



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ

### «Менеджмент підприємств рибопереробної галузі з основами підприємництва»

Освітньо-кваліфікаційний рівень - ОС «Бакалавр»

Спеціальність 181 Харчові технології

Освітня програма «Технології зберігання та перероблення водних біоресурсів»

Рік навчання 3, семестр 2

Форма навчання денна, заочна, скорочена (денна, заочна)

Кількість кредитів ECTS 4

Мова викладання українська

Лектор курсу

Контактна інформація

лектора (e-mail)

Сторінка курсу в eLearn

Ємцев Віктор Іванович

Viem17@gmail.com

Тел 050 334 70 47

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2384>

## ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Курс «Менеджмент підприємств рибопереробної галузі з основами підприємництва» формує комплекс теоретичних знань та прикладних навичок із раціональної організації виробництва на підприємствах м'ясопереробної галузі, планування і прийняття управлінських рішень щодо раціонального управління господарською діяльністю підприємств галузі, застосування методів підвищення результативності виробничих систем та економічної ефективності функціонування підприємства галузі в ринкових умовах з метою досягнення визначеної мети.

Головна задача вивчення дисципліни - закласти у майбутніх фахівців навички самоосвіти, основи аналізу та ринкового мислення, надати їм необхідний комплекс знань та навичок щодо можливості свідомо оцінювати конкретні ситуації, що виникають у процесі виробництва та приймати самостійні управлінські рішення з проведення техніко-економічних розрахунків та обґрунтування доцільності започаткування певного виду бізнесу, планування ресурсного забезпечення бізнесу, обсягів виробництва і збуту продукції, ефективного управління діяльністю підприємств всіх форм власності. Майбутній спеціаліст повинен знати методи та стилі управління, існуючу в країні систему оподаткування, а також вміти розраховувати собівартість виробництва продукції, планувати обсяги її реалізації, розраховувати ціни на продукцію та послуги, розраховувати прибуток, визначати рентабельність продукції та діяльності підприємства тощо. Результати навчання. Здобувач вищої освіти після вивчення дисципліни повинен вміти:

К 03 Виявляти ініціативу та підприємливість, оцінювати доцільність започаткування бізнесу, застосовувати методичні інструменти щодо оцінки ефективності використання ресурсів підприємств; розробляти плани ресурсного забезпечення, обсягів виробництва, збуту продукції підприємства, використовувати інструментарій оцінки прибутку підприємств та визначення рентабельності окремих видів продукції та бізнесу в цілому.

К 25 Розробляти на основі аналізу та впроваджувати ефективні методи організації праці, підвищувати ефективність виробництва.

К 26 Мати здатність до ділових комунікацій у професійній діяльності, проведення професійних дискусій, володіння основами ділового спілкування, до роботи автономно та в команді

## СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ практичні/ самостійна робота)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
------	---	---------------------	----------	------------

	кількість годин за кожною формою			
<b>2 семестр</b>				
<b>Модуль 1. Сутність менеджменту та його функції</b>				<b>28</b>
<b>Тема 1.</b> Менеджмент як вид діяльності та галузь науки	1/1/5 - очна 0,5/0,5/6 - заочна	<p><b>Знати</b> Сутність менеджменту та його основні принципи, функції і методи. Основні риси та види організації та основні елементи його внутрішнього та зовнішнього середовища. Основні організаційно-правові форми існування підприємств</p> <p>Сутність, принципи планування та види планів. Методи мотивації. Сутність, функції, форми та системи заробітної плати. Сутність, види та принципи організації контролю.</p> <p><b>Вміти</b> підбирати організаційно-правову форму підприємства, організаційну та виробничу структури управління підприємством, системи організації контролю та методи його проведенню на підприємстві виходячи з типу виробництва.</p> <p><b>Використовувати</b> можливості основних наукових шкіл менеджменту, теорії та методи мотивації в управлінській діяльності з метою досягнення визначеної мети підприємства.</p>	<p><i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn).</p> <p><i>Виконання та задача реферату</i> (теми надані в eLearn).</p> <p><i>Виконання самостійної роботи</i> (завдання в методичних рекомендаціях та eLearn).</p> <p><i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (тестова - в eLearn).</p>	<p><i>Виконання та задача практичних робіт</i> – зараховано.</p> <p><i>Модульна тестова робота</i> в eLearn.</p> <p><i>Самостійна робота</i> – згідно з журналом оцінювання в eLearn.</p>
<b>Тема 2.</b> Організація як об'єкт управління та процес	1/1/5 0,5/0,5/6			
<b>Тема 3.</b> Планування як функція менеджменту	1/1/5 0,5/0,5/6			
<b>Тема 4.</b> Організування як функція менеджменту	1/1/5 0,5/0,5/6			
<b>Тема 5.</b> Мотивування як функція менеджменту	1/1/5 0,5/0,5/6			
<b>Тема 6.</b> Контролювання як функція менеджменту	1/1/5 0,5/0,5/6			
<b>Модуль 2. Управління діяльністю підприємства</b>				<b>36</b>
<b>Тема 7.</b> Управління трудовами ресурсами	2/2/10 0,5/0,5/15	<p><b>Знати</b> Алгоритм планування чисельності робітників, шляхи збільшення продуктивності праці. Організація та планування заробітної плати на підприємстві. Класифікацію витрат на підприємстві. Сутність та види, позитивні та негативні риси аутсорсингу, бенчмаркінгу, франчайзингу та лізингу.</p> <p><b>Вміти</b> планувати витрати на придбання всіх видів ресурсів, заробітної плати, розробляти кошторис повних витрат на виробництво продукції.</p> <p><b>Використовувати</b> сучасні методи і технології менеджменту в управлінні підприємством для зменшення собівартості виробництва продукції на підприємстві.</p>	<p><i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn).</p> <p><i>Виконання та задача реферату</i> (теми надані в eLearn).</p> <p><i>Виконання самостійної роботи</i> (завдання в методичних рекомендаціях та eLearn).</p> <p><i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (тестова - в eLearn).</p>	<p><i>Виконання та задача лабораторних робіт</i> – зараховано.</p> <p><i>Модульна тестова робота</i> в eLearn.</p> <p><i>Самостійна робота</i> – згідно з журналом оцінювання в eLearn.</p>
<b>Тема 8.</b> Управління витратами на підприємстві	2/2/20 1/1/15			

<b>Модуль 3. Основи підприємницької діяльності</b>				<b>36</b>
<b>Тема 10.</b> Основи підприємницької діяльності	1/1/5 0,5/0,5/8	<p><b>Знати</b> Правові основи підприємницької діяльності в Україні. Алгоритм реєстрації підприємницьких структур. Перелік, структуру та зміст засновницьких документів. Система оподаткування в Україні. Сутність, зміст та стандарти розробки бізнес-плану.</p> <p><b>Вміти</b> розробити засновницькі документи, бізнес-план та визначити джерела фінансування його впровадження, а також шляхи виходу з проекту в разі його невдачі.</p> <p><b>Використовувати</b> сучасні методи визначення перспективності та доцільності започаткування певного виду бізнесу.</p>	<p>Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn).</p> <p>Виконання та здача реферату (теми надані в eLearn).</p> <p>Виконання самостійної роботи (завдання в методичних рекомендаціях та eLearn).</p> <p>Підготовка та написання модульної контрольної роботи (тестова - в eLearn).</p>	
<b>Тема 11.</b> Система оподаткування в Україні	1/1/10 0,5/0,5/12			
<b>Тема 12.</b> Бізнес-планування підприємницької діяльності	3/3/15 0,5/0,5/28			
<b>Всього за 2семестр</b>	<i>15/15/90 6/6/98+10 індивідуальна робота</i>		-	<b>70 100*0,7 (максимум 70 балів)</b>
<b>Екзамен/залік</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Студент повинен здавати усі роботи в заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, що здаються з порушенням термінів без поважних причин оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля).
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування, використанні мобільних девайсів, додаткової літератури під час модульних контрольних робіт, заліків та екзаменів заборонено. Письмові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування лекційних та лабораторних занять є обов'язковим для всіх студентів. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку. Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди

з викладачем або в он-лайн формі. Пропущені лабораторні заняття відпрацьовуються студентами в лабораторії кафедри.

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

### ПОЛІТИКА ДИСЦИПЛІНИ

В своїй діяльності учасники освітнього процесу керуються Кодексом академічної етики, затвердженим Конференцією трудового колективу університету у квітні 2019 року, яким визначені морально-етичні норми, правила і принципи, що регулюють міжособистісні відносини учасників освітнього процесу, в тому числі дотримання ними принципів академічної доброчесності.

Відвідування лекційних і практичних занять з дисципліни є обов'язковим для всіх здобувачів. Здобувач, який пропустив практичне заняття, самостійно вивчає матеріал за рекомендованою в силабусі літературою, виконує завдання і надсилає результат викладачеві. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку.

У разі виникнення конфліктних ситуацій вони мають бути розв'язані відкрито в групах за присутності викладача, за необхідності – присутності завідувача кафедри чи представника деканату відповідного факультету (дирекції інституту), та представника студентського самоврядування.

### ПОЛІТИКА ПОТОЧНОГО ТА ПІДСУМКОВОГО КОНТРОЛЮ

**Види контролю:** поточний, підсумковий.

**Методи контролю:** спостереження за навчальною діяльністю здобувачів, усне опитування, письмовий контроль, тестовий контроль.

**Форма контролю:** екзамен (залік – для заочної форми навчання)

Контроль знань і умінь здобувачів (поточний і підсумковий) з дисципліни «**Менеджмент підприємств рибопереробної галузі з основами підприємництва**» здійснюється згідно з кредитно-модульною системою організації навчального процесу.

**Теоретичні завдання нормативного характеру.** Основна мета, що переслідується при перевірці відповідей – визначити ступінь знання здобувачем нормативного матеріалу, а також оцінити загальний рівень володіння здобувачем нормативного матеріалу.

**Теоретичне запитання проблемного характеру.** Основна мета, що переслідується при перевірці відповіді, – оцінити рівень самостійності здобувача щодо формулювання власного погляду на запропоновану проблему і визначити чи є здобувач здатним застосовувати творчий підхід для розв'язання поставленої перед ним проблеми. Основна мета, якої має досягти здобувач, виконуючи завдання, – продемонструвати свою

спроможність самостійно, творчо, а можливо, і з елементами певної новизни, формулювати власну позицію.

**Тестові завдання.** Основна мета, що переслідується при перевірці відповідей, – оцінити конкретний рівень володіння нормативним матеріалом, в тому числі аргументування й підтвердження відповідей необхідними розрахунками економічних показників.

**Практичне завдання.** Основна мета, що переслідується при перевірці завдання, – оцінити практичне вміння розрахунку економічних показників, практичне оволодіння та засвоєння теоретичного матеріалу, розв’язання конкретних економічних проблем, що є актуальними за сучасних умов розвитку національної економіки.

#### **Анкетування**

На останньому занятті з дисципліни проводиться анонімне опитування здобувачів з метою визначення ступеня відповідності результатів навчання заявлених викладачем та очікуваних здобувачем.