

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

Кафедра технічного сервісу та інженерного менеджменту
імені М. П. Момотенка



“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Декан механіко-технологічного факультету

Вячеслав БРАТІШКО

“24” 05 2024 р.

“СХВАЛЕНО”

на засіданні кафедри технічного
сервісу та інженерного менеджменту

імені М.П. Момотенка

протокол № 11 від “21” травня 2024 р.

Завідувач кафедри

Іван РОГОВСЬКИЙ

”РОЗГЛЯНУТО ”

Гарант ОПП «Автомобільний транспорт»

Валерій ВОЙТЮК

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ
АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ**

Галузь знань 27 Транспорт

Спеціальність 274 Автомобільний транспорт»

Освітньо-професійна програма Автомобільний транспорт»

Факультет механіко-технологічний

Розробник: професор кафедри, д.т.н., професор Валерій ВОЙТЮК

(посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2024 р.

Опис навчальної дисципліни «Управління підприємствами автомобільного транспорту»

(назва)

Освітня компонента "Управління підприємствами автомобільного транспорту" є однією з обов'язкових компонент, визначає унікальність освітньо-професійної програми та забезпечує формування комплексу необхідних знань та вмінь при підготовці магістрів за освітньо-професійною програмою "Автомобільний транспорт" Національного університету біоресурсів і природокористування України ID освітньої програми в ЄДЕБО – 19270.

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	Магістр	
Спеціальність	274 «Автомобільний транспорт»	
Освітня програма	Автомобільний транспорт	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Нормативна	
Загальна кількість годин	120	
Кількість кредитів ECTS	4	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм навчання		
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Курс (рік підготовки)	1-й	
Семестр	2-й	
Лекційні заняття	30 год.	
Практичні, семінарські заняття	30 год.	
Лабораторні заняття		
Самостійна робота	60 год.	
Індивідуальні завдання		
Кількість тижневих годин для денної форми навчання:		
- аудиторних	4 год.	
- самостійної роботи студента	4 год.	

1. Мета, завдання та компетентності навчальної дисципліни

Мета вивчення дисципліни «Управління підприємствами автомобільного транспорту» — сформулювати у майбутніх керівників автотранспортних підприємств агропромислового виробництва (АПВ) теоретичні знання системного зв'язку складових операційного менеджменту та навиків міждисциплінарного спілкування з усіма учасниками технологічних, транспортних та допоміжних процесів і проектів пов'язаних із управлінням автомобільного транспорту у товарному агропромисловому виробництві.

В результаті вивчення дисципліни студент повинен знати принципи і положення:

В процесі вивчення якої майбутні фахівці автотранспортної сфери сільськогосподарського виробництва повинні засвоїти принципи і положення:

- системного управління ефективною взаємодією всіх структурних підрозділів та виробничих одиниць автотранспортного підприємства (АТП);
- спрямування їх на розвиток й удосконалення діяльності з урахуванням соціальних та ринкових пріоритетів;
- підвищення ефективності роботи АТП, зростання обсягів збуту автотранспортних послуг та збільшення прибутку, якості й конкурентоспроможності;
- відповідність транспортних послуг світовим стандартам;
- організації виробничо-господарської діяльності на основі використання новітньої техніки і технологій, прогресивних форм управління та організації праці на основі логістичного підходу, науково-обґрунтованих нормативів матеріальних, фінансових і трудових витрат, вивчення кон'юнктури ринку автотранспортних послуг з метою всебічного підвищення технічного рівня і якості автотранспортних послуг, їх економічної ефективності, раціонального використання виробничих резервів і економічного витрачання всіх видів ресурсів.

Студенти повинен вміти:

системно оцінювати ресурсний потенціал господарства та ефективність автотранспортних засобів у технологічних та виробничих процесах; визначати відповідність між технологічними та транспортними системами виробничих процесів, організаційними формами та методами їх реалізації; обґрунтовувати технологічні підстави та економічну доцільність впровадження ефективних логістичних систем у виробничу практику, кількість та характеристики автомобілів, що поновлюються, а також організаційні форми поповнення автомобільного парку господарства; обґрунтовувати технологічні підстави та економічну доцільність кооперування господарства з іншими АТП та обслуговуючо-ремонтним підприємством; визначати оптимальні параметри первинних збирально-транспортних формувань (сервісних підприємств) для централізованого виконання транспортних послуг в рослинництві; оцінювати ефективність взаємодії цих формувань з господарствами та управляти їх функціональними структурами; управляти кадровими, матеріальними та матеріально-технічними ресурсами автотранспортного підприємства.

Набуття компетентностей:

Інтегральна компетентність: _

Здатність розв'язувати складні задачі та проблеми у автомобільному транспорті при здійсненні професійної діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується комплексністю та невизначеністю умов

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК 02. Здатність до пошуку, обробки та аналізу інформації з різних джерел за допомогою сучасних інформаційних та комунікаційних технологій.

ЗК 04. Навички міжособистісної взаємодії.

ЗК 09. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість.

ЗК 11. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.

ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):

СК 03. Здатність розуміти потреби користувачів і клієнтів і важливість таких питань як естетика у процесі проектування у сфері автомобільного транспорту .

СК 05. Здатність демонструвати розуміння ширшого міждисциплінарного інженерного контексту і його основних принципів при вирішенні наукових та виробничих проблем у сфері автомобільного транспорту.

СК 06. Здатність демонструвати розуміння необхідності дотримання професійних і етичних стандартів високого рівня при вирішенні поставлених задач.

СК 07. Здатність демонструвати розуміння правових рамок, що мають відношення до функціонування об'єктів автомобільного транспорту України, зокрема питання персоналу, здоров'я, безпеки і ризику (у тому числі екологічного ризику).

СК 09. Здатність продемонструвати розуміння вимог до діяльності за спеціальністю, зумовлених необхідністю забезпечення сталого розвитку України, її зміцнення як демократичної, соціальної та правової держави.

СК 10. Вміння досліджувати, аналізувати та вдосконалювати технологічні процеси автомобільного транспорту.

СК 13. Вміння оцінювати ризики при плануванні або впровадженні нових технологічних процесів у сфері автомобільного транспорту.

Програмні результати навчання: _

РН 01. Вміти ставити, досліджувати, аналізувати і розв'язувати складні інженерні завдання і проблеми у сфері автомобільного транспорту, що потребує оновлення та інтеграції знань, у тому числі в умовах неповної/недостатньої інформації та суперечливих вимог.

РН 05. Демонструвати здатність зрозуміло і недвозначно доносити власні висновки з проблем створення, експлуатації та ремонту об'єктів автомобільного транспорту, а також знання та пояснення, що їх обґрунтовують, до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються.

РН 06. Вміти приймати рішення з інженерних питань зі створення, експлуатації та ремонту об'єктів автомобільного транспорту у складних і непередбачуваних умовах, у тому числі із застосуванням прогнозування та сучасних засобів підтримки прийняття рішень.

РН 07. Демонструвати здатність відповідати за розвиток професійного знання і практик команди у створенні, експлуатації та ремонту об'єктів автомобільного транспорту, оцінку її стратегічного розвитку.

РН 13. Демонструвати здатність організувати та керувати роботою первинного виробничого, проектного або дослідницького підрозділу.

РН 14. Вміти знаходити оптимальні рішення при створенні продукції автомобільного транспорту з урахуванням вимог якості, надійності, енергоефективності, безпеки життєдіяльності, вартості та строків виконання.

РН 15. Вміти розраховувати характеристики об'єктів автомобільного транспорту.

РН 17. Демонструвати здатність здійснювати часткове або повне управління комплексною інженерною діяльністю у сфері автомобільного транспорту.

РН 18. Вміти оцінювати значущість результатів комплексної інженерної діяльності в сфері автомобільного транспорту.

РН 19. Демонструвати здатність до подальшого навчання у сфері автомобільного транспорту, інженерії та суміжних галузей знань, яке значною мірою є автономним та самостійним.

РН 22. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.

2. Програма та структура навчальної дисципліни для:

– повного терміну денної (заочної) форми навчання;

Програма

Модуль 1

Загальна теорія управління підприємствами автотранспорту

Тема 1. *Основи ефективного управління транспортним забезпеченням аграрних підприємств*

Тема 2. *Стратегії та планування розвитку автотранспортних підприємств АПВ.*

Тема 3. *Організаційні структури управління підприємствами автомобільного транспорту та організація автоперевезень.*

Тема 4. *Мотивація та управління персоналом автотранспортного підприємства.*

Тема 5. *Організація контролю та регулювання діяльності на підприємствах автомобільного транспорту.*

Модуль 2

Проектування структур управління автотранспортними процесами в АПВ

Тема 6. *Основні положення теорії процесного підходу до управління виробничими структурами.*

Тема 7. *Основи методології організаційного проектування управлінських структур.*

Тема 8. *Умови функціонування виробничих процесів рослинництва.*

Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							Заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	с	лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Змістовий модуль 1. Загальна теорія управління підприємствами автотранспорту														
Тема 1. Основи ефективного управління транспортним		17	4	4				9						

забезпеченням аграрних підприємств													
Тема 2. Стратегії та планування розвитку автотранспортних підприємств АПВ		17	4	4			9						
Тема 3. Організаційні структури управління підприємствами автомобільного транспорту та організація автоперевезень		17	4	4			9						
Тема 4. Мотивація та управління персоналом автотранспортного підприємства		17	4	4			9						
Тема 5. Організація контролю та регулювання діяльності на підприємствах автомобільного транспорту		17	4	4			9						
Разом за змістовим модулем 1		85	20	20			45						
Змістовий модуль 2. Проектування структур управління автотранспортними процесами в АПВ													
Тема 1 Основні положення теорії процесного підходу до управління виробничими структурами.		13	4	4			5						
Тема 2. Основи методології організаційного проектування управлінських структур.		13	4	4			5						
Тема 3. Умови функціонування виробничих процесів рослинництва.		9	2	2			5						
Разом за змістовим модулем 2		35	10	10			15						
Усього годин		120	30	30			60						

3. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Загальна методика підготовки баз даних для	4

	організаційного проектування складу і структури автомобільного парку	
2	Формування баз даних, заданого індивідуальним завданням, щодо оцінки ефективності використання та узагальнення основних характеристик збирально-транспортних комплексів, технологічно-транспортного процесу в конкретному господарстві.	4
3	Формування бази даних щодо змісту, заданого індивідуальним завданням, технологічно-транспортного процесу запланованого до виконання в конкретному господарстві.	4
4	Формування бази даних щодо техніко-експлуатаційні показників та технічних характеристик наявних в конкретному господарстві транспортних засобів.	4
5	Формування бази даних щодо техніко-експлуатаційні показників та технічних характеристик наявних в конкретному господарстві навантажувально-розвантажувальних технічних засобів.	4
6	Формування бази даних щодо альтернативних транспортних агрегатів, які можуть виконувати ту чи іншу транспортну операцію, заданого індивідуальним завданням, технологічного процесу в конкретному господарстві.	4
7	Обґрунтування кількісного складу логістичної системи відповідно до індивідуального завдання.	4
8	Організаційне проектування управлінських структур використання автопарку та транспортного обслуговування відповідно до індивідуального завдання.	2
Всього		30

4. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Особливості управління транспортним забезпеченням аграрних підприємств	9
2	Планування автотранспортних підприємств АПК за умови їх сезонного використання.	9
3	Організація автоперевезень продукції рослинництва.	9
4	Нормативні документи щодо діяльності АТП	9
5	Управління персоналом автотранспортного підприємства	9
6	Існуючі підходи щодо визначення потреби АТП в матеріально-технічних ресурсах.	5
7	Положення теорії процесного підходу до управління виробничими структурами.	5

8	Методології організаційного проектування управлінських структурна автомобільному транспорті.	5
Всього		60

5. Засоби діагностики результатів навчання: екзамен, модульні тести.

6. Методи навчання:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда);
- практичний метод (семінарські заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.
- Робота в Ельборн.

7. Методи оцінювання:

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- захист семінарських робіт;
- презентації та виступи на наукових заходах

8. Розподіл балів, які отримують студенти.

Оцінювання знань студента відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національні оцінки згідно з табл. 1 «Положення про екзамен та заліки у НУБіП України» (наказ про уведення в дію від 03.03.2021 р. протокол № 7)

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна та результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	Відмінно	Зараховано
74-89	Добре	
60-73	Задовільно	
0-59	Незадовільно	Не зараховано

Для визначення рейтингу студента (слухача) із засвоєння дисципліни $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу студента (слухача) з навчальної роботи $R_{\text{НР}}$ (до 70 балів): $R_{\text{дис}} = R_{\text{НР}} + R_{\text{ат}}$.

9. Навчально-методичне забезпечення

1. Управління підприємствами автотранспорту: підручник / В.Д.Войтюк, С.М.Бондар, Л.С.Шимко – Ніжин. : ТОВ «Видавництво «Аспект-Поліграф», 2018. – 768 с.
2. В.Д.Войтюк, С.М.Бондар, Л.С.Шимко Наукові основи управління технічною експлуатацією транспортних засобів: посібник. Ніжин.: ТОВ «Видавництво «Аспект-Поліграф», 2019. – 600с.
3. В.Д.Войтюк, С.М.Бондар, Л.С.Шимко. Technical service in agricultural production, part 2. Ніжин. : ТОВ «Видавництво «Аспект-Поліграф», Поліграф», 2019. – 632 с
4. Лудченко, О. А. Технічнеобслуговування і ремонт автомобілів.Організація і управління : підручник /О. А. Лудченко. – К. : Знання-Прес,2004. – 478 с. : іл.
5. Технологічне проектування автотранспортних підприємств : навч. посібник / С. І. Андрусенко, В. О.Білецький, П. І. Бортницький та ін.; – К. :Каравела, 2009. – 368 с. – (Українська книга).
6. Електронний навчальний курс навчальної дисципліни (на навчальному порталі НУБіП України <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4047>).
7. Войтюк В.Д., Бондар С.М., Шимко Л.С. Управління автомобільним транспортом на підприємствах агропромислового виробництва: посібник. Видавництво «Аспект-Поліграф», 2017. 620 с.

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Біліченко В.В., Кужель В.П. Моделювання технологічних процесів підприємств автомобільного транспорту.- Електронне видання, Вінниця: ВНТУ, 2013 р.
2. Біліченко В.В., Крещенецький В.Л., Романюк С.О., Смирнов Є.В. Виробничо-технічна база підприємств автомобільного транспорту. - Електронне видання, Вінниця: ВНТУ, 2013 р.
3. Біліченко В.В., Кужель В.П. Моделювання технологічних процесів підприємств автомобільного транспорту. - Вінниця: ВНТУ, 2017 р. - 164 с.
4. Андрусенко С.І., Бугайчук О.С. Управління якістю в обслуговуванні автомобілів: [Навчальний посібник] / С.І. Андрусенко, О.С. Бугайчук. – К.: Медінформ, 2022. – 424 с.: іл.
5. Інжиніринг систем автосервісу: підручник / О.Д. Марков, В.П. Матейчик, В.П. Волков. Харків: ХНАДУ, 2021 – 508 с.
6. Методи оцінювання якості технологічних процесів у системах автосервісу: монографія / Л.А. Тарандушка, В.П. Матейчик, І.В. Грицук, Н.Л. Костьян, О.Д. Марков, І.П. Тарандушка. – Херсон: ОЛДІ-ПЛЮС, 2021. – 212 с.
7. Андрусенко С.І. Оцінка ефективності інвестицій в підприємства автомобільного транспорту: навчальний посібник / Андрусенко С.І. – К.: НТУ, 2018. – 56 с.
8. Андрусенко С.І. Технології підвищення ефективності виробничо-технічної бази підприємств автомобільного транспорту: навчальний посібник./ С.І. Андрусенко, О.С. Бугайчук. – К.: Медінформ, 2017. – 212 с.: іл.
9. Андрусенко С. І. Моделювання бізнес-процесів підприємства автосервісу: монографія / С.І. Андрусенко, О.С. Бугайчук. – К.: Кафедра, 2014. – 328 с.

Інформаційні джерела:

1. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського.
URL: <http://www.nbu.gov.ua/>.
2. Державна науково-технічна бібліотека України.
URL: <http://www.gntb.gov.ua/ua/>
3. Наукова бібліотека ХНУМГ ім. О.М. Бекетова.
URL: <https://library.kname.edu.ua/index.php/uk/>
4. aag.nmu.org.ua › Tekhnichna-ekspluatatsiya-avtomobiliv
5. ep3.nuwm.edu.ua
6. texnichnoi-ekspluatatsii-avtomobiliv-ta-avtoservisu