

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ
Кафедра фінансів


«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Декан економічного факультету
Анатолій ДІБРОВА
« 28 » 08 2024 року

«СХВАЛЕНО»
на засіданні кафедри фінансів
Протокол № 1 від «16» серпня 2024 р.
Завідувач кафедри
Наталія ШВЕЦЬ

«РОЗГЛЯНУТО»
Гарант ОП «Корпоративні фінанси»
Лариса ОЛШНИК

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

КОРПОРАТИВНЕ БЮДЖЕТУВАННЯ

Галузь знань 07 «Управління і адміністрування»
Спеціальність 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»
Освітня програма Корпоративні фінанси
Факультет Економічний
Розробники: доцент кафедри фінансів, к.е.н., доцент Тітенко З.М.
(посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2024 рік

Опис навчальної дисципліни
Корпоративне бюджетування
(назва)

| Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь | | |
|---|---|---------------------------------------|
| Освітній ступінь | <i>Бакалавр</i> | |
| Спеціальність | 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» | |
| Освітня програма | Корпоративні фінанси | |
| Характеристика навчальної дисципліни | | |
| Вид | Обов'язкова | |
| Загальна кількість годин | 270 | |
| Кількість кредитів ECTS | 9 | |
| Кількість змістових модулів | 3 | |
| Курсовий проект (робота) (за наявності) | Курсова робота | |
| Форма контролю | <i>Залік, Екзамен</i> | |
| Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти | | |
| | Денна форма здобуття вищої освіти | Заочна форма здобуття вищої освіти |
| Рік підготовки (курс) | 4 | - |
| Семестр | 7-8 | - |
| Лекційні заняття | <i>60 год.</i> | <i>- год.</i> |
| Практичні, семінарські заняття | <i>60 год.</i> | <i>- год.</i> |
| Лабораторні заняття | <i>- год.</i> | <i>- год.</i> |
| Самостійна робота | <i>150 год.</i> | <i>- год.</i> |
| Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання | <i>4 год./4 год.</i> | <i>- год.</i> |

**1. Мета, завдання, компетентності та програмні результати
навчальної дисципліни**

Дисципліна «Корпоративне бюджетування» полягає у формуванні системи знань з теорії і практики планування фінансової діяльності, фінансування операційної та інвестиційної діяльності підприємства, прогнозування результатів його роботи в умовах ринкових відносин і динамічного розвитку економіки.

Мета дисципліни полягає у наданні студентам знань про завдання і методи складання бюджетів та використання їх в якості інструменту планування і контролю в поточній діяльності корпорацій. Основним об'єктом розгляду при вивченні курсу є фінанси корпорацій, створених у формі акціонерних товариств.

Завдання навчальної дисципліни – засвоєння студентами:

- сутності фінансового планування, прогнозування, контролю та системи бюджетування, їх місця в системі фінансового управління підприємством;

- основ організації та функціонування бюджетування з врахуванням галузевих особливостей діяльності підприємств;
- принципів організації та побудови ефективної системи фінансового планування та контролю формалізованих у бюджетуванні;
- економічної характеристики, класифікації складу та структури елементів системи бюджетування;
- порядку побудови операційних і фінансових бюджетів;
- принципів побудови ефективної системи мотивації та контролю;
- сутності методів оцінки фінансово-господарських ризиків в процесі діяльності;
- економічної характеристики критеріїв та їх узгодженості при прийнятті управлінських рішень.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми в ході професійної діяльності у галузі фінансів, банківської справи та страхування або у процесі навчання, що передбачає застосування окремих методів і положень фінансової науки та характеризується невизначеністю умов і необхідністю врахування комплексу вимог здійснення професійної та навчальної діяльності.

загальні компетентності (ЗК):

ЗК 2. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК 8. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

фахові (спеціальні) компетентності (ФК):

СК 8. Здатність виконувати контрольні функції у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК 9. Здатність здійснювати ефективні комунікації.

СК 12. Здатність формувати та приймати фахові рішення у сфері корпоративних фінансів суб'єктів господарювання аграрного сектору економіки.

СК 13. Здатність системно оцінювати фінансові показники для обґрунтування ефективних управлінських рішень на підприємстві.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 4. Знати механізм функціонування державних фінансів, у т.ч. бюджетної та податкової систем, фінансів суб'єктів господарювання, фінансів домогосподарств, фінансових ринків, банківської системи та страхування.

ПРН 11. Володіти методичним інструментарієм здійснення контрольних функцій у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПРН 16. Застосовувати набуті теоретичні знання для розв'язання практичних завдань та змістовно інтерпретувати отримані результати.

ПРН 20. Виконувати функціональні обов'язки в групі, пропонувати обґрунтовані фінансові рішення.

ПРН 24. Знати і вміти застосовувати методи та інструменти ідентифікації та розв'язання проблем в сфері корпоративних фінансів.

ПРН 25. Виявляти резерви підвищення ефективності управління корпоративними фінансами підприємства

2. Програма та структура навчальної дисципліни для:
повного терміну денної форми здобуття вищої освіти

| Назви змістових модулів і тем | Кількість годин | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------|-----------|--------------|-----------|-----|-----|-----------|--------------|--------------|----|-----|-----|------|--|
| | денна форма | | | | | | | заочна форма | | | | | | |
| | тижні | усього | у тому числі | | | | | усього | у тому числі | | | | | |
| | | | л | п | лаб | інд | с.р. | | л | п | лаб | інд | с.р. | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | |
| Змістовий модуль 1. Теоретичні основи бюджетування | | | | | | | | | | | | | | |
| Тема 1. Бюджетування в системі фінансового планування | 1 | 12 | 2 | 2 | | | 8 | | | | | | | |
| Тема 2. Бюджетування як технологія управління підприємством | 2-3 | 16 | 4 | 4 | | | 8 | | | | | | | |
| Тема 3. Методичні основи бюджетування на підприємстві сільського господарства | 4-5 | 18 | 4 | 4 | | | 10 | | | | | | | |
| Тема 4. Розробка організаційної та фінансової структури підприємства | 6-7 | 18 | 4 | 4 | | | 10 | | | | | | | |
| Тема 5. Розробка облікової політики підприємства | 8-9 | 16 | 4 | 4 | | | 8 | | | | | | | |
| Разом за змістовним модулем 1 | | 80 | 18 | 18 | | | 44 | | | | | | | |
| Змістовий модуль 2. Особливості побудови системи корпоративного бюджетування | | | | | | | | | | | | | | |
| Тема 6. Бюджетування інвестиційного процесу | 10-11 | 18 | 4 | 4 | | | 10 | | | | | | | |
| Тема 7. Розробка операційних бюджетів | 12-13 | 18 | 4 | 4 | | | 10 | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|--|--|--|-----------|--|--|--|--|--|--|
| підприємства | | | | | | | | | | | | | | |
| Тема 8. Зміст технологія складання фінансових бюджетів | 14- 15 | 18 | 4 | 4 | | | | 10 | | | | | | |
| Разом за змістовним модулем 2 | 54 | | 12 | 12 | | | | 30 | | | | | | |
| Змістовий модуль 3. Організаційні аспекти розроблення та функціонування системи бюджетування | | | | | | | | | | | | | | |
| Тема 9. Формування системи бюджетування | 16- 17 | 18 | 4 | 4 | | | | 10 | | | | | | |
| Тема 10. Особливості організації бюджетного процесу | 18 | 12 | 2 | 2 | | | | 8 | | | | | | |
| Тема 11. Автоматизація процесу корпоративного бюджетування | 19- 20 | 16 | 4 | 4 | | | | 8 | | | | | | |
| Тема 12. Бюджетування в різних сферах діяльності | 21 | 14 | 2 | 2 | | | | 10 | | | | | | |
| Разом за змістовним модулем 2 | 60 | | 12 | 12 | | | | 36 | | | | | | |
| Змістовий модуль 4. Контроль над виконанням бюджетів | | | | | | | | | | | | | | |
| Тема 13. Моніторинг бюджетування | 22- 23 | 16 | 4 | 4 | | | | 8 | | | | | | |
| Тема 14. Відповідальність та мотивація в бюджетуванні. | 24 | 12 | 2 | 2 | | | | 8 | | | | | | |
| Тема 15. Аналіз і оцінка виконання бюджетів | 25- 26 | 16 | 4 | 4 | | | | 8 | | | | | | |
| Тема 16 Оцінка ризиків при складанні бюджетів | 27- 28 | 16 | 4 | 4 | | | | 8 | | | | | | |
| Тема 17. Альтернативні концепції бюджетування | 29- 30 | 16 | 4 | 4 | | | | 8 | | | | | | |

| | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|-----|----|----|--|-----|--|--|--|--|--|--|
| Разом за змістовним модулем 3 | 76 | 18 | 18 | | 40 | | | | | | |
| Усього годин | 270 | 60 | 60 | | 150 | | | | | | |

3. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

| № з/п | Назва теми | Кількість годин |
|-------|---|-----------------|
| 1 | Бюджетування в системі фінансового планування | 2 |
| 2 | Бюджетування як технологія управління підприємством | 4 |
| 3 | Методичні основи бюджетування на підприємстві сільського господарства | 4 |
| 4 | Розробка організаційної та фінансової структури підприємства | 4 |
| 5 | Розробка облікової політики підприємства | 4 |
| 6 | Бюджетування інвестиційного процесу | 4 |
| 7 | Розробка операційних бюджетів підприємства | 4 |
| 8 | Зміст і технологія складання фінансових бюджетів | 4 |
| 9 | Формування системи бюджетування | 4 |
| 10 | Особливості організації бюджетного процесу | 2 |
| 11 | Автоматизація процесу корпоративного бюджетування | 4 |
| 12 | Бюджетування в різних сферах діяльності | 2 |
| 13 | Моніторинг бюджетування | 4 |
| 14 | Відповідальність та мотивація в бюджетуванні. | 2 |
| 15 | Аналіз і оцінка виконання бюджетів | 4 |
| 16 | Оцінка ризиків при складанні бюджетів | 4 |
| 17 | Альтернативні концепції бюджетування | 4 |

4. Теми самостійної роботи

| № з/п | Назва теми | Кількість годин |
|-------|---|-----------------|
| 1 | Бюджетування в системі фінансового планування | 8 |
| 2 | Бюджетування як технологія управління підприємством | 8 |
| 3 | Методичні основи бюджетування на підприємстві сільського господарства | 18 |
| 4 | Розробка організаційної та фінансової структури підприємства | 18 |
| 5 | Розробка облікової політики підприємства | 8 |
| 6 | Бюджетування інвестиційного процесу | 10 |
| 7 | Розробка операційних бюджетів підприємства | 10 |
| 8 | Зміст і технологія складання фінансових бюджетів | 10 |

| | | |
|----|---|----|
| 9 | Формування системи бюджетування | 10 |
| 10 | Особливості організації бюджетного процесу | 8 |
| 11 | Автоматизація процесу корпоративного бюджетування | 8 |
| 12 | Бюджетування в різних сферах діяльності | 10 |
| 13 | Моніторинг бюджетування | 8 |
| 14 | Відповідальність та мотивація в бюджетуванні. | 8 |
| 15 | Аналіз і оцінка виконання бюджетів | 8 |
| 16 | Оцінка ризиків при складанні бюджетів | 8 |
| 17 | Альтернативні концепції бюджетування | 8 |

5. Засоби діагностики результатів навчання

- екзамен;
- модульні тести;
- реферати;
- розрахункові та розрахунково-графічні роботи;
- захист практичних робіт;
- захист курсової роботи;
- інші види.

6. Методи навчання

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (лабораторні, практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.
- інші види.

7. Методи оцінювання

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- реферати, есе;
- захист лабораторних та практичних робіт;
- презентації та виступи на наукових заходах
- інші види.

8. Розподіл балів

Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти. Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться

в національні оцінки згідно з табл. 1 чинного «Положення про екзамен та заліки у НУБіП України»

| Рейтинг здобувача вищої освіти, бали | Оцінка національна та результати складання | |
|--------------------------------------|--|---------------|
| | екзаменів | заліків |
| 90-100 | відмінно | зараховано |
| 74-89 | добре | |
| 60-73 | задовільно | |
| 0-59 | незадовільно | не зараховано |

Для визначення рейтингу здобувача вищої освіти із засвоєння дисципліни $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу здобувача вищої освіти з навчальної роботи $R_{\text{нр}}$ (до 70 балів): $R_{\text{дис}} = R_{\text{нр}} + R_{\text{ат}}$.

9. Навчально-методичне забезпечення

- електронний навчальний курс навчальної дисципліни (на навчальному порталі НУБіП України eLearn -

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5455>;

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5456>;

- Тітенко З.М., Войцехівська С.І. Методичні вказівки для вивчення дисципліни «Корпоративне бюджетування» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» ОПП «Корпоративні фінанси». Київ: «КОМПРИНТ», 2024. 65 с.

- Тітенко З.М. Методичні вказівки до написання курсових робіт з дисципліни «Корпоративне бюджетування» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» ОПП «Корпоративні фінанси». Київ: «КОМПРИНТ», 2024. 43 с.

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Бюджетування діяльності суб'єктів господарювання: навч.-метод. посіб. /Т.О. Ставерська, І.С. Андрющенко, Лисак Г.Г., Жилякова О.В. Х. : ДБТУ, 2022. 93 с.

2. Гудзь Ю. Ф. Бюджетування діяльності суб'єктів господарювання: конспект лекцій Кривий Ріг: Донецький національний університет економіки і торгівлі, 2018. 110 с.

3. Давиденко Н.М., Буряк А.В., Тітенко З.М. Бюджетування суб'єктів господарювання. Київ:ЦП Компрінт. 2020. 430

4. Засадний Б.А. Система бюджетування як провідна ланка фінансового планування бізнес-процесів підприємства. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. 2021. №35. С. 33-37

5. Короленко С. М. Організація системи бюджетування на підприємстві. *Вісник Приазовського державного технічного університету. Серія : Економічні науки*. 2016. Вип. 32(1). С. 291-296. 22.
6. Корпоративне управління: навч. посіб / уклад. : А. О. Дегтяр, Л. І. Колесник. Харків, 2019. 240 с.
7. Кудлак В. Я. Фінансове планування та прогнозування : курс лекцій. Тернопіль : ТНТУ, 2016. 94 с.
8. Ліхоносова Г. С., Нецвітаєва О. І. Механізми бюджетування діяльності підприємства : можливості управління фінансовою безпекою. *Часопис економічних реформ*. 2019. № 3. С. 24-30.
9. Макалюк І. В., Джумакеєва Д. Д. Роль бюджетування у фінансовому плануванні підприємства. *Сучасні проблеми економіки і підприємництва*. 2019. Випуск 24. С. 67-75.
10. Михайленко О. В., Свірідкіна К. В. Розробка, впровадження та автоматизація процесу бюджетування на підприємстві. *Проблеми системного підходу в економіці*. 2019. Вип. № 3 (71). С. 240-246.
11. Пар 'єва О. О. Методики бюджетування інноваційної діяльності підприємств: вітчизняний та зарубіжний досвід. *Бізнес Інформ*. 2016. № 10. С. 266–270.
12. Планування і контроль на підприємстві: Частина 1. Бюджетування бізнеспроцесів на підприємстві: Комп'ютерний практикум: навч. посіб.; С. В. Поліщук, І. В. Макалюк. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 74 с.
13. Рудик Н.І. Розвиток бюджетування як маркетингової управлінської технології. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2018. Вип. 21. С. 392– 395.
14. Ставерська Т.О. Фінансове планування та прогнозування в підприємствах і фінансових установах: навч. Посібник. Харків: ХДУХТ, 2019. 144 с.
15. Стецюк П. А., Корнійчук Г. В. Бюджетування в системі управління фінансовим потенціалом підприємств. *Економіка. Менеджмент. Бізнес*. 2018. № 1 (23). С. 12-19.
16. Тирінов А.В. Організація бюджетування на підприємстві як частина управлінського обліку. *Науковий вісник херсонського державного університету. Серія економічні науки*. Вип. 34. 2019. С. 149-152
17. Тітенко З.М., Шнайдер А. Роль фінансового планування та прогнозування у забезпеченні фінансової стійкості підприємства. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2021. №9. С.113-
18. Тітенко З.М., Коцюруба О. Політика управління фінансовими ризиками. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2021. №10. С. 14-20
19. Тітенко З.М. Formation of a strategy for the development of agrarian enterprises in order to increase the level of their financial security. *Цифрова економіка та економічна безпека*. 2023. № 4(04). С. 46-51.

20. Тітенко З.М. Multifactor analysis of identification of features of the mechanism of financial security management of enterprises. *Агросвіт*, 2022, №11-12. С.50-55

21. Тоцька О. Особливості формування бюджету компанії за допомогою шаблону Microsoft Office. *Socially competent management of corporations in a behavioral conditions economics: collection of scientific papers Podhajska: European institute of further education*, 2021. P. 190–191.

22. Шкроміда Н. Я. Бюджетування податків і зборів як елемент системи корпоративного податкового менеджменту. *Вісник Прикарпатського університету*. 2018. С. 235-242.

23. Ювженко Н. М. Зарубіжний досвід застосування автоматизованих систем бюджетування. *Економіка та держава*. 2019. № 4. С. 106-111.

24. Янковська В. А., Хижняк А. М. Теоретичні основи планування та прогнозування на підприємстві. *Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право*. 2019. № 2. С. 166-177.