



**Лектор курсу**  
**Контактна інформація**  
**лектора (e-mail)**  
**Сторінка курсу в eLearn**

## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### «Корпоративне бюджетування»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр  
Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок»  
Освітня програма «Корпоративні фінанси»  
Рік навчання 4, семестр 1-2  
Форма навчання денна (денна, заочна)  
Кількість кредитів ЄКТС 10  
Мова викладання українська (українська, англійська, німецька)  
к.е.н. Тітенко З.М.  
кафедра фінансів (044) 527-88-90  
zoyateslenko@ukr.net  
<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=3876>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Дисципліна «Корпоративне бюджетування» полягає у формуванні системи знань з теорії і практики планування фінансової діяльності, фінансування операційної та інвестиційної діяльності підприємства, прогнозування результатів його роботи в умовах ринкових відносин і динамічного розвитку економіки.

Мета дисципліни полягає у наданні студентам знань про завдання і методи складання бюджетів та використання їх в якості інструменту планування і контролю в поточній діяльності корпорацій. Основним об'єктом розгляду при вивченні курсу є фінанси корпорацій, створених у формі акціонерних товариств.

Дисципліна «Корпоративне бюджетування» дає можливість майбутньому спеціалісту об'єктивно оцінювати економічні процеси, що відбуваються на підприємстві; розуміти тенденції розвитку фінансових відносин і їх особливостей у сфері корпоративного бюджетування; визначити заходи, що забезпечують використання фінансових ресурсів як одного з дієвих важелів; оцінювати ефективність фінансових бюджетів на підприємстві.

#### Компетентності навчальної дисципліни:

**інтегральна компетентність (ІК):** Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у галузі фінансів, банківської справи та страхування в ході професійної діяльності або у процесі навчання, що передбачає застосування окремих методів і положень фінансової науки та характеризується невизначеністю умов і необхідністю врахування комплексу вимог здійснення професійної та навчальної діяльності.

#### загальні компетентності (ЗК):

ЗК02. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

#### фахові (спеціальні) компетентності (ФК):

СК08. Здатність виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК09. Здатність здійснювати ефективні комунікації.

СК12. Здатність формувати та приймати фахові рішення у сфері корпоративних фінансів суб'єктів господарювання аграрного сектору економіки.

#### Програмні результати навчання (ПРН):

ПР04. Знати механізм функціонування державних фінансів, у т.ч. бюджетної та податкової систем, фінансів суб'єктів господарювання, фінансів домогосподарств, фінансових ринків, банківської системи та страхування. ПР05. Володіти методичним інструментарієм діагностики стану фінансових систем (державні фінанси, у т.ч. бюджетна та податкова системи, фінанси суб'єктів господарювання, фінанси домогосподарств, фінансові ринки, банківська система та страхування).

ПР11. Володіти методичним інструментарієм здійснення контрольних функцій у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР16. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.

ПР24. Знати і вміти застосовувати на практиці методи та інструменти ідентифікації та розв'язання проблем в сфері корпоративних фінансів.

### СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Роки	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>1 семестр</b>				
<b>Змістовний модуль 1. Теоретичні основи бюджетування</b>				
Тема 1. Бюджетування в системі фінансового планування	4/4	<b>Знати</b> основні положення теорії бюджетування, етапи генезису фінансів, особливості бюджетування як технології управління підприємством, класифікацію	Написання тестів Систематиз	10

Тема 2. Бюджетування як технологія управління підприємством	4/4	бюджетів за різними ознаками; концептуальні засади розробки фінансових планів; <b>Вміти</b> розраховувати показники, щодо стану, формування та ефективність окремих бюджетів; оцінювати фактичний стан фінансів підприємств; аналізувати та коментувати нормативно-правові акти щодо облікової політики підприємства. <b>Аналізувати</b> стан розвитку корпорацій; особливості бюджетування на підприємствах сільського господарства; нормативно-правові акти в сфері розробки облікової політики. <b>Розуміти</b> роль бюджетування у фінансовій діяльності корпорацій; функції окремих бюджетів. <b>Розрізняти</b> методи та методичні підходи, які використовуються в роботі над проблемами дисципліни; окремі терміни, при визначенні сутності окремих економічних явищ. <b>Застосовувати</b> знання та вміння при проведенні індивідуальних розрахунків	ація матеріалів в запропоновані таблиці Доповідь з презентацією	15
Тема 3. Методичні основи бюджетування на підприємстві сільського господарства	4/4			15
Тема 4. Розробка організаційної та фінансової структури підприємства	4/4			15
Тема 5. Розробка облікової політики підприємства	4/4			15
Проміжна атестація				<b>30</b>
<b>Всього змістовний модуль 1</b>				<b>100</b>
<b>Змістовний модуль 2. Особливості побудови системи корпоративного бюджетування</b>				
Тема 6. Бюджетування інвестиційного процесу	4/4	<b>Знати</b> основні процеси, етапи, складові розробки окремих видів бюджету корпорацій; основні процеси, етапи, складові формування бізнес-планів на підприємстві; технологію складання фінансових бюджетів; <b>Вміти</b> здійснювати аналітичну оцінку якості управління фінансами; користуватися здобутими навичками в процесі складання бюджетів різних видів. <b>Аналізувати</b> особливості розробки інвестиційних, фінансових, операційних бюджетів на підприємстві, стан розвитку підприємств; <b>Розуміти</b> алгоритм складання окремих видів бюджетів на підприємстві; особливості формування бізнес планів. <b>Розрізняти</b> особливості розробки операційного, фінансового бюджету та бюджетування інвестиційного процесу; специфіку фінансового забезпечення окремих складових діяльності. <b>Застосовувати</b> знання та вміння при проведенні індивідуальних розрахунків	Написання тестів Систематизація матеріалів в запропоновані таблиці Доповідь з презентацією Розв'язок задач Бізнес кейс	15
Тема 7. Розробка операційних бюджетів підприємства	4/4			15
Тема 8. Зміст і технологія складання фінансових бюджетів	6/6			15
Тема 9. Особливості формування бізнес планів	4/4			15
Тема 10. Бюджетування в різних сферах діяльності	4/4			10
Проміжна атестація				<b>30</b>
<b>Всього змістовний модуль 2</b>				<b>100</b>
<b>Змістовний модуль 3. Контроль над виконанням бюджетів</b>				
Тема 11. Моніторинг бюджетування	4/4	<b>Знати</b> основні процеси, етапи, складові механізму моніторингу виконання бюджетів; альтернативні концепції бюджетування; відповідальність та мотивація в бюджетуванні <b>Вміти</b> здійснювати аналітичну оцінку виконання окремих бюджетів; здійснювати аналітичну оцінку якості управління фінансами; користуватися здобутими навичками в подальших дослідженнях. <b>Аналізувати</b> особливості моніторингу бюджетування; альтернативні концепції бюджетування; <b>Розуміти</b> функції фінансового контролю; методику проведення оцінки виконання бюджету <b>Розрізняти</b> особливості операційного, фінансового бюджету та аналіз їх виконання . <b>Застосовувати</b> знання та вміння при проведенні індивідуальних розрахунків	Написання тестів Систематизація матеріалів в запропоновані таблиці Доповідь з презентацією Розв'язок задач Бізнес кейс	15
Тема 12. Відповідальність та мотивація в бюджетуванні.	4/4			15
Тема 13. Аналіз і оцінка виконання бюджетів	6/6			20
Тема 14. Альтернативні концепції бюджетування	4/4			20
Проміжна атестація				<b>30</b>
<b>Всього змістовний модуль 3</b>				<b>100</b>
<b>Всього за семестр</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перекладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перекладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний)
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час контрольних модульних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Доповіді, ессе повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба) навчання може відбуватись індивідуально за погодженням із директором ННІ неперервної освіти і туризму.

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

### Рекомендовані джерела інформації

1. Бюджетування діяльності суб'єктів господарювання : навч.-метод. посіб. /Т.О. Ставерська, І.С. Андрущенко, Лисак Г.Г., Жилякова О.В. Х. : ДБТУ , 2022. 93 с.
2. Гудзь Ю. Ф. Бюджетування діяльності суб'єктів господарювання: конспект лекцій Кривий Ріг: Донецький національний університет економіки і торгівлі, 2018. 110 с.
3. Давиденко Н.М., Буряк А.В., Тітенко З.М. Бюджетування суб'єктів господарювання. Київ:ЦП Компрінт. 2020. 430
4. Засадний Б.А. Система бюджетування як провідна ланка фінансового планування бізнес-процесів підприємства. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2021. №35. С. 33-37
5. Короленко С. М. Організація системи бюджетування на підприємстві. *Вісник Приазовського державного технічного університету. Серія : Економічні науки*. 2016. Вип. 32(1). С. 291-296. 22.
6. Корпоративне управління: навч. посіб / уклад. : А. О. Дегтяр, Л. І. Колесник. Харків, 2019. 240 с.
7. Кудлак В. Я. Фінансове планування та прогнозування : курс лекцій. Тернопіль : ТНТУ, 2016. 94 с.
8. Ліхоносова Г. С., Нецвітаєва О. І. Механізми бюджетування діяльності підприємства : можливості управління фінансовою безпекою. *Часопис економічних реформ*. 2019. № 3. С. 24-30.
9. Макалюк І. В., Джумакеєва Д. Д. Роль бюджетування у фінансовому плануванні підприємства. *Сучасні проблеми економіки і підприємництва*. 2019. Випуск 24. С. 67-75.
10. Михайленко О. В., Свїрідкіна К. В. Розробка, впровадження та автоматизація процесу бюджетування на підприємстві. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2019. Вип. № 3 (71). С. 240-246.
11. Пар 'єва О. О. Методики бюджетування інноваційної діяльності підприємств: вітчизняний та зарубіжний досвід. *Бізнес Інформ*. 2016. № 10. С. 266–270.
12. Планування і контроль на підприємстві: Частина 1. Бюджетування бізнеспроцесів на підприємстві: Комп'ютерний практикум: навч. посіб.; С. В. Поліщук, І. В. Макалюк. Київ : КП ім. Ігоря Сікорського, 2022. 74 с.
13. Рудик Н.І. Розвиток бюджетування як маркетингової управлінської технології. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2018. Вип. 21. С. 392–395.
14. Ставерська Т.О. Фінансове планування та прогнозування в підприємствах і фінансових установах: навч. Посібник. Харків: ХДУХТ, 2019. 144 с.
15. Стецюк П. А., Корнійчук Г. В. Бюджетування в системі управління фінансовим потенціалом підприємств. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2018. № 1 (23). С. 12-19.
16. Тирінов А.В. Організація бюджетування на підприємстві як частина управлінського обліку. *Науковий вісник херсонського державного університету. Серія економічні науки*. Вип. 34. 2019. С. 149-152
17. Тоцька О. Особливості формування бюджету компанії за допомогою шаблону Microsoft Office. *Socially competent management of corporations in a behavioral conditions economics: collection of scientific papers Podhájaska: European institute of further education, 2021. P. 190–191.*
18. Шкроміда Н. Я. Бюджетування податків і зборів як елемент системи корпоративного податкового менеджменту. *Вісник Прикарпатського університету*. 2018. С. 235-242.
19. Ювженко Н. М. Зарубіжний досвід застосування автоматизованих систем бюджетування. *Економіка та держава*. 2019. № 4. С. 106-111.
20. Янковська В. А., Хижняк А. М. Теоретичні основи планування та прогнозування на підприємстві. *Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право*. 2019. № 2. С. 166-177.