соловій І. П. та ін. Львів : Афіша, 2005. 400 с.
7. Інституційна розбудова лісової сертифікації в Україні : монографія / Кравець П. В. та ін. ; за ред. П. В. Кравця. Київ : ННЦ ІАЕ, 2009. 250 с.
8. Карпук А. І. Економічне регулювання лісокористування в ринкових умовах : монографія. Луцьк : ПВД «Твердиня», 2012. 492 с.
9. Лакида П. І., Павліщук О. П., Кравець П. В. Лісова політика : підручник. Київ, ФОП Ямчинський О. В., 2021. 280 с.
10. Лісовий Кодекс України : постанова Верховної Ради України від 21.01.94 р. № 3852-ХІІ. URL: zakon.rada.gov.ua/go/3852-12.
11. Менеджмент охоронних лісів України : монографія / Шеляг-Сосонко Ю. Р. та ін. ; за ред. Ю. Р. Шеляга-Сосонка. Київ : Фітосоціоцентр, 2003. 299 с.
12. Павліщук О. П., Кравець П. В., Василишин Р. Д. Менеджмент лісових ресурсів: підручник. Київ – Корсунь-Шевченківський : ФОП Майдаченко І. С., 2020. 350 с.
13. Павліщук О. П., Кравець П. В. Менеджмент лісових ресурсів: навч. посіб. Корсунь-Шевченківський : ФОП Гаврищенко В.М., 2015. 319 с.
14. Рябчук В. П. Недревна продукція лісу : підручник. Львів : Світ, 2006. 310 с.
15. Соловій І. П. Політика сталого розвитку лісового сектора економіки: парадигма та інструменти : монографія. Львів : РВВ НЛТУ України, вид-во ТзОВ «Ліга-Прес», 2010. 368 с.
16. Участь громадськості в управлінні лісовим господарством : практич. посіб. / Кравець П. В. та ін. ; за ред. П. В. Кравця. Київ : Компринт, 2012. 56 с.
17. Як громади управляють лісами. Досвід громадського лісогосподарювання у різних країнах світу. Львів : ТОК «Галицька видавнича спілка», 2010. 63 с.

#### Додаткові джерела

1. Адамовський О. М. Ідея сталого лісокористування у ретроспективі. *Регіональна економіка*. 2009. №3 (53). С. 233–240.



2. Державна служба статистики України. Статистична інформація. Лісове господарство. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
3. Довідник з лісового фонду України за матеріалами державного обліку лісів станом на 01.01.2011 року. Ірпінь, 2012. 130 с.
4. ДСТУ ISO 9001:2015. Системи управління якістю. [Чинний від 2016-07-01]. Київ : ДП «УкрНДНЦ», 2016. 30 с.
5. Захарченко В. І., Корсікова Н. М., Меркулов М. М. Інноваційний менеджмент: теорія і практика в умовах трансформації економіки : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2012. 448 с.
6. Іванюта С. М. Антикризове управління : навч. посіб. Київ : Центр учбової літератури, 2007. 288 с.
7. Кіндрацька Г. І. Стратегічний менеджмент : навч. посіб. Київ : Знання, 2010. 406 с.
8. Конфліктологія : навч. посіб. / Ємельяненко Л. М., Петюх В. М., Торгова Л. В., Гриненко А. М. / за ред. В. М. Петюха, Л. В. Торгової. Київ : КНЕУ, 2003. 315 с.
9. Костюкевич Р. М. Інвестиційний менеджмент : навч. посіб. Рівне : НУВГП, 2011. 270 с.
10. Кравець П. В., Павліщук О. П., Розвод С. В. Оцінювання ключових елементів маркетингового менеджменту на підприємствах лісового господарства. *Науковий вісник НЛТУ України*. Львів : РВВ НЛТУ України, 2013. Вип. 23.2. С. 262–272.
11. Массей Е. Досвід Європейського Союзу в адаптації до зміни клімату та застосування його в Україні : матеріали проекту «Сценарії зміни клімату та безпеки в регіоні Східної Європи» (2012 р.). URL: <http://www.osce.org/uk/ukraine/104020?download=true>.
12. Павліщук О. П., Кравець П. В. Диверсифікація діяльності підприємств лісового господарства України в контексті забезпечення комплексного лісокористування. *Економічний простір*. 2017. № 125. С. 98–109.
13. Павліщук О. П., Кравець П. В. Взаємодія із зацікавленими сторонами згідно з FSC національним стандартом системи ведення лісового господарства для України. *Ukrainian Journal of Forest and Wood Science*. 2020. Vol. 11. № 1. P. 55–65. DOI: <http://dx.doi.org/10.31548/forest2020.01.055>.
14. Пірен М. І. Конфліктологія : підручник. Київ : МАУП, 2003. 360 с.
15. Савицька Г. В. Економічний аналіз діяльності підприємства : навч. посіб. Вид. 3-тє. Київ : Знання, 2007. 668 с.
16. Скрипко Т. О. Інноваційний менеджмент : підручник. Київ : Знання, 2011. 423 с.
17. Старостіна А. О. Кравченко В. А. Ризик-менеджмент: теорія та практика : навч. посіб. Київ : ІВЦ «Видавництво «Політехніка»», 2004. 200 с.
18. Сторожук В. Ф. Короткий огляд умов забезпечення легальності походження деревини в Україні (до розробки практичного керівництва з підтвердження легальності деревини). URL: [http://www.gcs.org.ua/files/4.02.02.Storozhuk\\_Report\\_web.pdf](http://www.gcs.org.ua/files/4.02.02.Storozhuk_Report_web.pdf).
19. Шегда А. В. Менеджмент : підручник. Київ : Знання, 2004. 687 с.
20. Шиян А. А. Теорія ігор: основи застосування в економіці та менеджменті : навч. посіб. Вінниця : ВНТУ, 2009. 164 с.
21. Adaptive forest management in Central Europe: Climate change impacts, strategies and integrative concept / A. Bolte, Ch. Ammer, M. Lof and other. *Scandinavian Journal of Forest Research*. 2009. № 24. P. 473–482.
22. Ansoff H. I. Strategic management. London: Palgrave Macmillan, 2007. 233 p.
23. Bowman C. The essence of strategic management. New York: Prentice Hall, 1990. 152 p.
24. Communication from the commission to the European parliament, the Council, the European economic and social committee and the committee of the Regions. New EU Forest Strategy for 2030. 2021. 28 p. URL: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:52021DC0572>.
25. European Commission website. EU Timber Regulation. URL: [https://ec.europa.eu/environment/forests/timber\\_regulation.htm](https://ec.europa.eu/environment/forests/timber_regulation.htm).

26. FSC National Forest Stewardship Standard of Ukraine FSC-STD-UKR-01-2019 V 1-0. URL: <https://fsc.org/en/document-centre/documents/resource/428>.
27. Global Forest Resources Assessment 2020. Main report. FAO. 2020. URL: <https://doi.org/10.4060/ca9825en>.
28. Helms J. A. The dictionary of forestry. Bethesda, MD: The Society of American Foresters, 1998. 210 p.
29. ISO 31000:2018 «Risk management – Guidelines». URL: <https://www.iso.org>.
30. ISO/IEC 31010:2019 «Risk management – Risk assessment techniques». URL: <https://www.iso.org>.
31. Kellomäki S., Leinonen S. Management of European Forests Under Changing Climatic Conditions : Final Report of the Project «Silvicultural Response Strategies to Climatic Change in Management of European Forests» (Research notes 163). Finland : University of Joensuu, 2005. 427 p.
32. Mescon M. H., Albert M., Khedouri F. Management. 3rd edition. New York: Harper & Row, 1988. 777 p.
33. Pavlishchuk O., Kravets P., Churilov A. Integration of Environmental Values into the Management System of Forestry Enterprises in Accordance with the Requirements of Forest Certification. *Ukrainian Journal of Forest and Wood Science*. 2022. Vol. 13. № 4. P. 84-95. DOI: 10.31548/forest.13(4).2022.84-95.
34. Spittlehouse D. L., Stewart R. B. Adapting to climate change in forest management. *Journal of ecosystems and management*. 2003. Volume 4. Number 1. URL: [https://www.researchgate.net/publication/228601739\\_Adaptation\\_to\\_climate\\_change\\_in\\_forest\\_management](https://www.researchgate.net/publication/228601739_Adaptation_to_climate_change_in_forest_management).
35. State of Europe's Forests 2020. 394 p. URL: [https://foresteurope.org/wp-content/uploads/2016/08/SoEF\\_2020.pdf](https://foresteurope.org/wp-content/uploads/2016/08/SoEF_2020.pdf).
36. Sustainable development goals. URL: <https://www.un.org/sustainable-development/sustainable-development-goals/>.
37. Thompson A. A., Strickland A. J. Strategic management: concepts and cases. 13th Edition. Boston: McGraw-Hill, 2003. 450 p.