



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Бюджетування суб'єктів господарювання»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність 072 – «Фінанси, банківська справа та страхування»

Напрямок підготовки 07 «Управління та адміністрування»
Рік навчання 4, семестр 1
Форма навчання денна скороченого терміну (денна, заочна)
Кількість кредитів ЄКТС 5
Мова викладання українська (українська, англійська, німецька)

Лектор курсу
Контактна інформація
лектора (e-mail)
Сторінка курсу в eLearn

к.е.н. доц. Буряк А.В.
кафедра фінансів (044) 527-88-90
alina.v.bu@online.ua
<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2650>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Мета опанування дисципліни: полягає у наданні студентам знань про завдання і методи складання бюджетів та використання їх якості інструменту планування і контролю в поточній виробничо-комерційній діяльності підприємств. Розкривається суть процесу бюджетування, його роль та можливості для ефективного управління господарською діяльністю. Узагальнюється та аналізується відомості щодо практичного аспекту втілення методу бюджетування у діяльності підприємств. Визначаються фактори, що впливають на якість процесу бюджетування та основні функції бюджетування. Окреслено основні переваги та його недоліки, етапи впровадження та здійснення бюджетування на підприємстві, як то: підготовчо-аналітичний; визначення бюджетних обмежень; складання проекту бюджету; обговорення і коригування бюджетних показників; затвердження бюджету; аналіз та контроль за виконанням бюджету. Розглянуто бюджетну структуру організації, до якої належать бюджетний комітет, відділ бюджетного планування і аналізу, центри фінансової відповідальності.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
1 семестр				
Модуль 1 «Теоретичні основи бюджетування»				
Тема1 Бюджетування в системі фінансового планування	2/2	Знати основний понятійний апарат процесу бюджетування, складові бюджетування, організаційну і фінансову структуру підприємства, основні принципи політики бюджетування, Вміти дотримуватись основних вимог бюджетування, розробити систему планування підприємства, формувати центри фінансової відповідальності, окреслити принципи бюджетування готової продукції та витрат на її виробництво, скласти бюджет виробничих витрат галузі рослинництва	Написання тестів Індивідуальна розрахункова робота Ессе	Написання тестів-5балів Практична робота-5балів Самостійна робота-5балів
Тема2 Бюджетування як технологія управління підприємством	2/2	Розуміти принципи бюджетування на підприємстві, значення фінансового бюджетування та його складових, основні рекомендації по складанню бюджетів за центрами відповідальності, побудову фінансової структури підприємства як об'єкт бюджетування, бюджетну та облікову структуру підприємства	Написання тестів Розв'язок задач Ессе	Написання тестів-5балів Практична робота-5балів Самостійна робота-5балів
Тема3 Методичні основи бюджетування на підприємстві	4/2	Розрізнати фінансове прогнозування, перспективне фінансове планування, поточне фінансове планування, оперативне фінансове планування; бюджети продажу, виробництва, витрат, фінансових результатів; прями й накладні витрати в процесі їх бюджетування	Написання тестів Індивідуальна розрахункова робота Ессе	Написання тестів-5балів Практична робота-5балів Самостійна робота-5балів
Тема4 Розробка організаційної та фінансової структури підприємства	4/4	Аналізувати алгоритм розробки бюджетів виробництва; процес об'єднання кількох підрозділів в один центр фінансової відповідальності; та вибрати базу розподілу	Написання тестів Розв'язок задач Участь у студентській конференції	Написання тестів-5балів Практична робота-5балів Самостійна робота-5балів
Тема5 Розробка системи бюджетів та облікової політики підприємства	4/4		Написання тестів Розв'язок задач Індивідуальна розрахункова робота Ессе	Написання тестів-5балів Практична робота-5балів Самостійна робота-5балів

		накладних витрат Застосовувати в процесі підготовки індивідуальної розрахункової роботи навичок бюджетування витрат Використовувати в подальшому при проходженні фахової практики		
Модуль 2 «Становлення бюджетного процесу підприємства»				
Тема6 Бюджетування інвестиційного процесу	2/4	Знати етапи процесу інвестування капіталу, складові операційних бюджетів, види фінансових бюджетів та принципи їх побудови, основні елементи бюджетного контролю Вміти розрізняти інвестиційні пропозиції, сформувати мінімально необхідну структуру операційних бюджетів, формувати бюджет руху грошових коштів, виконувати роботу бюджетного контролера Аналізувати та складати бюджет продажу, побудову капітального бюджету, якість виконання бюджетів	Написання тестів Розв'язок задач Ессе	Написання тестів-5балів Практична робота-5балів Самостійна робота-5балів
Тема7 Розробка операційних бюджетів підприємства	4/4	Аналізувати та складати бюджет продажу, побудову капітального бюджету, якість виконання бюджетів Розуміти складові бюджету капітальних вкладень, процес формування зведеного бюджету доходів і витрат, механізм формування бюджету активів і пасивів, необхідність освітньої роботи та процесу контролю цент-рів фінансової відповідальності	Написання тестів Індивідуальна розрахункова робота Ессе	Написання тестів-5балів Практична робота-5балів Самостійна робота-5балів
Тема8 Зміст і технологія складання фінансових бюджетів	4/4	Розуміти складові бюджету капітальних вкладень, процес формування зведеного бюджету доходів і витрат, механізм формування бюджету активів і пасивів, необхідність освітньої роботи та процесу контролю цент-рів фінансової відповідальності	Написання тестів Індивідуальна розрахункова робота Ессе	Написання тестів-5балів Практична робота-5балів Самостійна робота-5балів
Тема9 Аналіз і оцінка виконання бюджетів	4/4	Розрізняти послідовність дій інвестора з метою бюджетування, бюджети витрат за статтями, організацію фінансової роботи з виконання бюджетів від інших видів робіт фінансової служби, відхилення за гнучким бюджетом Застосовувати знання та вміння при проведенні розрахунків індивідуального завдання Використовувати в подальшому при проходженні фахової практики	Написання тестів Розв'язок задач Індивідуальна розрахункова робота Ессе	Написання тестів-5балів Практична робота-5балів Самостійна робота-5балів
Всього за 1 семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час модульних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	не зараховано
0-59	незадовільно	