



## СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Менеджмент підприємств м'ясопереробної галузі з основами підприємництва»

Ступінь вищої освіти - «Бакалавр»  
Спеціальність 181 Харчові технології  
Освітня програма «Харчові технології»  
Рік навчання 3, семестр 6  
Форма навчання скорочена (денна)  
Кількість кредитів ECTS 4  
Мова викладання українська

Лектор курсу  
Контактна інформація  
лектора (e-mail)  
Сторінка курсу в eLearn

Ємцев Віктор Іванович  
Viem17@gmail.com  
Тел 050 334 70 47

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2384>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Курс «Менеджмент підприємств м'ясопереробної галузі з основами підприємництва» формує комплекс теоретичних знань та прикладних навичок із раціональної організації виробництва на підприємствах м'ясопереробної галузі, планування і прийняття управлінських рішень щодо раціонального управління господарською діяльністю підприємств галузі, застосування методів підвищення результативності виробничих систем та економічної ефективності функціонування підприємства галузі в ринкових умовах з метою досягнення визначеної мети.

Головна задача вивчення дисципліни - закласти у майбутніх фахівців навички самоосвіти, основи аналізу та ринкового мислення, надати їм необхідний комплекс знань та навичок щодо можливості свідомо оцінювати конкретні ситуації, що виникають у процесі виробництва та приймати самостійні управлінські рішення з проведення техніко-економічних розрахунків та обґрунтування доцільності започаткування певного виду бізнесу, планування ресурсного забезпечення бізнесу, обсягів виробництва і збуту продукції, ефективного управління діяльністю підприємств всіх форм власності. Майбутній спеціаліст повинен знати методи та стилі управління, існуючу в країні систему оподаткування, а також вміти розраховувати собівартість виробництва продукції, планувати обсяги її реалізації, розраховувати ціни на продукцію та послуги, розраховувати прибуток, визначати рентабельність продукції та діяльності підприємства тощо.

#### ***Набуття компетентностей:***

**інтегральна компетентність (ІК):** Здатність розв'язувати спеціалізовані задачі різного рівня складності у процесі навчання, із застосуванням базових теоретичних знань, розвинутої системи логічного мислення, комплексу теорій та методів фундаментальних і прикладних наук та розв'язувати практичні проблеми технічного і технологічного характеру у виробничих умовах підприємств харчової промисловості та ресторанного господарства..

#### **загальні компетентності (ЗК):**

ЗК 10. Прагнення до збереження навколишнього середовища.

#### **спеціальні (фахові) компетентності (СК):**

СК3. Здатність організовувати та проводити контроль якості і безпечності сировини, напівфабрикатів та харчових продуктів із застосуванням сучасних методів.

#### ***Програмні результати навчання (ПРН):***

ПРН10. Впроваджувати системи управління якістю та безпечністю харчових продуктів. (інформація доступна в освітній програмі)

ПРН17. Організовувати процес утилізації відходів та забезпечувати екологічну чистоту виробництва

### СТРУКТУРА ДИЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/ практичні/ самостійна робота) кількість годин за кжною формою	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>2 семестр</b>				
<b>Модуль 1. Сутність менеджменту та його функції</b>				<b>56</b>
<b>Тема 1.</b> Менеджмент як вид діяльності та галузь науки	1/2/5	<b>Знати</b> Сутність менеджменту та його основні принципи, функції і методи. Основні риси та види організації та основні елементи його внутрішнього та зовнішнього середовища.	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn).	<i>Виконання та задача практичних робіт</i> – зараховано.  <i>Модульна тестова робота</i> в eLearn.  <i>Самостійна робота</i> – згідно з журналом оцінювання в eLearn.
<b>Тема 2.</b> Організація як об'єкт управління та процес	-/2/5	Основні організаційно-правові форми існування підприємств	<i>Виконання та задача реферату</i> (теми надані в eLearn).	
<b>Тема 3.</b> Планування як функція менеджменту	1/4/6	Сутність, принципи планування та види планів. Методи мотивації.	<i>Виконання самостійної роботи</i> (завдання в методичних рекомендаціях та eLearn).	
<b>Тема 4.</b> Організування як функція менеджменту	1/2/6	Сутність, форми та системи заробітної плати. Сутність, види та принципи організації контролю.	<i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (тестова - в eLearn).	
<b>Тема 5.</b> Мотивування як функція менеджменту	1/4/7	<b>Вміти</b> підбирати організаційно-правову форму підприємства, організаційну та виробничу структури управління підприємством, системи організації контролю та методи його проведенню на підприємстві виходячи з типу виробництва.		
<b>Тема 6.</b> Контролювання як функція менеджменту	1/2/6	<b>Використовувати</b> можливості основних наукових шкіл менеджменту, теорії та методи мотивації в управлінській діяльності з метою досягнення визначеної мети підприємства.		
<b>Модуль 2. Управління діяльністю підприємства</b>				<b>26</b>
<b>Тема 7.</b> Управління трудовими ресурсами	2/2/8	<b>Знати</b> Алгоритм планування чисельності робітників, шляхи збільшення продуктивності праці.	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn).	<i>Виконання та задача лабораторних робіт</i> – зараховано.
<b>Тема 8.</b> Управління витратами на підприємстві	2/4/8	Організація та планування заробітної плати на підприємстві. Класифікацію витрат на підприємстві. Сутність та види, позитивні та негативні риси аутсорсингу, бенчмаркінгу, франчайзингу та лізингу. <b>Вміти</b> планувати витрати на придбання всіх видів ресурсів, заробітної плати, розробляти кошторис повних	<i>Виконання та задача реферату</i> (теми надані в eLearn).  <i>Виконання самостійної роботи</i>	<i>Модульна тестова робота</i> в eLearn.  <i>Самостійна робота</i> – згідно з журналом оцінювання в eLearn.

		витрат на виробництво продукції.  <b>Використовувати</b> сучасні методи і технології менеджменту в управлінні підприємством для зменшення собівартості виробництва продукції на підприємстві.	(завдання в методичних рекомендаціях та eLearn).  <i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (тестова - в eLearn).	
<b>Модуль 3. Основи підприємницької діяльності</b>				<b>38</b>
<b>Тема 10.</b> Сутність підприємницької діяльності	2/2/8	<b>Знати</b> Правові основи підприємницької діяльності в Україні. Алгоритм реєстрації підприємницьких структур. Перелік, структуру та зміст засновницьких документів. Система оподаткування в Україні. Сутність, зміст та стандарти розробки бізнес-плану.  <b>Вміти</b> розробити засновницькі документи, бізнес-план та визначити джерела фінансування його впровадження, а також шляхи виходу з проекту в разі його невдачі.  <b>Використовувати</b> сучасні методи визначення перспективності та доцільності започаткування певного виду бізнесу.	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn).  Виконання та здача реферату (теми надані в eLearn).  Виконання самостійної роботи (завдання в методичних рекомендаціях та eLearn).  Підготовка та написання модульної контрольної роботи (тестова - в eLearn).	
<b>Тема 11.</b> Система оподаткування в Україні	2/2/8			
<b>Тема 12.</b> Бізнес-планування підприємницької діяльності	2/4/8			
<b>Всього за 2семестр</b>	<b>15/30/75</b>	-	-	<b>70 100*0,7 (максимум 70 балів)</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Здобувач повинен здавати усі роботи в заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, що здаються з порушенням термінів без поважних причин оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля).
--	---

<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування, використання мобільних девайсів, додаткової літератури під час модульних контрольних робіт, заліків та екзаменів заборонено. Письмові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх здобувачів. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку. Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем або в он-лайн формі.

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

### Законодавча та нормативно-правова

- Конституція України (офіц. текст за станом на 1 січня 2024 р.) / – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show>
- Господарський кодекс України (офіц. текст: за станом на 20 січня 2019 р.) / Верховна Рада України. – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>
- Кодекс законів про працю України з постатейними матеріалами (офіц. текст у редакції від 18.05.2024) / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/322-08#Text>
- Податковий Кодекс України ( редакція від 01.04.2024,..)// [Електронний ресурс]. – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>
- «Про оплату праці» Закон України від 24.03.1995 р. №108/95-ВР (редакція від 27.04.2024)// URL: <https://www.profiwins.com.ua/ru/legislation/laws/95.html>
- «Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців» Закон України №755-IV від 15.05.2003р. (редакція від 01.01.2024)// URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/755-15#Text>
- «Про акціонерні товариства» Закон України: [із змінами та доповненнями станом на 01.01.2022р] // URL: <https://ips.ligazakon.net/document/view/t080514?an=979>
- «Про дозвільну систему у сфері господарської діяльності» Закон України «: (редакція від 26.10.2023) // URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2806-15#Text>
- «Про колективні договори і угоди» Закон України (редакція від 11.12.2022) // URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3356-12#Text>
- «Про відпустки» Закон України: (редакція від 24.12.2023) // URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/504/96-%D0%B2%D1%80#Text>

12. «Про господарські товариства» Закон України (редакція від 31.03.2023) // URL: [http://search.ligazakon.ua/l\\_doc2.nsf/link1/T157600.html](http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/T157600.html)

13. «Про цінні папери та фондовий ринок» Закон України ( редакція від 27.04.2024,)// URL: <https://www.nssmc.gov.ua/documents/zakon-ukrani-pro-tsnn-paperi-ta-fondoviy-rinok>

14. Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування : [станом на 01.12.2023 р] // URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2464-17#Text>

15. Положення про порядок створення та функціонування технопарків та інноваційних структур інших типів : [постанова КМУ : від 22 травня 1996 р. № 549 (редакція від 25.08.2004,)] // URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/549-96-п>.

#### **Основна:**

1.Бізнес-план: технологія розробки та обґрунтування: Навч.посіб./ С.Ф. Покропивний, С.М. Соболю, Г.О. Швиданенко, О.Г. Дерев'янку. – К.: КНЕУ, 2019. – 379 с.

2.Борман Д., Воротина Л., Федерман Р. Менеджмент: підприємницька діяльність у ринковій економіці. – Львів, «Світоч», 2017. -225 с.

3. Виханський О.С., Наумов А.І. Менеджмент: людина, стратегія, організація, процес: Посібник. – К. : Сузір'я, 2016, -380 с.

4.Менеджмент : підручник / Т. Л. Мостенська, В. О. Новак, М. Г. Луцький, М. А. Міненко ; Нац. ун-т харч. технол. – К. : Сузір'я, 2018. – 690 с.

5. Організація виробництва на підприємствах харчової промисловості: Підручник / Кер. кол. авт. і наук. ред. проф. Т.Л., Мостенська. — К. Кондор, 2012. — 723 с. або URL: <http://dspace.nuft.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/8832/1/organiz.pdf>

6. Осовська, Г. В. Менеджмент організацій : навч. посіб. / Г. В. Осовська, О. А. Осовський. – К. : ВД «Кондор», 2017. – 676 с. або URL: <http://www.info-library.com.ua/books-book-125.html>

7. Охріменко А.Г. Основи менеджменту: навч. посіб. / А.Г. Охріменко. – К.: ЦУЛ, 2019. – 130 с.

8. Податкова система: Навчальний посібник / [Волохова І. С., Дубовик О. Ю., Слатвінська М. О. та ін.]; за заг. ред. І. С. Волохової, О. Ю. Дубовик. – Харків: Видавництво «Діса плюс», 2019. – 402 с. або URL: <https://financial.lnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/09/Podatкова-systema-navchal-nyu-posibnyk.pdf>

#### **Додаткова:**

1. Менеджмент підприємств з основами підприємництва: Конспект лекцій. Для здобувачів освітнього ступеня «Бакалавр» спеціальності 181 «Харчові технології» всіх напрямів підготовки та всіх форм навчання/ Уклад.: Ємцев В.І. - К.: НУБіП, 2024.- 236 с.

2. Менеджмент. Конспект лекцій. Для здобувачів освітнього ступеня «Бакалавр» спеціальності 181 «Харчові технології» денної, заочної та скороченої форм навчання/ Уклад.: Ємцев В.І. - К.: НУБіП, 2024.- 130 с.

3. Менеджмент підприємств галузі з основами підприємництва: Методичні рекомендації до вивчення дисципліни, проведення практичних занять та виконання контрольної і самостійної робіт для здобувачів освітнього ступеня «Бакалавр» спеціальності 181 «Харчові технології» освітніх програм «Технології зберігання, консервування та переробки м'яса», «Технології зберігання та перероблення водних біоресурсів», «Харчові технології в ресторанній індустрії, якість та безпечність» денної, заочної та скороченої форм навчання/ Уклад.:В. Ємцев– К.: НУБіП, 2024. – 78 с.

4. Богоявленська, Ю. В. Економіка та менеджмент праці : навч. посіб. / Ю. В. Богоявленська, Є. І. Ходаківський. – К. : Кондор, 2017. – 332 с

5. Василенко, В. О. Виробничий (операційний) менеджмент : навч. посіб. / В. О. Василенко, Т. І. Ткаченко. – 2-е вид., випр. і допов. – К. : Центр навч. літ., 2015. – 532 с
6. Час для компанії. Корпоративний тайм-менеджмент / Г. Архангельский, Л. Богуш, Н. Васильева [и др.] ; под ред. Н. Ханановой. – К. : ФОП А. Капуста, 2017. – 180 с.
7. Гевко, І. Б. Операційний менеджмент : навч. посіб. / І. Б. Гевко. – К. : Кондор, 2015. – 228 с.
8. Бізнес-планування : навч. посіб. / В.Ф. Гамалій, В.А. Вишневецька, О.С. Хачатурян. – Кропивницький : ПП «Ексклюзив-Систем», 2017. – 186с.
9. Менеджмент організацій.: навчальний посібник / Укладачі: Л.Є. Довгань, І.П. Малик, Г.А.Мохонько, М.В. Шкробот. – Київ: КІІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 271 с. або URL: [https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/22243/1/%D0%9C%D0%9E\\_2017.pdf](https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/22243/1/%D0%9C%D0%9E_2017.pdf)

## 11. Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Верховної Ради України. – URL: <https://www.rada.gov.ua/>
2. Офіційний сайт Державної служби статистики України. – URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Офіційний сайт Державної фіскальної служби України. – URL: <sfs.gov.ua/>
4. Офіційний сайт Міністерства аграрної політики та продовольства України – URL: <https://minagro.gov.ua/>
5. Офіційний сайт Міністерства фінансів України – URL: <https://www.mof.gov.ua/>
6. Офіційний сайт Державного агентства України з управління національними проектами – URL: [http:// ns1.ukrproject.gov.ua/](http://ns1.ukrproject.gov.ua/)
7. Нормативні акти України – URL: [www.nau.kiev.ua/](http://www.nau.kiev.ua/)
8. Інформація про систему планування матеріальних потреб виробництва (MRP). – URL: <http://www.management.com.ua/ims/ims002.html>
9. Характеристика системи «точно у термін» – URL: <https://www.cfin.ru/press/loginfo/2001-05/52-55.shtml>
10. Про управління бізнес процесами. – Режим доступу: [www.management.com.ua/](http://www.management.com.ua/)
11. Менеджмент організацій – URL: [https://pidruchniki.com/67898/menedzhment/menedzhment\\_organizatsiy](https://pidruchniki.com/67898/menedzhment/menedzhment_organizatsiy)
12. Режим доступу: <http://uk.wikipedia.org/wiki/менеджмент>
13. Режим доступу: <http://www.management.com.ua/>