



**Лектор курсу**  
**Контактна інформація**  
**лектора (e-mail)**  
**Сторінка курсу в eLearn**

## **СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ** **«Корпоративне бюджетування»**

**Ступінь вищої освіти - Бакалавр**

**Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»**

**Освітня програма «Корпоративні фінанси»**

**Рік навчання 4, семестр 7,8**

**Форма навчання денна**

**Кількість кредитів ЄКТС 9**

**Мова викладання українська**

к.е.н. Тітенко З.М.

кафедра фінансів (044) 527-88-90

zoyateslenko@ukr.net

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5455>

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5456>

### **ОПИС ДИСЦИПЛІНИ**

*(до 1000 друкованих знаків)*

Дисципліна «Корпоративне бюджетування» полягає у формуванні системи знань з теорії і практики планування фінансової діяльності, фінансування операційної та інвестиційної діяльності підприємства, прогнозування результатів його роботи в умовах ринкових відносин і динамічного розвитку економіки.

Мета дисципліни полягає у наданні студентам знань про завдання і методи складання бюджетів та використання їх в якості інструменту планування і контролю в поточній діяльності корпорацій. Основним об'єктом розгляду при вивченні курсу є фінанси корпорацій, створених у формі акціонерних товариств.

Дисципліна «Корпоративне бюджетування» дає можливість майбутньому спеціалісту об'єктивно оцінювати економічні процеси, що відбуваються на підприємстві; розуміти тенденції розвитку фінансових відносин і їх особливостей у сфері корпоративного бюджетування; визначити заходи, що забезпечують використання фінансових ресурсів як одного з дієвих важелів; оцінювати ефективність фінансових бюджетів на підприємстві.

**Компетентності навчальної дисципліни: інтегральна компетентність (ІК):** Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у галузі фінансів, банківської справи та страхування в ході професійної діяльності або у процесі навчання, що передбачає застосування окремих методів і положень фінансової науки та характеризується невизначеністю умов і необхідністю врахування комплексу вимог здійснення професійної та навчальної діяльності.

#### **загальні компетентності (ЗК):**

ЗК 2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 8. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел

#### **фахові (спеціальні) компетентності (ФК):**

СК 8. Здатність виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК 9. Здатність здійснювати ефективні комунікації.

СК 12. Здатність формувати та приймати фахові рішення у сфері корпоративних фінансів суб'єктів господарювання аграрного сектору економіки.

СК 13. Здатність системно оцінювати фінансові показники для обґрунтування ефективних управлінських рішень на підприємстві

#### **Програмні результати навчання (ПРН):**

ПРН 4. Знати механізм функціонування державних фінансів, у т.ч. бюджетної та податкової систем, фінансів суб'єктів господарювання, фінансів домогосподарств, фінансових ринків, банківської системи та страхування.

ПРН 11. Володіти методичним інструментарієм здійснення контрольних функцій у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПРН 16. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.

ПРН 20. Виконувати функціональні обов'язки в групі, пропонувати обґрунтовані фінансові рішення.

ПРН 24. Знати і вміти застосовувати методи та інструменти ідентифікації та розв'язання проблем в сфері корпоративних фінансів.

ПРН 25. Виявляти резерви підвищення ефективності управління корпоративними фінансами підприємства.

### СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>7 семестр</b>				
<b>Змістовний модуль 1. Теоретичні основи бюджетування</b>				
Тема 1. Бюджетування в системі фінансового планування	2/2	<b>Знати</b> основні положення теорії бюджетування, етапи генезису фінансів, особливості бюджетування як технології управління підприємством, класифікацію бюджетів за різними ознаками; концептуальні засади розробки фінансових планів; <b>Вміти</b> розраховувати показники, щодо стану, формування та ефективності окремих бюджетів; оцінювати фактичний стан фінансів підприємств; аналізувати та коментувати нормативно-правові акти щодо облікової політики підприємства. <b>Аналізувати</b> стан розвитку корпорацій; особливості бюджетування на підприємствах сільського господарства; нормативно-правові акти в сфері розробки облікової політики. <b>Розуміти</b> роль бюджетування у фінансовій діяльності корпорацій; функції окремих бюджетів. <b>Розрізняти</b> методи та методичні підходи, які використовуються в роботі над проблемами дисципліни; окремі терміни, при визначенні сутності окремих економічних явищ. <b>Застосовувати</b> знання та вміння при проведенні індивідуальних розрахунків	Написання тестів Систематизація матеріалів в запропоновані таблиці. Доповідь з презентацією	10
Тема 2. Бюджетування як технологія управління підприємством	4/4			15
Тема 3. Методичні основи бюджетування на підприємстві сільського господарства	4/4			15
Тема 4. Розробка організаційної та фінансової структури підприємства	4/4			15
Тема 5. Розробка облікової політики підприємства	4/4			15
<b>Тест до модуля 1</b>				<b>30</b>
<b>Разом за модулем 1</b>				<b>100</b>
<b>Змістовний модуль 2. Особливості побудови системи корпоративного бюджетування</b>				
Тема 6. Бюджетування інвестиційного процесу	4/4	<b>Знати</b> основні процеси, етапи, складові розробки окремих видів бюджету корпорацій; <b>Вміти</b> здійснювати аналітичну оцінку якості управління фінансами; користуватися здобутими навичками в процесі складання бюджетів різних видів. <b>Аналізувати</b> особливості розробки інвестиційних, фінансових, операційних бюджетів на підприємстві, <b>Розуміти</b> алгоритм складання окремих видів бюджетів на підприємстві. <b>Розрізняти</b> особливості розробки операційного, фінансового бюджету та бюджетування інвестиційного процесу. <b>Застосовувати</b> знання та вміння при проведенні індивідуальних розрахунків	Написання тестів Систематизація матеріалів в запропоновані таблиці. Доповідь з презентацією	<b>20</b>
Тема 7. Розробка операційних бюджетів підприємства	4/4			<b>25</b>
Тема 8. Зміст і технологія складання фінансових бюджетів	4/4			<b>25</b>
<b>Тест до модуля 2</b>				<b>30</b>
<b>Разом за модулем 1</b>				<b>100</b>
<b>Всього за 7 семестр</b>				<b>70</b>
<b>Залік</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>
<b>8 семестр</b>				
<b>Змістовний модуль 3. Організаційні аспекти розроблення та функціонування системи бюджетування</b>				
Тема 9. Формування системи бюджетування	4/4	<b>Знати</b> основні процеси, етапи, складові формування бізнес-планів на підприємстві; технологію складання фінансових бюджетів; <b>Вміти</b> здійснювати аналітичну оцінку якості управління фінансами; користуватися здобутими навичками в	Написання тестів Систематизація матеріалів в	15
Тема 10. Особливості організації бюджетного процесу	2/2			20

Тема 11. Автоматизація процесу корпоративного бюджетування	2/2	процесі складання бюджетів різних видів. <b>Аналізувати</b> особливості організації бюджетного процесу, стан розвитку підприємств; <b>Розуміти</b> алгоритм складання окремих видів бюджетів на підприємстві; особливості формування бізнес планів.	запропоновані таблиці Доповідь з презентацією	15
Тема 12. Бюджетування в різних сферах діяльності	4/4	<b>Розрізняти</b> особливості розробки операційного, фінансового бюджету та бюджетування інвестиційного процесу; специфіку фінансового забезпечення окремих складових діяльності. <b>Застосовувати</b> знання та вміння при проведенні індивідуальних розрахунків	Розв'язок задач Бізнес кейс	20
<b>Тест до модуля 3</b>				<b>30</b>
<b>Всього змістовний модуль 3</b>				<b>100</b>
<b>Змістовний модуль 4. Контроль над виконанням бюджетів</b>				
Тема 13. Моніторинг бюджетування	4/4	<b>Знати</b> основні процеси, етапи, складові механізми моніторингу виконання бюджетів; альтернативні концепції бюджетування; відповідальність та мотивація в бюджетуванні	Написання тестів Систематизація матеріалів в запропоновані таблиці	15
Тема 14. Відповідальність та мотивація в бюджетуванні.	2/2	<b>Вміти</b> здійснювати аналітичну оцінку виконання окремих бюджетів; здійснювати аналітичну оцінку якості управління фінансами; користуватися здобутими навичками в подальших дослідженнях.	Доповідь з презентацією	15
Тема 15 Аналіз і оцінка виконання бюджетів	4/4	<b>Аналізувати</b> особливості моніторингу бюджетування; альтернативні концепції бюджетування;	Розв'язок задач Бізнес кейс	15
Тема 16 Оцінка ризиків при складанні бюджетів	4/4	<b>Розуміти</b> функції фінансового контролю; методику проведення оцінки виконання бюджету		15
Тема 17. Альтернативні концепції бюджетування	4/4	<b>Розрізняти</b> особливості операційного, фінансового бюджету та аналіз їх виконання . <b>Застосовувати</b> знання та вміння при проведенні індивідуальних розрахунків		15
<b>Тест до модуля 4</b>				<b>30</b>
<b>Всього змістовний модуль 4</b>				<b>100</b>
<b>Всього за 8 семестр</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний)
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час контрольних модульних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Доповіді, есе повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба) навчання може відбуватись індивідуально за погодженням із директором ННІ неперервної освіти і туризму.

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

#### Рекомендовані джерела інформації

1. Бюджетування діяльності суб'єктів господарювання : навч.-метод. посіб. /Т.О. Ставерська, І.С. Андрущенко, Лисак Г.Г., Жилиякова О.В. Х. : ДБТУ , 2022. 93 с.
2. Гудзь Ю. Ф. Бюджетування діяльності суб'єктів господарювання: конспект лекцій Кривий Ріг: Донецький національний університет економіки і торгівлі, 2018. 110 с.

3. Давиденко Н.М., Буряк А.В., Тітенко З.М. Бюджетування суб'єктів господарювання. Київ:ЦП Компринт. 2020. 430
4. Засадний Б.А. Система бюджетування як провідна ланка фінансового планування бізнес-процесів підприємства. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2021. №35. С. 33-37
5. Короленко С. М. Організація системи бюджетування на підприємстві. *Вісник Приазовського державного технічного університету. Серія : Економічні науки*. 2016. Вип. 32(1). С. 291-296. 22.
6. Корпоративне управління: навч. посіб / уклад. : А. О. Дегтяр, Л. І. Колесник. Харків, 2019. 240 с.
7. Кудлак В. Я. Фінансове планування та прогнозування : курс лекцій. Тернопіль : ТНТУ, 2016. 94 с.
8. Ліхоносова Г. С., Нецвітаєва О. І. Механізми бюджетування діяльності підприємства : можливості управління фінансовою безпекою. *Часопис економічних реформ*. 2019. № 3. С. 24-30.
9. Макалюк І. В., Джумакеєва Д. Д. Роль бюджетування у фінансовому плануванні підприємства. *Сучасні проблеми економіки і підприємництва*. 2019. Випуск 24. С. 67-75.
10. Михайленко О. В., Свірдкіна К. В. Розробка, впровадження та автоматизація процесу бюджетування на підприємстві. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2019. Вип. № 3 (71). С. 240-246.
11. Пар 'єва О. О. Методики бюджетування інноваційної діяльності підприємств: вітчизняний та зарубіжний досвід. *Бізнес Інформ*. 2016. № 10. С. 266–270.
12. Планування і контроль на підприємстві: Частина 1. Бюджетування бізнеспроцесів на підприємстві: Комп'ютерний практикум: навч. посіб.; С. В. Поліщук, І. В. Макалюк. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 74 с.
13. Рудик Н.І. Розвиток бюджетування як маркетингової управлінської технології. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2018. Вип. 21. С. 392– 395.
14. Ставерська Т.О. Фінансове планування та прогнозування в підприємствах і фінансових установах: навч. Посібник. Харків: ХДУХТ, 2019. 144 с.
15. Стецюк П. А., Корнійчук Г. В. Бюджетування в системі управління фінансовим потенціалом підприємств. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2018. № 1 (23). С. 12-19.
16. Тирінов А.В. Організація бюджетування на підприємстві як частина управлінського обліку. *Науковий вісник херсонського державного університету. Серія економічні науки*. Вип. 34. 2019. С. 149-152
17. Тітенко З.М. Formation of a strategy for the development of agrarian enterprises in order to increase the level of their financial security. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2023. № 4(04). С. 46-51.
18. Тітенко З.М. Multifactor analysis of identification of features of the mechanism of financial security management of enterprises. *Агросвіт*, 2022, №11-12. С.50-55
19. Тітенко З.М., Войцехівська С.І. Методичні вказівки для вивчення дисципліни «Корпоративне бюджетування» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» ОПП «Корпоративні фінанси». Київ: «КОМПРІНТ», 2024. 65 с.
20. Тітенко З.М. Методичні вказівки до написання курсових робіт з дисципліни «Корпоративне бюджетування» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» ОПП «Корпоративні фінанси». Київ: «КОМПРІНТ», 2024. 43 с.
21. Тітенко З.М. Шнайдер А. Роль фінансового планування та прогнозування у забезпеченні фінансової стійкості підприємства. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2021. №9. С.113-
22. Тітенко З.М., Коцюруба О. Політика управління фінансовими ризиками. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2021. №10. С. 14-20
23. Тоцька О. Особливості формування бюджету компанії за допомогою шаблону Microsoft Office. *Socially competent management of corporations in a behavioral conditions economics: collection of scientific papers Podhajska: European institute of further education*, 2021. P. 190–191.
24. Шкроміда Н. Я. Бюджетування податків і зборів як елемент системи корпоративного податкового менеджменту. *Вісник Прикарпатського університету*. 2018. С. 235-242.
25. Ювженко Н. М. Зарубіжний досвід застосування автоматизованих систем бюджетування. *Економіка та держава*. 2019. № 4. С. 106-111.
26. Янковська В. А., Хижняк А. М. Теоретичні основи планування та прогнозування на підприємстві. *Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право*. 2019. № 2. С. 166-177.