

Міністерство освіти і науки України
Національний університет біоресурсів і природокористування України

РІШЕННЯ

Вченої ради Національного університету біоресурсів і природокористування України від 11 серпня 2023 року (протокол № 1) щодо початку 2023/2024 н. р. та особливості організації освітнього процесу в умовах воєнного стану

Заслухавши та обговоривши доповіді проректора з науково-педагогічної роботи Шинкарука В.Д., проректора з наукової роботи та інноваційної діяльності Кондратюка В.М., проректора з науково-педагогічної роботи, міжнародної діяльності та розвитку Ткачука В.А., проректора з науково-педагогічної роботи та розвитку Кваші С.М.

ВЧЕНА РАДА ЗАЗНАЧИЛА,

що воєнний стан в Україні, який триває вже другий рік поспіль, радикально змінив всю систему освіти в державі і в НУБіП України зокрема.

Незважаючи на складні умови організації освітнього процесу в період воєнного стану колектив університету діяв організовано, з урахуванням реалій, виконував покладені на нього державою функції, працював творчо і наполегливо.

Незважаючи на наявні загрози університет гідно відзначив 125 років від дня свого заснування, на високому рівні провів міжнародну конференцію, присвячену проблемам продовольчої та екологічної безпеки в умовах війни та повоєнної відбудови. Відзначення ювілею Університету сприяло зміцненню авторитету колективу, посиленню профорієнтаційної роботи. Продовжувалась інноваційна, дослідницька діяльність. За результатами конкурсного відбору наукових проєктів МОН України Університет посів 1 місце серед закладів вищої освіти за кількістю наукових робіт, фінансування яких розпочалося у 2023 році. На полях навчально-дослідних господарств збирається непоганий врожай ранніх зернових.

Досить успішно проведено весняну сесію, випущено 2669 бакалаврів та 1688 магістрів. У колективі вдало застосовано змішану модель, поєднано очну та дистанційну форми занять, ефективно працює навчальний портал Elearn.

Організовано проведено вступну кампанія. Університет за кількістю поданих заяв абітурієнтів увійшов до десятки кращих університетів України. Станом на 10.08.2023 року університет отримав 1296 місць державного замовлення на базі школи та 331 місце на базі коледжу, а для вступників у магістратуру – 860 місць.

Попри складні умови та фінансові обмеження, зумовлені воєнним станом, упродовж 2023 року науковці університету виконували 34 актуальних науково-дослідних робіт на суму 19 млн. грн. Всього витрати на дослідження, вирішення різних наукових, технологічних проблем склали 42,3 млн грн.

Відбулося проходження акредитації 9 освітніх програм (6 бакалаврських і 3 магістерських) у базовому закладі університету та 4 освітніх програм у відокремлених підрозділах. Забезпечується постійне оновлення та доповнення електронних освітніх курсів, яких на навчально-інформаційному порталі понад 4,5 тисяч. Розроблено та оприлюднено каталоги усіх навчальних планів та освітніх програм.

Вчена рада виступає за відновлення очного навчання, тому доцільно у 2023/2024 н. р., щоб студенти денної форми навчання бакалаврату і магістратури розпочинали навчання з 14 серпня 2023 року (7004 студентів в очному форматі та 6583 – у дистанційному). Пріоритет надано студентам перших та випускних курсів. Освітній процес в університеті забезпечуватимуть 1328 науково-педагогічних працівників, з яких 84% мають наукові ступені та вчені звання.

В університеті проведено підготовку до безпечного освітнього процесу. Ректорат разом із деканами факультетів та директорами ННІ, ВСП реалізував низку важливих заходів щодо облаштування та перевірки вже обладнаних у попередній рік бомбосховищ та укриттів, розміщення систем оповіщення про знаходження укриттів і бомбосховищ.

Важливим завданням науково-педагогічного колективу залишається створення максимально сприятливих умов навчання (зокрема, індивідуальні графіки навчання, дистанційний доступ до навчальних занять тощо) для здобувачів вищої освіти, які зі зброєю в руках стали на захист України, а також тих, хто перебуває на тимчасово окупованих чи особливо небезпечних територіях, є переміщеними особами. З цією метою для таких категорій та всіх студентів розроблено 4626 електронних навчальних курсів.

Вчена рада зазначає, що нинішній етап у житті університету, як ніколи, потребує консолідації колективу, свідомої дисципліни і єдності працівників усіх структур, ректорату, деканатів факультетів і дирекцій ННІ, профспілок, студентського активу, науково-педагогічних працівників і студентів. Труднощі війни, економічні негаразди слід долати єдиною волею, скоординованими діями та ефективною працею колективу.

Для забезпечення організованого початку 2023/2024 навчального року в умовах воєнного стану

Вчена рада УХВАЛИЛА,

враховуючи реалії війни, визначити основні напрями діяльності Національного університету біоресурсів і природокористування України на 2023/2024 навчальний рік:

1. Загальноуніверситетські завдання:

1.1 Забезпечити освітній і науковий процес відповідно до вимог воєнного стану, здійснити кроки, спрямовані на реалізацію програми «Голосіївська ініціатива - 2025», збереження і розвиток університету, на посилення зв'язків із бізнесом, виконавчою владою. Надавати постійну підтримку, посилювати взаємодію зі Збройними Силами України.

***Відповідальні:** Шинкарук В.Д., Кваша С.М.,
Ткачук В.А., Кондратюк В.М., Іщенко В.В.,
декани факультетів та директори ННІ та ВСП*

1.2 Посилити увагу ректорату, кадрової комісії університету, директорів ННІ і деканів факультетів, студентського самоврядування за дотриманням навчальної, трудової та виконавчої дисципліни, забезпечення єдності і спільних дій.

***Відповідальні:** Шинкарук В.Д., Кваша С.М., Ткачук В.А.,
Кондратюк В.М., Іщенко В.В., Грищенко С.М.,
декани факультетів та директори ННІ та ВСП*

1.3 Ужити вичерпних заходів щодо безпеки та збереження життя і здоров'я учасників освітньо-виховного процесу. Вивчити питання про будову додаткових бомбосховищ та укриттів.

Відповідальні: *Иценко В.В., Шинкарук В.Д., Кваша С.М., Ржевський Г.М., Рудик Я.М., Антоненко В.М., декани факультетів та директори ННІ та ВСП*

1.4 Забезпечити проведення загальноуніверситетського моніторингу результатів навчання студентів під час правового режиму воєнного стану, вжиття оперативних заходів щодо подолання виявлених недоліків.

Відповідальні: *Шинкарук В.Д., Кваша С.М., Ткачук В.А., Кондратюк В.М., Иценко В.В., декани факультетів та директори ННІ, директори ВСП*

1.5 Організовано завершити проведення вступної кампанії 2023 року в базовому закладі та відокремлених підрозділах університету, забезпечити виконання держзамовлення, в т.ч. і на військовій кафедрі.

Відповідальні: *Шинкарук В.Д., Кваша С.М., Ткачук В.А., Кондратюк В.М., Иценко В.В., Ковалевський С.С, Санченко О.В., Шевчук В.А., декани факультетів та директори ННІ, директори ВСП*

2. В освітній діяльності, подоланні освітніх втрат:

2.1 Затвердити запропонований графік освітнього процесу на I семестр 2023/2024 н. р. для студентів денної і заочної форм навчання в умовах воєнного стану за змішаною системою навчання (у додатках).

Відповідальні: *Шинкарук В.Д., Рудик Я.М., Санченко О.В., директори ННІ, декани факультетів, директори ВСП*

2.2 Здійснювати адаптивне перманентне планування, яке б передбачало перерозподіл навчального часу між темами, або розробляти власні навчальні програми, коригуючи зміст та результати навчання з урахуванням виявлених освітніх втрат, зривом занять особливо лабораторних, практичних та семінарських.

Відповідальні: *Шинкарук В.Д., Рудик Я.М., Санченко О.В., гаранти освітніх програм спільно з завідувачами кафедр та директорами ННІ, деканами факультетів, директорами ВСП*

2.3 Суворо дотримуватися вимог стандартів вищої освіти спеціальностей, збереження якості освітнього процесу, формуючи та реалізуючи освітні програми під час аудиторного, змішаного та дистанційного навчання студентів денної і заочної форми навчання.

Відповідальні: *Шинкарук В.Д., Рудик Я.М., Санченко О.В., гаранти освітніх програм спільно з завідувачами кафедр та директорами ННІ, деканами факультетів, директорами ВСП*

2.4 Продовжити працювати над створенням методичної системи підтримки індивідуальної освітньої траєкторії студентів шляхом проведення індивідуальних занять, факультативів із здобувачами освіти.

Відповідальні: Шинкарук В.Д., Рудик Я.М., Санченко О.В.,
гаранти освітніх програм спільно з завідувачами кафедр та
директорами ННІ, деканами факультетів, директорами ВСП

2.5 Постійно дбати про збереження життя і здоров'я учасників освітнього процесу, дообладнати центри незламності, контролювати безперебійну роботу системи оповіщення повітряних тривог, провести інструктажі зі студентами, НПП, НДП з безпеки життєдіяльності, організувати тренувальні заходи на випадок повітряної тривоги.

Відповідальні: Шинкарук В.Д., Іщенко В.В., Кваша С.М.,
Ткачук В.А., директори ННІ, ВСП, декани факультетів,
коменданти корпусів та завідувачі гуртожитків

2.6 Забезпечити оновлення та актуалізацію навчально-методичного забезпечення дисциплін, у тому числі електронних навчальних курсів, підручників, навчальних посібників і методичних настанов. Приділити увагу методичному забезпеченню навчальних дисциплін за вибором студентів, зокрема в електронній формі.

Відповідальні: Шинкарук В.Д., Рудик Я.М., Санченко О.В.,
директори ННІ, ВСП, декани факультетів,
гаранти освітніх програм

2.7 Для ліквідації наслідків негативного впливу воєнного стану на навчання студентів 1 курсу бакалаврату та фахових дисциплін для магістрів 1 року навчання організувати та провести вирівнювальні курси з навчальних дисциплін (математики, фізики, хімії, біології, англійської мови).

Відповідальні: Шинкарук В.Д., Рудик Я.М., Санченко О.В.,
директори ННІ, декани факультетів, директори ВСП
спільно з гарантами освітніх програм та завідувачами кафедр

2.8 Проводити постійний моніторинг якості надання освітніх послуг здобувачам вищої освіти бакалаврату та магістратури, постійно контролювати відвідування занять, проводити соціологічні дослідження серед учасників освітнього процесу. Практикувати відкриті лекційні та лабораторно-практичні заняття, поширювати педагогічний досвід кращих науково-педагогічних працівників.

Відповідальні: Шинкарук В. Д., Рудик Я. М., Санченко О. В., Слива Ю.В.,
директори ННІ, декани факультетів, директори ВСП
спільно з гарантами освітніх програм та завідувачами кафедр

2.9 Забезпечити своєчасне та якісне (з оцінками «А» та «В») проходження акредитації 21 освітньої програми (13 бакалаврських та 8 магістерських) в базовому закладі (м. Київ) та 4 освітніх програм у відокремлених структурних підрозділах НУБіП України (ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут», ВП НУБіП України «Ніжинський агротехнічний інститут»).

Відповідальні: Шинкарук В.Д., Рудик Я.М., Санченко О.В.,
Кліх Л.В., Жибак М.М., Лукач В.С., гарант освітніх програм
спільно із завідувачами кафедр та директорами ННІ,
деканами факультетів, директорами ВП

2.10 Посилити роботу в частині надання підтримки науково-педагогічним працівникам щодо підвищення кваліфікації та професійного вдосконалення з питань методики роботи в умовах змішаного навчання.

***Відповідальні:** Шинкарук В.Д., Рудик Я.М., Санченко О.В., Кліх Л.В., директори ННІ, декани факультетів, директори ВСП*

3. У науковій діяльності:

3.1 Здійснити заходи щодо реалізації Резолюції, прийнятої на Міжнародній науково-практичній конференції «Продовольча та екологічна безпека в умовах війни та повоєнної відбудови: виклики для України та світу». Звернути особливу увагу на запровадження штучного інтелекту, сучасних ІТ в розвиток агропромислового комплексу, на пошук та підготовку проектних пропозицій для участі у Рамковій програмі з розвитку науки та інновацій «Горизонт Європа».

***Відповідальні:** Кондратюк В.М., Отченашко В.В., декани факультетів, директори ННІ та завідувачі кафедр*

3.2 Сприяти вченим університету в їх публікаційній активності, збільшенні питомої частки публікацій у високоцитованих наукових журналах, дотриманні принципів академічної доброчесності. Забезпечити подання якісних статей до університетських фахових журналів та внесення цих журналів до наукометричних баз Scopus і Web of Science. Надалі практикувати участь вчених університету у вебінарах з питань наукової діяльності, організації науково-технічних заходів у змішаному форматі.

***Відповідальні:** Кондратюк В.М., Отченашко В.В., декани факультетів, директори ННІ та завідувачі кафедр, редактори журналів*

3.3 Перебудувувати співпрацю з бізнесом, посиливши складову інформаційного забезпечення інноваційного процесу та просування наукової продукції (каталоги розробок та наукових послуг, видимість у інтернеті), розвиваючи партнерство з передачі знань, створюючи спільні центри технічної досконалості, лабораторії, надаючи спеціалізоване програмне забезпечення, залучаючи компанії до спонсорування наукових робіт студентів, стимулюючи стажування та підвищення кваліфікації працівників, використовуючи платформи «Наука та бізнес» (<https://s2b.nauka.gov.ua>), «Відкритих інновацій ОІР» (<http://technology.ukrintei.ua>), реалізуючи кластерні проекти. Запровадити практику пошуку місць працевлаштування студентів, починаючи з 2, 3 курсів навчання.

***Відповідальні:** Кондратюк В.М., Отченашко В.В., декани факультетів, директори ННІ та завідувачі кафедр*

3.4 Встановити дієвий контроль за виконанням наукових досліджень, виробничо-фінансових планів, за стабільністю показників валового виробництва та зберігання зернових та технічних культур, продукції тваринництва у навчально-дослідних господарствах, застосовуючи точні, органічні, ресурсощадні технології, за оптимізацією використання агрохімікатів, параметрів технологічного процесу виробництва продукції, за зменшенням частки найманої техніки та послуг у виконанні технологічних операцій, а також за суворим дотриманням порядку, виробничої дисципліни та технологічних регламентів.

Відповідальні: Кондратюк В.М., Грунтковський М.С.,
Журавель М.П., Росамаха Ю.О., Карпук А.І.

3.5 Покращити діяльність аспірантури, докторантури, підвищити актуальність проблематики досліджень, відповідальність аспірантів, їх наукових керівників за результати навчання та досліджень відповідно до змісту освітньо-наукових програм. Сприяти аспірантам в своєчасному захисті докторських робіт, застосуванню досліджень на практиці, в бізнесі.

Відповідальні: Кваша С.М., Вакуленко В.Л., Боярчук С.В.,
декани факультетів, директори ННІ, гаранті освітніх програм

4. Інтернаціоналізація освітнього процесу. Міжнародна діяльність

4.1 Вжити заходів щодо підвищення рівня володіння іноземних мов учасниками освітнього процесу. Продовжити роботу зі збільшення кількості навчальних дисциплін, що їх викладають іноземними мовами, а також чисельності НПП, що мають сертифікат про володіння іноземною мовою не нижче рівня B2, для забезпечення повноцінної міжнародної мобільності за усіма спеціальностями. Популяризувати англomовні магістерські програми та програми подвійних дипломів в ННІ/факультетах.

Відповідальні: Ткачук В.А., Шинкарук В.Д., Рудик Я.М.,
Лабенко О.М., директори ННІ, декани факультетів

4.2 Активізувати діяльність із залучення іноземних громадян на навчання в університеті, забезпечити функціонування підготовчого відділення та курсів української мови для іноземних громадян.

Відповідальні: Ткачук В.А., Лабенко О.М., Афанасенко В.Ю.

4.3 Забезпечити виконання договорів з китайським партнерами по функціонуванню філій університету в Китаї.

Відповідальні: Ткачук В.А., Лабенко О.М., Шинкарук В.Д.,
Рудик Я.М., директори ННІ, декани факультетів

4.4 Інтенсифікувати подання грантових заявок до міжнародних організацій та фондів за усіма пріоритетними напрямками наукових досліджень з урахуванням цілей та потреб післявоєнної відбудови економіки України та цілей сталого розвитку України на період до 2030 р.

Відповідальні: Кондратюк В.М., Отченашко В.В, Ткачук В.А.,
Лабенко О.М., директори ННІ, декани факультетів

4.5 Забезпечити організаційний супровід та підтримку участі університету у міжнародних організаціях – Великій Хартії університетів, Європейській асоціації університетів, Європейській асоціації університетів наук про життя, Вишеградській асоціації університетів, Альянсах Європейський Зелений університет та ін.

Відповідальні: Ткачук В.А., Лабенко О.М.,
директори ННІ, декани факультетів

4.6 Забезпечити координацію та розширити кількість договорів про міжнародну навчальну та наукову мобільність в рамках міжуніверситетських угод про співпрацю, подвійні дипломи, програм Єразмус+, Мевлана, NAWA, угод про навчально-виробничі практики, стажування тощо.

***Відповідальні:** Ткачук В.А., Лабенко О.М.,
координатори міжнародних програм ННІ, факультетів*

5. Зміцнення фінансової стійкості та диверсифікація доходів університету

5.1 Забезпечити збалансоване формування та раціональне, ефективне, використання фінансових та матеріально-технічних ресурсів університету

***Відповідальні:** Ніколаєнко С.М., Ткачук В.А.,
Шинкарук В.Д., Кондратюк В.М., Кваша С.М.,
Іщенко В.В., Костюк Т.О., Кондрицька Т.П.,
директори ННІ, декани факультетів,
керівники відокремлених підрозділів*

5.2 Забезпечити неухильне виконання запланованих показників надходження коштів від діяльності госпрозрахункових підрозділів, не допускати перевищення видатків над доходами.

***Відповідальні:** Ткачук В.А., Костюк Т.О.,
директори ННІ, декани факультетів,
керівники госпрозрахункових підрозділів*

5.3 Проводити системний, безперервний контроль над фінансово-господарською дисципліною та виконанням і дотриманням договірних зобов'язань по оплаті за навчання, проживання в гуртожитках, оплаті комунальних послуг та за договорами оренди.

***Відповідальні:** Ткачук В.А., Шинкарук В.Д.,
Кондратюк В.М., Кваша С.М., Іщенко В.В.,
Костюк Т.О., Кондрицька Т.П.,
Стецюк С.В., Бова А.П.,
директори ННІ, декани факультетів*

5.4 Передбачити, у разі зменшення фінансування державного бюджету, механізм перерозподілу витрат за рахунок джерел власних надходжень та відповідної оптимізації штатного розпису і раціонального планування витрат за іншими напрямками діяльності університету.

***Відповідальні:** Ткачук В.А., Шинкарук В.Д.,
Кондратюк В.М., Кваша С.М., Іщенко В.В.,
Костюк Т.О., Кондрицька Т.П.,
Стецюк С.В., Бова А.П.,
директори ННІ, декани факультетів*

5.5 Розширити співпрацю з бізнесом, випускниками університету, іншими стейкхолдерами по створенню сучасних технологічних навчально-наукових та інноваційних лабораторій, залученню благодійної допомоги на зміцнення матеріально-технічної бази університету.

***Відповідальні:** Ніколаєнко С.М., Шинкарук В.Д., Ткачук В.А.,
Кондратюк В.М., Кваша С.М., Іщенко В.В.,
директори ННІ, декани факультетів*

6. У виховній, патріотичній діяльності

6.1 Забезпечити розвиток усіх напрямків виховної роботи зі вступниками 2023 року відповідно до програм розвитку НУБіП України «Голосіївська ініціатива – 2025» та виховання студента «Громадянин, патріот, фахівець». Проаналізувати стан, проблеми та перспективи виховної роботи і затвердити план заходів, залучаючи існуючий потенціал кафедр педагогіки, психології, культурології, фізичного виховання, військової підготовки та студентського Центру «IQ-простір», на вчених радах ННІ, факультетів, нарадах, засіданнях кафедр.

***Відповідальні:** Кваша С.М., Михнюк С.В.,
директорати ННІ, деканати факультетів,
Профспілкова організація студентів
та аспірантів НУБіП України,
Сенат студентської організації*

6.2 Всебічно сприяти розвитку студентського самоврядування з метою забезпечення виконання студентами своїх обов'язків, їх участі у покращенні якості освітнього процесу. Спільно із Сенатом студентської організації концентрувати виховну роботу в гуртожитках з метою безпеки життєдіяльності здобувачів і вирішення соціально-побутових проблем. Продовжити активний розвиток та підтримку напрямів діяльності волонтерського руху серед учасників освітнього процесу університету. Виховувати в студентства повагу до колективу, почуття відповідальності та співучасті в його діяльності.

***Відповідальні:** Кваша С.М., Михнюк С.В., Стецюк С.В.,
заступники директорів ННІ, деканів факультетів з виховної роботи,
Первинна профспілкова організація студентів
та аспірантів НУБіП України,
Сенат студентської організації.*

6.3 Зберігати і розвивати університетські традиції проведення заходів, присвячених вшануванню Захисників України, знаменним подіям, пам'ятним датам та здобуткам вчених.

***Відповідальні:** Кваша С.М., Михнюк С.В., директори ННІ,
декани факультетів, Музей історії НУБіП України,
Наукова бібліотека НУБіП України,
Профспілкова організація НУБіП України,
Профспілкова організація студентів та аспірантів
НУБіП України, Сенат студентської організації*

6.4 Забезпечити постановку на військовий облік студентів 2023 року вступу у відповідності до нормативних документів та процедур, узгоджених між підрозділом військової мобілізації та взаємодії зі Збройними Силами України й Голосіївським в місті Києві ТЦК та СП.

***Відповідальні:** Кваша С.М., Ржевський Г.М.,
директори ННІ, декани факультетів*

7. Зміцнення матеріально-технічної бази, підтримка освітнього процесу, дотримання вимог охорони праці та безпеки життя

7.1 Забезпечити належну експлуатацію всіх споруд та обладнання університету, проводити аварійно-відновлювальні роботи, дотримуватися теплових режимів у гуртожитках та навчальних корпусах. Підготувати до роботи в осінньо-зимовий період енергосистему університету, оновити пункти незламності.

Відповідальні: *Іщенко В.В., Самсонюк О.П., Антоненко В.М., коменданти корпусів та завідувачі гуртожитками*

7.2 Провести нараду щодо готовності навчальних корпусів, гуртожитків, укриттів до безпечного проведення освітнього процесу.

Відповідальні: *Іщенко В.В., Самсонюк О.П., Антоненко В.М., коменданти корпусів та завідувачі гуртожитками*

7.3 Сприяти дирекціям, деканатам, профспілковим організаціям, студентському самоврядуванню в соціальному захисті науково-педагогічних працівників, співробітників та студентів, в організації їх харчування і лікування.

Відповідальні: *Ткачук В.А., Іщенко В.В., Тарасенко Р.О., Мельник О.О., Вертелецький О.О.*

7.4 Підготувати до роботи в осінньо-зимовий період енергосистему університету, оновити пункти незламності. Підготувати необхідний запас паливних матеріалів, дров на випадок можливого блекауту.

Відповідальні: *Іщенко В.В., Самсонюк О.П., коменданти корпусів та завідувачі гуртожитками*

Контроль за виконанням цього рішення покласти на ректорат університету (*Ніколаєнко С.М., Шинкарук В.Д., Кваша С.М., Кондратюк В.М., Ткачук В.А., Іщенко В.В.*).

Рішення прийнято одногolosно.

Голова Вченої ради
Учений секретар

Станіслав НІКОЛАЄНКО
Оксана БАРАНОВСЬКА