

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра Технології м'ясних, рибних та морепродуктів

**«ЗАТВЕРДЖУЮ»**

Декан факультету харчових технологій  
та управління якістю продукції АПК

Лариса БАЛЬ-ПРИЛИПКО

Протокол № 10 від 22. 05. 2024 р.

05 2024 р.



**“СХВАЛЕНО”**

на засіданні кафедри технології  
м'ясних, рибних та морепродуктів

Протокол № 9 від 15.05.2024 р.

В.о. завідувача кафедри

Наталія ГОЛЕМБОВСЬКА

**“РОЗГЛЯНУТО”**

Гарант ОП «Харчові технології»

Олександр САВЧЕНКО

## **РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ЕКОНОМІЧНІ АСПЕКТИ ПІДПРИЄМНИЦЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

галузь знань 17 «Електроніка, автоматизація та електронні комунікації»

спеціальність 175 «Інформаційно-вимірювальні технології»

освітня програма «Якість, стандартизація та сертифікація»

освітній ступінь – магістр

Факультет (ННІ) Харчових технологій та управління якістю продукції АПК

Розробники: д.е.н., професор Віктор ЄМЦЕВ

Київ 2024

**Опис навчальної дисципліни  
«Економічні аспекти підприємницької діяльності»**

<b>Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь</b>	
Освітньо-кваліфікаційний рівень	ОС «магістр»
Спеціальність	175 «Інформаційно-вимірjuвальні технології»
Освітня програма	«Якість, стандартизація та сертифікація»
<b>Характеристика навчальної дисципліни</b>	
Вид	обов'язкова
Загальна кількість годин	120
Кількість кредитів ECTS	4
Кількість змістових модулів	3
Курсовий проект (робота)	-
Форма контролю	Екзамен
<b>Показники навчальної дисципліни для денної, скороченої та заочної форм навчання</b>	
	Денна форма навчання
Рік навчання	1
Семестр	2
Лекційні заняття	15
Практичні, семінарські заняття	15
Лабораторні заняття	-
Самостійна робота	90
Індивідуальні заняття	-
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	2
Форма контролю	Екзамен

**1. Мета, завдання, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни**

**Мета викладання** навчальної дисципліни «Економічні аспекти підприємницької діяльності» є формування і засвоєння комплексу теоретичних знань та прикладних навичок із раціональної організації виробництва, планування і управління господарською діяльністю підприємств, застосування методів підвищення результативності виробничих систем та економічної ефективності функціонування підприємства в ринкових умовах.

**Завдання** вивчення дисципліни «Економічні аспекти підприємницької діяльності» є теоретична та практична підготовка студентів з питань:

- теорії та сучасних практик менеджменту;
- теорії та сучасних практик ведення підприємницької діяльності:

- проведення техніко-економічних розрахунків та обґрунтування параметрів раціональної організації функціонування виробничих систем підприємства;
- планування ресурсного забезпечення виробництва, обсягів виробництва і збуту продукції підприємства;
- ефективного управління діяльністю промислового підприємства в ринкових умовах;
- оновлення продукції та організаційно-технічного розвитку підприємства з метою розвитку їх конкурентоспроможності;
- фінансової оцінки діяльності підприємства;

***Набуття компетентностей:***

**інтегральна компетентність (ІК):** здатність розв'язувати задачі і проблеми різного рівня складності наукового, технічного та педагогічного характеру у процесі навчання, науково-дослідної, освітньої діяльності та у виробничих умовах підприємств галузі, що передбачає застосування базових теоретичних знань, розвинутої системи логічного мислення, комплексу теорій та методів фундаментальних і прикладних наук.

**загальні компетентності (ЗК):**

ЗК9 Здатність розробляти та управляти проектами

**спеціальні (фахові) компетентності (СК):**

СК10 Здатність враховувати комерційний та економічний контексти в метрологічній діяльності.

*{інформація доступна в освітній програмі}*

***Програмні результати навчання (ПРН):***

ПРН 04. Вміти виконувати аналіз інженерних продуктів, процесів і систем за встановленими критеріями, обирати і застосовувати найбільш придатні аналітичні, розрахункові та експериментальні методи для проведення досліджень, інтерпретувати результати досліджень.

ПРН 05. Вміти формулювати та вирішувати завдання у галузі метрології, що пов'язані з процедурами спостереження об'єктів, вимірювання, контролю, діагностування і прогнозування з урахуванням важливості соціальних обмежень (суспільство, здоров'я і безпека, охорона довкілля, економіка, промисловість тощо).

ПРН 06. Вміти розробляти нормативно-технічні документи та стандарти метрологічної спрямованості на інженерні продукти, процеси і системи.

ПРН 07. Вміти проектувати і розробляти інженерні продукти, процеси та системи метрологічної спрямованості, обирати і застосовувати методи комп'ютеризованих експериментальних досліджень.

ПРН 09. Мати навички організації і проведення технічних випробувань інженерних продуктів. ПРН 10. Аналізувати та оцінювати вплив інформаційно-

вимірювальної техніки та метрологічної діяльності на навколишнє середовище та безпеку життєдіяльності людини.

*{інформація доступна в освітній програмі}*

**2. Програма та структура навчальної дисципліни для:**  
- повного терміну денної (заочної) форми навчання;

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин			
	денна форма			
	усього	у тому числі		
		л	п	с.р
1	2	3	4	5
<b>Модуль 1</b>				
<b>1-й змістовий модуль: Теоретичні та правові засади здійснення підприємницької діяльності</b>				
Тема 1. Сутність, функції, принципи підприємництва як сучасної форми господарської діяльності.	7	1	1	5
Тема 2. Сучасні тенденції розвитку підприємництва в Україні та за кордоном	7	1	1	5
Тема 3. Сутність, методи генерування та вибір підприємницької ідеї та цілі	7	1	1	5
Тема 4. Організаційно-правові основи підприємництва. Форми та суб'єкти підприємницької діяльності.	7	1	1	5
Тема 5. Маркетингова діяльність у підприємницькому середовищі	7	1	1	5
Тема 6. Формування економічних відносин у підприємницькому середовищі	7	1	1	5
Разом за змістовим модулем 1	42	6	6	30
1	2	3	4	5
<b>2-й змістовий модуль Види підприємницької економічної діяльності та їх характеристика</b>				
Тема 7. Фінансове середовище підприємницької діяльності	14	2	2	10
Тема 8. Управління витратами на підприємстві	24	2	2	20
Разом за змістовим модулем 2.	38	4	4	30
<b>3-й змістовий модуль: Економічні аспекти підприємницької діяльності</b>				
Тема 9. Економічні особливості підприємницької діяльності	7	1	1	5
Тема 10. Оцінка економічної ефективності підприємницької та інноваційної діяльності	12	1	1	10

Тема 11. Бізнес-планування підприємницької діяльності	21	3	3	15
Разом за змістовним модулем 3	40	5	5	30
<b>Всього годин</b>	<b>120</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>90</b>

### 3. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
		денна форма
1	2	3
Тема 1 Сучасні тенденції розвитку підприємництва в Україні та за кордоном		
1	Практичне заняття 1 Визначення суб'єктів підприємницької діяльності Законодавче забезпечення підприємницької діяльності. Принципи та механізм реалізації вітчизняного підприємництва. Сучасні проблеми та тенденції розвитку підприємництва в Україні та за кордоном.	1
Тема 2 Маркетингова діяльність у підприємницькому середовищі		
2	Практичне заняття 2 Роль і значення маркетингу в підприємстві. Товарна політика. Цінова політика. Збутова політика. Комунікаційна політика та форми взаємодії підприємців. Зовнішнє та внутрішнє середовище. SWOT - аналіз. Аналіз STEEPLE-факторів	2
Тема 6. Формування економічних відносин у підприємницькому середовищі		
3	Практичне заняття 3 Елементи інфраструктури бізнесу. Банківська, біржова, митна та податкова системи в інфраструктурі бізнесу. Сутність договірних взаємовідносин, види та структура договорів.	2
Тема 7. Фінансове середовище підприємницької діяльності		
4	Практичне заняття 4 Фінансова діяльність у підприємницькому управлінні Податковий кодекс України. Система оподаткування підприємницької діяльності. Загальнодержавні податки та збори. Місцеві податки та збори. Спрощена система оподаткування. Підприємницькі угоди. Налагодження партнерських зв'язків у підприємстві	2
Тема 8. Управління витратами на підприємстві		
5	Практичне заняття 5 Класифікація та кошторис витрат виробництва. Собівартість продукції: види, складові, методи розрахунку. Ціна продукції та цінова політика сучасного підприємства. Обґрунтування заходів щодо зниження собівартості продукції.	2
Тема 9. Економічні особливості підприємницької діяльності		

6	Практичне заняття 6 Характеристики успішного підприємця. Розвиток електронної комерції. Розроблення та просування сайту компанії Соціальна відповідальність підприємця Мотивація у підприємницької діяльності. Підприємницькі ризики. Протидія ворожим поглинанням.	2
Тема 10. Оцінка економічної ефективності підприємницької та інноваційної діяльності		
7	Практичне заняття № 7 Принципи оцінювання ефективності підприємницької діяльності. Методи та показники оцінювання ефективності підприємницької та інноваційної діяльності.	2
Тема 11 Бізнес-планування підприємницької діяльності		
8	Практичне заняття 8 Сутність, призначення та структура БП. Стандарти розробки БП. Розрахунок фінансових показників БП та визначення його ефективності Джерела фінансування бізнес-плану. Шляхи виходу з проекту	2
<b>Разом</b>		<b>15</b>

#### 4. Теми самостійної роботи ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
		денна форма
1	2	3
1	Тема 1 <b>Сучасні тенденції розвитку підприємництва в Україні та за кордоном</b> Визначення сутності та суб'єктів підприємницької діяльності Законодавче забезпечення підприємницької діяльності. Види підприємництва. Функції, суб'єкти та об'єкти підприємницької діяльності Принципи та механізм реалізації вітчизняного підприємництва. Сучасні проблеми та тенденції розвитку підприємництва в Україні та за кордоном.	5
2	Тема 3. Сутність, методи генерування та вибір підприємницької ідеї та цілі. Підприємницька ідея. Методи та джерела формування підприємницької ідеї. Генерування ідеї. Етапи реалізації підприємницької ідеї. Фактори, пов'язані з провалами реалізації бізнес-ідей	5

3	<p>Тема 4. Організаційно-правові основи підприємництва. Форми та суб'єкти підприємницької діяльності.</p> <p>Загальна характеристика приватної, колективної та державної форм підприємництва. Загальна характеристика виробничого, комерційного, фінансово-кредитного підприємництва..</p> <p>Організаційно-правові форми підприємництва. Підприємство без створення юридичної особи</p> <p>Господарські товариства. Мале підприємство. Соціальне підприємство як сучасний вид підприємницької діяльності.</p>	10
4	<p>Тема 5 <b>Маркетингова діяльність у підприємницькому середовищі</b></p> <p>Поняття, функції та принципи маркетингу. Види маркетингу у підприємницькій діяльності. Маркетингові інструменти підтримки підприємницької діяльності. Маркетингові комунікації. Види та інструменти маркетингових комунікацій. Реклама, її завдання, функції та види. Планування маркетингу в підприємницькій діяльності Роль і значення маркетингу в підприємстві. Товарна політика. Цінова політика. Збутова політика. Комунікаційна політика та форми взаємодії підприємців. Зовнішнє та внутрішнє середовище. SWOT - аналіз. Аналіз STEEPLE-факторів</p>	10
5	<p><b>Тема 6. Формування економічних відносин у підприємницькому середовищі</b></p> <p>Елементи інфраструктури бізнесу. Банківська, біржова, митна та податкова системи в інфраструктурі бізнесу. Сутність договірних взаємовідносин, види та структура договорів.</p>	10
6	<p><b>Тема 7. Фінансове середовище підприємницької діяльності</b></p> <p>Поняття фінансування підприємницької діяльності.....</p> <p>Особисте та колективне фінансування підприємницької діяльності. Внутрішні джерела фінансування. Кредитування підприємницької діяльності. Лізинг як особлива форма кредитування підприємницької діяльності. Фінансові програми підтримки підприємництва. Венчурне фінансування підприємництва. Краудфандинг у фінансуванні підприємницьких проєктів. Фінансова діяльність у підприємницькому управлінні. Податковий кодекс України. Система оподаткування підприємницької</p>	10

	діяльності. Загальнодержавні податки та збори. Місцеві податки та збори. Спрощена система оподаткування. Підприємницькі угоди. Налагодження партнерських зв'язків у підприємстві	
7	<b>Тема 8. Управління витратами на підприємстві</b> Класифікація та кошторис витрат виробництва. Собівартість продукції: види, складові, методи розрахунку. Ціна продукції та цінова політика сучасного підприємства. Обґрунтування заходів щодо зниження собівартості продукції. Планування витрат і доходів підприємницької діяльності.. Планування прибутку підприємницької діяльності. Планування рівня безбитковості підприємницької діяльності. Планування ціни продукції (товарів, робіт, послуг)	10
8	<b>Тема 9. Економічні особливості підприємницької діяльності</b> Сутність та методи управління економічними ризиками. Методи планування обсягів реалізації продукції: експертних оцінок, економіко-статистичні, на основі маркетингових досліджень. Економічні межі обсягів діяльності підприємства. Безбиткова діяльність підприємства. Обсяг реалізації, який забезпечує отримання цільового обсягу прибутку. Організація збуту продукції на підприємстві.	10
9	<b>Тема 10. Оцінка економічної ефективності підприємницької та інноваційної діяльності</b> Аналітична оцінка економічної і соціальної ефективності підприємництва. Основні етапи проведення комплексного аналітичного дослідження результатів діяльності підприємницьких структур в Україні. Об'єкти економічного аналізу підприємницьких виробничих структур. Інформаційне забезпечення організації економічного аналізу. Система показників оцінки ефективності виробничо-господарської, бізнесово-фінансової діяльності підприємництва. Принципові положення визначення ефективності створення та діяльності спільних виробничих підприємств..	10



10	<p><b>Тема 11 Бізнес-планування підприємницької діяльності</b></p> <p>Сутність, призначення та структура БП. Логіка процесу стратегічного планування на підготовчій стадії . Оцінка сприятливих зовнішніх можливостей та загроз для бізнесу . Виявлення сильних і слабких сторін фірми . Визначення місії фірми . Аналіз стратегічних альтернатив і вибір стратегії Стандарти розробки БП. Розрахунок фінансових показників БП та визначення його ефективності Джерела фінансування бізнес-плану. Шляхи виходу з проекту</p>	10
<b>Разом</b>		<b>90</b>

### **5. Засоби діагностики результатів навчання:**

- екзамен (залік):
- модульні тести:
- тестові завдання:
- реферати:

### **6. Методи навчання.**

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда);
- практичний метод (практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, написання рефератів);
- самостійна робота (виконання завдань).

### **7. Методи оцінювання**

- екзамен (залік):
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування:
- тестові завдання:
- реферати та їх презентація.

### **8. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти**

Оцінювання знань студента відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національні оцінки згідно з табл. 1 чинного «Положення про

екзамени та заліки у НУБіП України» (наказ про уведення в дію від 03.03.2021 р. протокол № 7)

Рейтинг студента, бали	Оцінка національна за результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	Відмінно	Зараховано
74-89	Добре	
60-73	Задовільно	
0-59	Незадовільно	Не зараховано

Для визначення рейтингу студента (слухача) із засвоєння дисципліни R дис. 100 балів) одержаний рейтинг з атестації **R ат** (до 30 балів) додається до рейтинг студента (слухача) з навчальної роботи **R нр** ( до 70 балів):

$$R \text{ дис} = R \text{ нр} + R \text{ ат.}$$

### 9. Навчально-методичне забезпечення

- електронний навчальний курс навчальної дисципліни (на навчальному порталі НУБіП України eLearn - );
- конспекти лекцій та їх презентації;
- підручники і навчальні посібники;
- методичні матеріали щодо вивчення навчальної дисципліни для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм здобуття вищої освіти;
- текстові та електронні варіанти тестів для поточного і підсумкового контролю, методичні матеріали для організації самостійної роботи студентів.

### 10. Рекомендовані джерела інформації

#### Законодавча та нормативно-правова

1. Конституція України (офіц. текст за станом на 1 січня 2024 р.) / – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show>
2. Господарський кодекс України (офіц. текст: за станом на 20 січня 2019 р.) / Верховна Рада України. – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/436-15#Text>
3. Кодекс законів про працю України з постатейними матеріалами (офіц. текст у редакції від 18.05.2024) / Верховна Рада України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/322-08#Text>

4. Податковий Кодекс України ( редакція від 01.04.2024,)// [Електронний ресурс]. – URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2755-17#Text>
5. «Про оплату праці» Закон України від 24.03.1995 р. №108/95-ВР (редакція від 27.04.2024)//  
URL: <https://www.profiwins.com.ua/ru/legislation/laws/95.html>
- 6.«Про державну реєстрацію юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців» Закон України №755-IV від 15.05.2003р. (редакція від 01.01.2024)//  
URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/755-15#Text>
7. «Про акціонерні товариства» Закон України: [із змінами та доповненнями станом на 01.01.2022р] //  
URL: <https://ips.ligazakon.net/document/view/t080514?an=979>
8. Про дозвільну систему у сфері господарської діяльності» Закон України «: (редакція від 26.10.2023) // URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2806-15#Text>
9. «Про колективні договори і угоди» Закон України (редакція від 11.12.2022) // URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3356-12#Text>
10. «Про відпустки» Закон України: (редакція від 24.12.2023) // URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/504/96-%D0%B2%D1%80#Text>
12. «Про господарські товариства» Закон України (редакція від 31.03.2023) // URL: [http://search.ligazakon.ua/1\\_doc2.nsf/link1/T157600.html](http://search.ligazakon.ua/1_doc2.nsf/link1/T157600.html)
13. «Про цінні папери та фондовий ринок» Закон України ( редакція від 27.04.2024,)// URL: <https://www.nssmc.gov.ua/documents/zakon-ukrani-pro-tsnn-papери-ta-fondoviy-rinok>
14. Про збір та облік єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування : [станом на 01.12.2023 р] // URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2464-17#Text>
15. Положення про порядок створення та функціонування технопарків та інноваційних структур інших типів : [постанова КМУ : від 22 травня 1996 р. № 549 (редакція від 25.08.2004,) // URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/549-96-п>.

#### **Основна:**

1. Бізнес-план: технологія розробки та обґрунтування: Навч.посіб./ С.Ф. Покропивний, С.М. Соболев, Г.О. Швиданенко, О.Г. Дерев'янка. – К.: КНЕУ, 2019. – 379 с.
2. Борман Д., Воротина Л., Федерман Р. Менеджмент: підприємницька діяльність у ринковій економіці. – Львів, «Світоч», 2017. -225 с.
3. Варналій З. Основи підприємництва. Навч. поібник. –К.: Сузір'я. 2017. – 246 с.
4. Гаєвська Л. М. Підприємницька діяльність : підручник / Л. М. Гаєвська,

- О. І. Марченко. - Ірпінь : Університет ДФС України, 2019. - 500 с.
5. Дмитрієв І.А. Економіка підприємства: навчальний посібник для практичних занять і самостійної роботи студентів вищих навчальних закладів / І.А. Дмитрієв, І.Ю. Шевченко. – Х.: ФОП Бровін О.В., 2018. – 292 с
  6. Економіка підприємства: підруч. / за заг. ред. С.Ф.Покропивного. – Вид. 3-ге, перероб. та доп. – К.: КНЕУ, 2015. – 528 с.
  7. Економіка та організація підприємницької діяльності: навч. посіб / За заг. ред. д.е.н. Н. В. Сментини. – К: ФОП Гуляєва В.М, 2019. – 320 с.
  8. Економіка та організація виробництва : підруч. / за ред. В. Г. Герасимчук – К. : Знання, 2017. – 678 с
  9. Захарчин Г.М. Основи підприємництва: Навч. посібник. – К.: Знання, 2018. – 192 с.
  10. Коваль З.О., Тивончук О.І. Підприємництво і менеджмент: Навч. посібник. – Львів: 2016. – 242 с.
  11. Основи підприємництва: Підручник / [ Біляк Т.О., Бірюченко С.Ю., Бужимська К.О., та ін. ] ; під заг. ред. Н.В. Валінкевич. Житомир : ЖДТУ, 2019. – 493 с.
  12. Основи підприємницької діяльності : підручник / за редакцією д.е.н., проф. В. М. Марченко. – Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського. Вид-во «Політехніка», 2022. – 515 с.
  13. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність [Текст] : підручник / за заг. ред. д.е.н., проф. І. М. Сотник, д.е.н., проф. Л. М. Таранюка. – Суми : ВТД «Університетська книга», 2018. – 572 с.
  14. Полянко В.В., Круглянко А.В. Основи підприємництва: Навч. посібник. – К.: Дакор, КНТ, 2018. -196 с.

#### **Додаткова:**

1. Основи підприємництва: Навч. посібник // За заг. ред.. П.В. Круша, В.І. Подвігіної, Б.М. Сердюка. – К.: КНТ, 2019. – 156 с.
2. Богоявленська, Ю. В. Економіка та менеджмент праці : навч. посіб. / Ю. В. Богоявленська, Є. І. Ходаківський. – К. : Кондор, 2017. – 332 с
3. Василенко, В. О. Виробничий (операційний) менеджмент : навч. посіб. / В. О. Василенко, Т. І. Ткаченко. – 2-е вид., випр. і допов. – К. : Центр навч. літ., 2015. – 532 с
4. Гевко, І. Б. Операційний менеджмент : навч. посіб. / І. Б. Гевко. – К. : Кондор, 2015. – 228 с.
5. Кожушко, Л. Ф. Екологічний менеджмент : підручник / Л. Ф. Кожушко, П. М. Скрипчук. – К. : Академія, 2017. – 432 с.

6. Час для компанії. Корпоративний тайм-менеджмент / Г. Архангельский, Л. Богуш, Н. Васильева [и др.] ; под ред. Н. Ханановой. – К. : ФОП А. Капуста, 2017. – 180 с.

### 11. Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу : <http://https://www.rada.gov.ua/>
2. Офіційний сайт Державної служби статистики України. – Режим доступу : <http://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Офіційний сайт Державної фіскальної служби України. – Режим доступу : [sfs.gov.ua/](https://sfs.gov.ua/)
4. Офіційний сайт Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України – Режим доступу: <http://www.me.gov.ua/>
5. Офіційний сайт [Міністерства фінансів України](https://www.mof.gov.ua/)– Режим доступу : <https://www.mof.gov.ua/>
6. Офіційний сайт Державного агентства України з управління національними проектами – Режим доступу : [http:// ns1.ukrproject.gov.ua/](http://ns1.ukrproject.gov.ua/)
7. Нормативні акти України – Режим доступу: [www.nau.kiev.ua/](http://www.nau.kiev.ua/)
8. Інформація про систему планування матеріальних потреб виробництва (MRP). – Режим доступу: <http://www.management.com.ua/ims/ims002.html>
9. Характеристика системи «точно у термін» – Режим доступу: <https://www.cfin.ru/press/loginfo/2001-05/52-55.shtml>
10. Про управління бізнес процесами. – Режим доступу: [www.management.com.ua/](http://www.management.com.ua/)
11. – Режим доступу: [https://pidruchniki.com/67898/menedzhment/menedzhment\\_organizatsiy](https://pidruchniki.com/67898/menedzhment/menedzhment_organizatsiy)
12. Режим доступу: <http://uk.wikipedia.org/wiki/менеджмент>
13. Режим доступу: <http://www.management.com.ua/>