



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

ЗАТВЕРДЖЕНО

Протокол № 1
від "15" серпня 2024 р.

засідання вченої ради НУБіП України

Ректор _____ Вадим ТКАЧУК

Освітньо-професійна програма вводиться в дію

з 19 серпня 2024 р.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Менеджмент міжнародного бізнесу»

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

за спеціальністю 073 «Менеджмент»

галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Кваліфікація: бакалавр менеджменту

Стандарт вищої освіти затверджено
наказом МОН України від «29» жовтня 2018 р. №1165

Зміни до стандарту затверджено
наказом МОН України від «05» грудня 2018 р. №1338

Зміни до стандарту затверджено
наказом МОН України від «13» червня 2024 р. №842

Київ – 2024

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми
«Менеджмент міжнародного бізнесу»

**Проректор з науково-педагогічної
роботи та цифрової трансформації**

_____ **Олена ГЛАЗУНОВА**

Начальник навчального відділу

_____ **Ярослав РУДИК**

Декан факультету

_____ **Анатолій ОСТАПЧУК**

Гарант програми

_____ **Олександр ФАЙЧУК**

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма (ОПП) «Менеджмент міжнародного бізнесу» для підготовки здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент» містить обсяг кредитів ЄКТС, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти; перелік компетентностей випускника; нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання; форми атестації здобувачів вищої освіти; вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти.

Розроблено проектною групою у складі:

1. **Файчук Олександр Михайлович**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, – гарант освітньої програми;
2. **Лобунець Тетяна Валеріївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту;
3. **Харченко Ганна Анатоліївна**, кандидат економічних, доцент, доцент кафедри менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського;
4. **Чорненька Людмила Миколаївна**, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності;
5. **Маланчук Андрій Олегович**, здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти ОП «Менеджмент» зі спеціальності 073 «Менеджмент».

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

1. **Горська Елена**, декан факультету економіки та менеджменту Словацького аграрного університету в Нітрі, доктор наук, професор;
2. **Висоцький Тарас**, перший заступник міністра аграрної політики та продовольства України, Голова ради роботодавців факультету аграрного менеджменту НУБіП України;
3. **Ярошко Марія**, керівниця проекту Німецько-український агрополітичний діалог.

Профіль освітньо-професійної програми «Менеджмент міжнародного бізнесу» за спеціальністю 073 «Менеджмент»

1 – Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний університет біоресурсів і природокористування України Факультет аграрного менеджменту
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Бакалавр. Кваліфікація бакалавр менеджменту
Офіційна назва освітньо-професійної програми	Менеджмент
Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми	Диплом бакалавра, одиничний 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців
Наявність акредитації	
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ -EHEA – перший цикл, EQF-LLL – 6 рівень
Передумови	Умови вступу визначаються «Правилами прийому до Національного університету біоресурсів і природокористування України», затвердженими Вченою радою. Наявність повної загальної середньої освіти. Підготовка фахівців з менеджменту проводиться за очною (денною) та заочною (дистанційною) формами навчання
Мова(и) викладання	Українська, англійська
Термін дії освітньо-професійної програми	3 роки 10 місяців
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньо-професійної програми	https://nubip.edu.ua/node/1599/22
2 – Мета освітньо-професійної програми	
Метою освітньо-професійної програми є підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов на основі засвоєння базових управлінських понять та принципів, виконання досліджень та здійснення аналізу процесів формування та ефективного функціонування систем управління і прийняття ефективних управлінських рішень організаціями, їх підрозділами у сфері міжнародного бізнесу.	
3 – Характеристика освітньо-професійної програми	
Предметна область	Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами у сфері міжнародного бізнесу. Цілі навчання: підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами у сфері міжнародного бізнесу. Теоретичний зміст предметної області: парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту міжнародного бізнесу; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті міжнародного

	бізнесу. Методи, методики та технології: загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті); методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень, сучасний інструментарій штучного інтелекту в сфері менеджменту). Інструменти та обладнання: інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
Орієнтація освітньо-професійної програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньо-професійної програми та спеціалізації	Спеціальна в галузі 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент» Програма орієнтована на формування навичок та вмінь вирішення актуальних завдань з менеджменту міжнародного бізнесу з урахуванням сучасних тенденцій розвитку управлінської науки і практики. Ключові слова: міжнародний менеджмент, організація, управлінські рішення, експорт, імпорт, іноземні інвестиції, ресурси, функції, стратегії міжнародного бізнесу, зовнішньоекономічна діяльність, бізнес. Об'єкт вивчення: управління організаціями та їх підрозділами у сфері міжнародного бізнесу.
Особливості освітньо-професійної програми	Факультет аграрного менеджменту здійснює підготовку студентів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю «Менеджмент», крім української, також англійською мовою. Це надає здобувачам широкі можливості участі у міжнародних програмах мобільності та програмах подвійних дипломів. З метою реалізації підходів практико-орієнтованого навчання, студентоцентрованого навчання та розширення можливостей вільного формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти до ОПП включено чисельний та різноманітний набір компонент вибіркової складової.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Випускник придатний до працевлаштування на посади у відповідності до Національного класифікатора професій ДК 003:2010 (із змінами від 29.12.2022): адміністративний помічник; помічник керівника виробничого підрозділу; помічник керівника іншого основного підрозділу; помічник керівника малого підприємства без апарату управління; помічник керівника підприємства (установи, організації); фахівець з корпоративного управління; фахівець з найму робочої сили; фахівець з організації та ведення фермерського господарства; фахівець з розвитку сільського туризму; фахівець із конференц-сервісу тощо.
Подальше навчання	Можливість навчання за програмою другого циклу FQ-EHEA, 7 рівня EQF-LLL та 7 рівня НРК.

5 – Викладання та оцінювання	
Викладання навчання	Базові стратегії навчання: студентоцентрованість, проблемно-орієнтованість, індивідуальна траєкторія, багатовекторність, самонавчання, міждисциплінарність. Комбінований підхід до навчання: поєднання традиційних та інноваційних методів навчання, зокрема, із використанням тематичних, проблемних, оглядових лекцій, в тому числі за участі фахівців-практиків, проведення презентацій, дискусій, застосування методу кейс-стаді із розв'язанням реальних завдань, розробка технологічних карт, інвестиційних проєктів, вирішення розрахунково-аналітичних та творчих задач, робота в малих групах, самостійна робота студентів, підготовка курсових робіт, виробничі практики, консультації викладачів. Індивідуальні завдання є обов'язковими до виконання з усіх навчальних дисциплін та можуть здійснюватися у формі доповіді, реферату, написання та публікації тез та інших видів робіт.
Оцінювання	Види контролю: поточний контроль, проміжна та підсумкова атестація. Екзамени, заліки та диференційовані заліки проводяться відповідно до вимог "Положення про екзамени та заліки в Національному університеті біоресурсів і природокористування України" затвердженого Вченою радою НУБіП України 26 квітня 2023 р. протокол № 10. У НУБіП України використовується рейтингова форма контролю знань після вивчення програмного матеріалу кожного змістового модуля, на які поділений навчальний матеріал дисциплін, що викладаються упродовж семестру. Її результати враховуються під час проведення семестрової атестації у формах семестрового екзамену або семестрового заліку з кожної освітньої компоненти. Рейтинг здобувача вищої освіти із засвоєння навчальної дисципліни складається з рейтингу з навчальної роботи – 70 балів та рейтингу з підсумкової атестації – 30 балів. Рейтингові оцінки із змістових модулів, як і рейтинг з атестації, теж обчислюються за 100-бальною шкалою. Екзамени для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання проводяться у письмовій (електронній) формі за екзаменаційними білетами встановленої форми, яка передбачає комбінацію з екзаменаційних запитань і тестових завдань різних типів (відкритих, закритих, вибіркових, на відповідність). Заліки для здобувачів вищої освіти денної та заочної форм навчання проводяться методом тестування. Випускники захищають кваліфікаційну роботу.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 1 Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ЗК 2 Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення

	суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 3 Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу. ЗК 4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях ЗК 5 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності. ЗК 6 Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК 7 Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК 8 Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями. ЗК 10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності. ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті. ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). ЗК 16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь яких інших проявів недоброчесності. ЗК 17. Здатність захищати Батьківщину.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації. СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними. СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту. СК 6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо. СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту. СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом. СК 9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань. СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК 11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення. СК 13. Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності. СК 14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності. СК 15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

	СК16. Здатність виявляти та аналізувати нові ринкові можливості, включаючи міжнародне бізнес-середовище, формулювати нові ідеї, розробляти проекти та організовувати управління бізнес-процесами. СК 17. Здатність оцінювати та аналізувати експортний потенціал підприємства та прогнозувати напрями його зростання. СК 18. Здатність запроваджувати проекти міжнародної діяльності підприємства з урахуванням спеціалізації підприємства на зовнішньому ринку.
7 – Програмні результати навчання (ПРН)	
ПРН 1. Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ПРН 2. Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя. ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства. ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації. ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування. ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації. ПРН 9. Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи. ПРН 10. Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації. ПРН 11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації. ПРН 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації. ПРН 13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами. ПРН 14. Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації. ПРН 15. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності. ПРН 16. Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним. ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера. ПРН 18. Демонструвати здатність виявляти перспективи розвитку підприємства, розробляти проекти, організовувати управління бізнес процесами на основі аналізу ринкових можливостей та міжнародного бізнес середовища. ПРН 19. Оцінювати та аналізувати експортний потенціал підприємства та прогнозувати напрями його зростання; ПРН 20. Здійснювати комерційну діяльність на зовнішніх ринках з урахуванням особливостей правового регулювання. ПРН 21. Опанувати базові загальнонавчальні знання та вміння, необхідні для виконання конституційного обов'язку щодо захисту Вітчизни, незалежності та територіальної цілісності України.	
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Підготовку здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня зі спеціальності 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент міжнародного бізнесу» здійснюють три випускові кафедри: кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності; кафедра менеджменту ім.

	проф. Й.С. Завадського, кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту. До реалізації програми залучаються науково-педагогічні працівники з науковими ступеннями кандидатів і докторів наук та вченими званнями професора і доцента, а також висококваліфіковані фахівці, що мають досвід відповідної практичної роботи. Академічна й наукова кваліфікація викладачів підтверджена відповідними показниками їх наукової та професійної діяльності.
Матеріально-технічне забезпечення	Навчально-лабораторна база структурних підрозділів факультету аграрного менеджменту дозволяє організовувати та проводити заняття з усіх навчальних дисциплін на достатньому рівні. Для проведення лекційних занять використовуються спеціалізовані аудиторії, мультимедійні проектори, комп'ютерні класи, інтерактивні дошки, інше сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті. Матеріально-технічні ресурси в повному обсязі забезпечують потреби студентів, оскільки НУБіП України має 17 навчальних корпусів і 14 гуртожитків (у НДГ і ДС університету 6 гуртожитків). Матеріально-технічна база включає їдальню, кінно-спортивний комплекс, наукову бібліотеку, інформаційний центр, автомобільну базу та телефонну станцію. Наявна вся необхідна соціально-побутова інфраструктура, кількість місць у гуртожитках відповідає вимогам. В умовах пандемії COVID-19 та воєнного стану в корпусах та гуртожитках ЗВО вжито систему відповідних заходів для безпеки співробітників та студентів: впроваджено дистанційну форму навчання, організовані заходи щодо санітарної обробки приміщень, температурного скринінгу, наявні санітаizers, запроваджено масковий режим, відремонтовані і відповідно обладнані бомбосховища та укриття, розроблено план дій на випадок блякауту. Для здобувачів вищої освіти ступеня "Бакалавр" за ОП «Менеджмент міжнародного бізнесу» створено всі необхідні умови для проведення занять у дистанційній формі. Для цього використовуються навчальні аудиторії з мультимедійним обладнанням, читальний зал з абонементом у корпусі № 10 НУБіП України, комп'ютерні класи, навчально-наукові лабораторії, зокрема, навчально-наукові лабораторії інвестиційного проектування кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, навчально-науково-виробничій лабораторії «Кабінет менеджменту» кафедри менеджменту ім. професора Й.С. Завадського, навчально-науково-виробничій лабораторії «Бізнес-аналітики» кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Офіційний веб-сайт НУБіП України містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти. Усі зареєстровані в університеті користувачі мають необмежений доступ до мережі Інтернет. У НУБіП України функціонує Центр дистанційних технологій навчання, який забезпечує функціонування освітнього кластеру інформаційно-освітнього середовища університету, його обслуговування та організаційно-методичне супроводження. Навчально-інформаційний портал НУБіП України (elearn.nubip.edu.ua) є потужним інструментом для підтримки

	навчального процесу здобувачів вищої освіти. Гібридна модель інформаційно-освітнього середовища університету дає можливість інтегрувати хмарні сервіси Microsoft, Cisco, Zoom, Google тощо для організації навчальної діяльності. Розроблено електронні навчальні курси для здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня на базі платформи дистанційного навчання: http://elearn.nubip.edu.ua/. Кожний курс містить теоретичний матеріал, навчально-методичні матеріали для практичних занять та самостійної роботи. Бібліотечний фонд багатогалузевий, нараховує понад один мільйон примірників вітчизняної та зарубіжної літератури, у т.ч. рідкісних видань, спеціальних видів науково-технічної літератури, авторефератів дисертацій (з 1950 р.), дисертацій (з 1946 р.), більш як 500 найменувань журналів та більш як 50 назв газет. Фонд комплектується матеріалами з сільського та лісового господарства, економіки, техніки, суміжних наук та, зокрема, менеджменту. Бібліотечне обслуговування читачів проводиться на 8 абонементів, у 7 читальних залах на 527 місць, з яких: 4 галузеві, 1 універсальний та 1 спеціалізований читальний зал для викладачів, аспірантів та магістрів (Reference Room); МБА; каталоги, в т.ч. електронний (понад 206292 одиниць записів); бібліографічні картотеки (з 1954 р.); фонд довідкових і бібліографічних видань. Щорічно бібліотека обслуговує понад 40000 користувачів, у т.ч. 14000 студентів. Книговидача становить понад 1 млн примірників на рік. Читальні зали забезпечені бездротовим доступом до мережі Інтернет. Усі ресурси бібліотеки доступні через сайт університету. Цифрова бібліотека НУБіП України була створена у листопаді 2019 р., доступна з мережі Інтернет та містить зараз 790 повнотекстових документи, серед них: 150 навчальних підручників та посібників; 117 монографій; 420 авторефератів дисертацій; 98 оцифрованих рідкісних та цінних видань з фондів бібліотеки (1795-1932 рр.). Важливим електронним ресурсом також є електронна бібліотека (з локальної мережі університету), де є понад 6409 повнотекстових документів (підручників, навчальних посібників, монографій, методичних рекомендацій). З січня 2017 р. в НУБіП України відкрито доступ до однієї із найбільших наукометричних баз даних Web of Science. З листопада 2017 року в НУБіП України відкрито доступ до наукометричної та універсальної реферативної бази даних SCOPUS видавництва Elsevier. Доступ здійснюється з локальної мережі університету. База даних SCOPUS індексує близько 22000 назв різних видань (серед яких 55 українських) від більш ніж 5000 видавництв.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між НУБіП України та закладами вищої освіти України.
Міжнародна кредитна мобільність	НУБіП України є активним учасником програм кредитної мобільності як за програмою Ерасмус+, так і в рамках двосторонніх договорів, зокрема з такими університетами: Латвійський сільськогосподарський університет; Університет екології та менеджменту в Варшаві, Польща; Варшавський університет наук про життя, Польща; Університет Александра Ступінського, Литва; Університет Агрісуп Діжон, Франція;

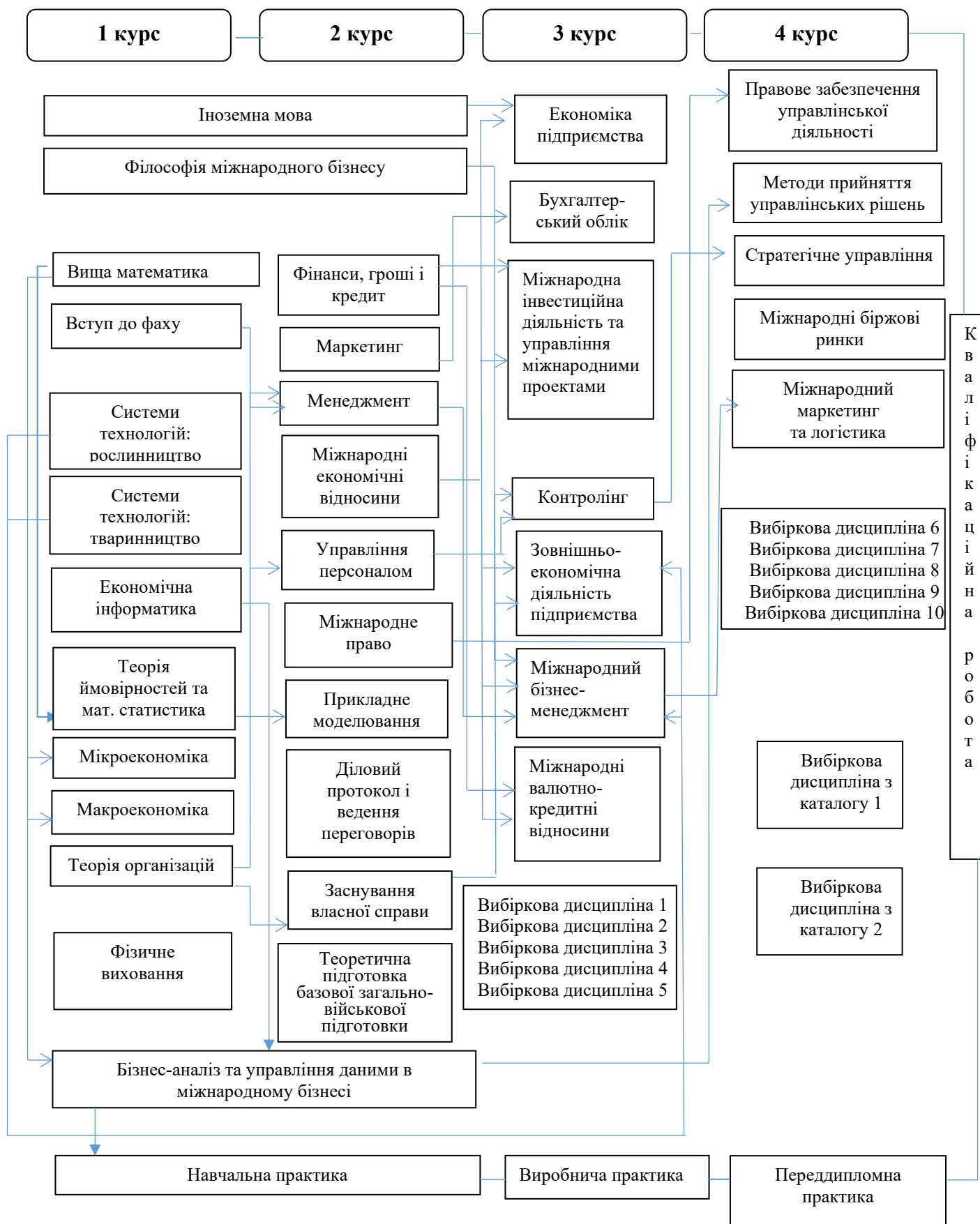
	Університет Фоджа, Італія; Університет Дікле, Туреччина; Технічний університет Зволен, Словаччина; Вроцлавський університет наук про життя, Польща; Вища школа сільського господарства м. Лілль, Франція; Університет короля Міхаїла 1, Тімішоара, Румунія; Університет прикладних наук Хохенхайм, Німеччина; Норвезький університет наук про життя, Норвегія; Шведський університет сільськогосподарських наук, UPSALA; Університет Ллейда, Іспанія; Університет прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Німеччина; Загребський університет, Хорватія; Неапольський Університет Федеріка 2, Італія; Університет м. Тарту, Естонія; Словацький аграрний університет в м. Нітра, Словаччина; Університет Гайсенхайм, Німеччина; Університет прикладних наук Анхальт, Німеччина. З 2021 року УПН Вайєнштефан-Тріздорф (Німеччина) пропонує для студентів літній семестр бакалаврської програми з аграрного менеджменту (англійською мовою). Студенти, які успішно склали тести з обраних дисциплін, можуть претендувати на зарахування цих кредитів за моделлю неформальної освіти. З 2003 року на факультеті ведеться викладання частини ОК англійською мовою, а з 2018 року здійснено запуск ОП "Менеджмент" першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі 100% забезпеченням викладання ОК англійською мовою. На факультеті діють Міжнародні програми з можливістю отримання дипломів університетів-партнерів. Зокрема, зі Словацьким аграрним університетом в м. Нітра діє модель паралельного навчання в розрізі двох програм: "Бізнес-менеджмент"; "Міжнародний бізнес із сільськогосподарською продукцією". Станом на лютий 2022 року понад 30 здобувачів вищої освіти навчалися та проходили стажування за кордоном. У 2023 році 14 здобувачів ОП "Менеджмент" навчаються та проходять стажування за кордоном. За участі НПП факультету аграрного менеджменту щорічно проводяться Міжнародні науково-практичні конференції для здобувачів вищої освіти та молодих вчених, що є заходами реалізації програми розвитку університету «Голосіївська ініціатива - 2025»: «Нові виклики для аграрного сектору України в умовах глобалізації», «Сучасний менеджмент: виклики та можливості», «Роль молоді у розвитку АПК України», «Інклюзивний розвиток національної економіки: глобальні тенденції, можливості України та роль агропродовольчого сектора».
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою. Студенти навчаються в групах з англійською мовою викладання разом з українськими студентами.

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність
2.1. Перелік компонент ОПП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
1	2	3	4
1. ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ			
Обов'язкові компоненти ОПП			
OK 1	Вища математика	4	екзамен
OK 2	Теорія ймовірностей та статистика	5	екзамен
OK 3	Правове забезпечення управлінської діяльності	3	екзамен
OK 4	Маркетинг	5	екзамен
OK 5	Прикладне моделювання	5	екзамен
OK 6	Економіка підприємства	4	екзамен
OK 7	Бухгалтерський облік	4	екзамен
OK 8	Економічна інформатика	4	екзамен
OK 9	Економікс		
OK 9.1	<i>Мікроекономіка</i>	5	екзамен
OK 9.2	<i>Макроекономіка</i>	5	екзамен
OK 10	Фінанси, гроші і кредит	3	екзамен
OK 11	Теоретична підготовка базової загальнонавчальної підготовки	3	залік
Обов'язкові компоненти ОПП за рекомендацією вченої ради університету			
ОКУ 1	Вступ до фаху	5	екзамен
ОКУ 2	Діловий протокол і ведення переговорів	4	екзамен
ОКУ 3	Заснування власної справи	5	екзамен
ОКУ 4	Системи технологій		
ОКУ 4.1	Системи технологій: рослинництво	4	екзамен
ОКУ 4.2	Системи технологій: тваринництво	4	екзамен
ОКУ 5	Іноземна мова	11	екзамен
ОКУ 6	Фізичне виховання	4	залік
ОКУ 7	Філософія міжнародного бізнесу	4	екзамен
2. ЦИКЛ СПЕЦІАЛЬНОЇ (ФАХОВОЇ) ПІДГОТОВКИ			
Обов'язкові компоненти ОПП			
OK 12	Теорія організацій	4	екзамен
OK 13	Менеджмент	6	екзамен
OK 14	Стратегічне управління	5	екзамен
OK 15	Міжнародні біржові ринки	4	екзамен
OK 16	Міжнародне право	3	екзамен
OK 17	Міжнародні економічні відносини	5	екзамен
OK 18	Міжнародна інвестиційна діяльність та управління міжнародними проектами	4	екзамен
OK 19	Контролінг	4	екзамен
OK 20	Бізнес-аналіз та управління даними в міжнародному бізнесі	9	екзамен
OK 21	Управління персоналом	4	екзамен
OK 22	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	5	екзамен
OK 23	Методи прийняття управлінських рішень	5	екзамен
OK 24	Міжнародний бізнес-менеджмент	6	екзамен
OK 25	Міжнародні валютно-кредитні відносини	4	екзамен
OK 26	Міжнародний маркетинг та логістика	5	екзамен
OK 27	Практичне навчання	12	залік
OK 28	Підготовка і захист кваліфікаційної бакалаврської	4	

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
	роботи		
Загальний обсяг обов'язкових компонентів		180	
Вибіркові компоненти ОПП			
<i>Вибіркові дисципліни за уподобанням студента</i>			
ВКУ 1	Вибір з каталогу	3	залік
ВКУ 2	Вибір з каталогу	3	залік
Всього		6	
<i>Вибіркові компоненти за спеціальністю</i>			
ВК 1	Вибіркова навчальна дисципліна 1	5	екзамен
ВК 2	Вибіркова навчальна дисципліна 2	5	екзамен
ВК 3	Вибіркова навчальна дисципліна 3	5	екзамен
ВК 4	Вибіркова навчальна дисципліна 4	6	екзамен
ВК 5	Вибіркова навчальна дисципліна 5	6	екзамен
ВК 6	Вибіркова навчальна дисципліна 6	5	екзамен
ВК 7	Вибіркова навчальна дисципліна 7	4	екзамен
ВК 8	Вибіркова навчальна дисципліна 8	6	екзамен
ВК 9	Вибіркова навчальна дисципліна 9	6	екзамен
ВК 10	Вибіркова навчальна дисципліна 10	6	екзамен
Всього		52	
Загальний обсяг вибірових компонентів		60	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОПП		240	

2.2. Структурно-логічна схема підготовки бакалаврів освітньо-професійної програми «МЕНЕДЖМЕНТ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ»



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Менеджмент міжнародного бізнесу» спеціальності 073 «Менеджмент» проводиться у формі захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачою документу встановленого зразка про присудження йому ступеня бакалавр із присвоєнням кваліфікації бакалавр менеджменту.

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

**4. Матриця відповідності програмних компетентностей
компонентам освітньо-професійної програми «Менеджмент міжнародного бізнесу»**

	OK 1	OK 2	OK 3	OK 4	OK 5	OK 6	OK 7	OK 8	OK 9.1	OK 9.2	OK 10	OKY 1	OKY 2	OKY 3	OKY 4.1	OKY 4.2	OKY 5	OKY 6	OKY 7	OK 11	OK 12	OK 13	OK 14	OK 15	OK 16	OK 17	OK 18	OK 19	OK 20	OK 21	OK 22	OK 23	OK 24	OK 25	OK 26	OK 27	OK 28		
3K1			+									+		+					+	+																			
3K2																		+		+									+										
3K3								+	+	+												+			+	+		+	+			+	+						
3K4		+			+			+				+		+								+	+	+	+		+	+	+	+		+					+	+	
3K5												+		+								+	+	+	+		+	+		+								+	
3K6													+				+																					+	
3K7													+				+																					+	
3K8	+	+			+	+	+	+			+				+	+									+				+	+		+		+		+	+	+	
3K9												+		+								+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+			+	+	+	
3K10								+	+	+		+		+								+	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+			+	+	
3K11		+			+			+				+		+									+	+	+				+	+		+	+				+	+	
3K12		+			+			+						+									+	+					+	+			+				+	+	
3K13				+									+	+						+			+	+	+	+	+	+	+	+	+			+	+	+	+		
3K14								+					+				+					+			+	+	+	+	+	+		+	+	+				+	
3K15			+			+	+						+		+	+				+		+	+		+		+	+	+	+	+					+			
3K16			+								+									+																			
3K 17																				+																			
CK 1		+			+	+		+	+	+				+	+	+						+	+	+		+	+	+	+				+	+	+	+	+	+	
CK 2	+	+			+	+	+	+			+				+	+						+	+	+		+	+	+	+				+	+	+	+	+	+	
CK 3						+			+	+		+		+	+	+						+	+	+	+	+	+		+				+					+	
CK 4												+		+								+	+	+	+		+	+		+	+		+					+	
CK 5												+	+	+								+	+	+	+		+	+	+	+	+				+	+	+	+	
CK 6			+	+		+	+						+	+	+	+	+			+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+			+	+	+	+		
CK 7			+			+	+					+			+	+						+	+	+	+		+	+	+	+	+			+	+	+	+		
CK 8												+	+																	+	+								
CK 9								+															+		+	+					+	+		+	+				
CK10	+	+			+	+	+	+			+				+	+	+						+	+					+			+		+	+		+	+	
CK11						+			+	+			+	+	+	+	+						+	+		+		+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	
CK12	+	+			+	+	+	+			+	+		+	+	+	+					+	+	+	+		+	+	+	+			+		+		+	+	
CK13												+	+							+				+					+	+									
CK14			+	+		+	+						+	+	+	+				+		+	+		+	+	+	+	+	+	+					+			
CK15			+	+		+	+					+	+	+	+	+				+		+	+		+	+	+	+	+	+	+					+			
CK16							+			+	+			+	+	+	+						+	+		+	+	+	+			+	+	+	+	+		+	
CK 17					+					+								+																					+
CK 18		+	+										+					+		+								+								+		+	

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньо-професійної програми «Менеджмент міжнародного бізнесу»

	OK 1	OK 2	OK 3	OK 4	OK 5	OK 6	OK 7	OK 8	OK 9.1	OK 9.2	OK 10	OKУ 1	OKУ 2	OKУ 3	OKУ 4.1	OKУ 4.2	OKУ 5	OKУ 6	OKУ 7	OK 11	OK 12	OK 13	OK 14	OK 15	OK 16	OK 17	OK 18	OK 19	OK 20	OK 21	OK 22	OK 23	OK 24	OK 25	OK 26	OK 27	OK 28	
ПРН 1			+									+		+					+																			
ПРН 2													+					+	+							+												
ПРН 3												+		+							+	+	+	+		+	+		+									+
ПРН 4		+			+			+						+								+	+					+				+					+	+
ПРН 5						+			+	+					+	+									+				+									
ПРН 6	+	+			+	+	+	+			+				+	+										+			+				+		+		+	+
ПРН 7																						+				+								+				
ПРН 8																						+	+			+	+					+	+	+				
ПРН 9												+	+																+	+								
ПРН 10												+												+			+	+										
ПРН 11																									+			+	+		+							
ПРН 12			+			+	+								+	+						+	+			+	+	+								+		
ПРН 13													+				+																					+
ПРН 14													+						+					+				+	+									
ПРН 15				+									+	+						+				+	+				+	+								
ПРН 16														+										+				+	+							+	+	
ПРН 17								+							+	+		+						+	+			+	+		+	+	+					
ПРН 18							+			+	+			+	+	+	+					+	+		+	+	+	+	+		+	+	+	+				
ПРН 19		+			+				+	+							+	+							+	+					+					+		+
ПРН 20			+				+				+					+		+					+	+				+				+					+	
ПРН 21																				+				+	+								+					

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Факультет аграрного менеджменту

НАВЧАЛЬНИЙ ПЛАН
підготовки здобувачів вищої освіти 2024 року вступу

Рівень вищої освіти

Галузь знань

Спеціальність

Освітньо-професійна програма

Форма здобуття вищої освіти

Термін навчання (обсяг кредитів ЄКТС)

На основі

Освітній ступінь

Кваліфікація

Перший (бакалаврський)

07 «Управління та адміністрування»

073 «Менеджмент»

Менеджмент міжнародного бізнесу

денна

3 роки 10 місяців (240 кредитів ЄКТС)

повної загальної середньої освіти

«Бакалавр»

бакалавр менеджменту

І. ГРАФІК ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ **підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти 2024 року вступу** **спеціальності 073 «Менеджмент»** **освітньо-професійної програми «Менеджмент міжнародного бізнесу»**

Рік навчання	2024 рік																		2025 рік																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
	Серпень						Вересень						30 IX	Жовтень			28 X	Листопад				Грудень				Січень				27 I	Лютий			24	Березень				31 III	Квітень			28 IV	Травень				Червень				30 VI	Липень			28 VII	Серпень																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
	19	26	2	9	16	23	IX	7	14	21	X	4	11	18	25	2	9	16	23	30	6	13	20	I	3	1	1	II	3	10	17	24	III	7	14	21	IV	5	12	19	26	2	9	16	23	V	7	14	21	VI	4	11	VII	4	11																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
																															1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			</

Умовні позначення:

	-	теоретичне навчання
:	-	екзаменаційна сесія
-	-	канікули
A	-	проміжна атестація

X	-	виробнича практика
O	-	навчальна/переддипломна практика
II	-	підготовка бакалаврської кваліфікаційної роботи
//	-	атестація здобувачів вищої освіти (захист бакалаврської кваліфікаційної роботи)

II. ПЛАН ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ

№ п/п	Назва освітньої компоненти	Загальний обсяг		Форми контролю знань за семестрами		Аудиторні заняття			Самостійна робота	Практична підготовка		Розподіл тижневих годин за курсами та семестрами									
												Годин	Кредитів (1ЄСТС 30 год).	Екзамен	Залік	Курсова робота	Всього	у тому числі			Навчальна практика
		лекції	лабораторні	практичні	Семестри																
					1с.	2с.	3с.	4с.		5с.	6с.							7с.	8с.		
					Кількість тижнів у семестрі																
		15	15	15	15	15	15	15		15	12										
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
1. ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ																					
Обов'язкові компоненти ОПП																					
ОК 1	Вища математика	120	4	1			60	15		45	60			4							
ОК 2	Теорія ймовірностей та статистика	150	5	2			90	30		60	60				6						
ОК 3	Правове забезпечення управлінської діяльності	90	3	8			36	12		24	54										3
ОК 4	Маркетинг	150	5	3			75	30		45	75					5					
ОК 5	Прикладне моделювання	150	5	4			90	30	30	30	60						6				
ОК 6	Економіка підприємства	120	4	6			45	15		30	75								3		
ОК 7	Бухгалтерський облік	120	4	5			60	30		30	60						4				
ОК 8	Економічна інформатика	120	4	1			60	15	45		60			4							
ОК 9	Економікс																				
ОК 9.1	Мікроекономіка	150	5	2	1		90	45		45	60			4	2						
ОК 9.2	Макроекономіка	150	5	2			90	45		45	60				6						
ОК 10	Фінанси, гроші і кредит	90	3	4			30	15		15	60						2				
ОК 11	Теоретична підготовка базової загальнонавчальної підготовки	90	3		4		60	36		24	30						4				
Всього		1500	50	11	2		786	318	75	393	714			12	14	5	12	4	3		3
Обов'язкові компоненти ОПП за рішенням вченої ради університету																					
ОКУ 1	Вступ до фаху	150	5	1	2		75	15		60	75			4	1						
ОКУ 2	Діловий протокол і ведення переговорів	120	4	3			60	30		30	60					4					
ОКУ 3	Заснування власної справи	150	5	4			75	30		45	75						5				

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
ОКУ 4	Системи технологій																				
ОКУ 4.1	Системи технологій: рослинництво	120	4	1			60	30		30	60			4							
ОКУ 4.2	Системи технологій: тваринництво	120	4	1			30	30		30	60			4							
ОКУ 5	Іноземна мова	330	11	4	1,2,3		210			210	120			4	3	4	3				
ОКУ 6	Фізичне виховання	120	4		1,2		60			60	60			2	2						
ОКУ 7	Філософія міжнародного бізнесу	120	4	3	2		60	30		30	60				2	2					
Всього		1230	41	7	7		660	165		495	570			18	8	10	8				
2. ЦИКЛ СПЕЦІАЛЬНОЇ (ФАХОВОЇ) ПІДГОТОВКИ																					
Обов'язкові компоненти ОПП																					
ОК 12	Теорія організацій	120	4	2			60	30		30	60				4						
ОК 13	Менеджмент	180	6	3		3	90	30		60	90					6					
ОК 14	Стратегічне управління	150	5	8			72	36		36	78										6
ОК 15	Міжнародні біржові ринки	120	4	7			45	15		30	75									3	
ОК 16	Міжнародне право	90	3	4			30	15		15	60						2				
ОК 17	Міжнародні економічні відносини	150	5	4		4	75	30		45	75						5				
ОК 18	Міжнародна інвестиційна діяльність та управління міжнародними проектами	120	4	6			75	30		45	45								5		
ОК 19	Контролінг	120	4	6			60	30		30	60								4		
ОК 20	Бізнес-аналіз та управління даними в міжнародному бізнесі	270	9	4	2,3		180	75		105	90				4	5	3				
ОК 21	Управління персоналом	120	4	6			60	30		30	60					4					
ОК 22	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	150	5	5		5	75	30		45	75						5				
ОК 23	Методи прийняття управлінських рішень	120	5	7		7	75	30		45	75									5	
ОК 24	Міжнародний бізнес-менеджмент	180	6	6	5	6	105	45		60	75						5	2			
ОК 25	Міжнародні валютно-кредитні відносини	120	4	6			60	30		30	60								4		
ОК 26	Міжнародний маркетинг та логістика	150	5	7			90	30		45	75									5	
ОК 27	Практичне навчання	360	12		2, 4, 6, 8							300	60								

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22
ОК 28	Підготовка і захист кваліфікаційної бакалаврської роботи	120	4																		
Всього		2670	89	15	7		1137	486		651	1053	300	60		8	15	10	10	15	13	6
Загальний обсяг обов'язкових компонентів		5400	180	33	16	5	2583	969	75	1539	2337	300	60	30	30	30	30	14	18	13	9
Вибіркові компоненти ОПП																					
<i>Вільного вибору за уподобаннями студентів із переліку дисциплін</i>																					
ВКУ 1	Вибір з каталогу	90	3		7		30	15		15	60									2	
ВКУ 2	Вибір з каталогу	90	3		7		30	15		15	60									2	
Всього		180	6		2		60	30		30	120									4	
Вибіркові компоненти за спеціальністю																					
ВК 1	Вибіркова навчальна дисципліна 1	150	5	5			60	30		30	90							4			
ВК 2	Вибіркова навчальна дисципліна 2	150	5	5			60	30		30	90							4			
ВК 3	Вибіркова навчальна дисципліна 3	150	5	6			60	30		30	90							4			
ВК 4	Вибіркова навчальна дисципліна 4	180	6	6			60	30		30	120								4		
ВК 5	Вибіркова навчальна дисципліна 5	180	6	6			60	30		30	120								4		
ВК 6	Вибіркова навчальна дисципліна 6	150	5	7			60	30		30	90									4	
ВК 7	Вибіркова навчальна дисципліна 7	120	4	7			45	15		30	75									3	
ВК 8	Вибіркова навчальна дисципліна 8	180	6	8			60	24		36	120										5
ВК 9	Вибіркова навчальна дисципліна 9	180	6	8			60	24		36	120										5
ВК 10	Вибіркова навчальна дисципліна 10	180	6	8			60	24		36	120										5
Всього		1620	54	10			585	267		318	1035							12	8	7	15
Загальний обсяг вибірових компонентів		1800	60	10	2		645	297		348	1155							12	8	11	15
Кількість курсових робіт		5																			
Кількість заліків		17																			
Кількість екзаменів		43																			
Всього годин навчальних занять		7200	240	43	18	5	3228	1266	75	1887	3492	300	60	30	30	30	30	26	26	24	24

III. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОГО ПЛАНУ

Назва освітньої компоненти	Години	Кредити	%
Обов'язкові компоненти ОПП	5400	180	75
Вибіркові компоненти ОПП	1800	60	25
<i>Вибіркові компоненти за спеціальністю</i>	1620	54	30,0
<i>Вибіркові компоненти за уподобанням студентів</i>	180	6	3,33
Разом за ОПП	7200	240	100

IV. ЗВЕДЕНІ ДАНІ ПРО БЮДЖЕТ ЧАСУ, ТИЖНІ

Рік навчання	Теоретичне навчання	Екзаменаційна сесія	Практична підготовка	Підготовка бакалаврської кваліфікаційної роботи	Атестація здобувачів	Канікули	Всього
1	30	5	4	-	-	13	52
2	30	5	4	-	-	13	52
3	30	5	5	-	-	12	52
4	27	5	1	5	1	4	43
Разом за ОПП	117	20	14	5	1	42	199

V. ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА

№	Вид практики	Семестр	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Навчальна практика	2	120	4	4
2	Навчальна практика	4	150	5	4
3	Виробнича практика	6	60	2	5
4	Переддипломна практика	8	30	1	1

VI. КУРСОВІ РОБОТИ І ПРОЕКТИ

№	Назва освітньої компоненти	Семестр	Години	Кредити	Курсова робота	Курсовий проект
1	Менеджмент	3	1	30	1	
2	Міжнародні економічні відносини	4	1	30	1	
3	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	5	1	30		1
4	Методи прийняття управлінських рішень	7	1	30		1
5	Міжнародний бізнес-менеджмент	6	1	30		1

VII. АТЕСТАЦІЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

№	Складова атестації	Години	Кредити	Кількість тижнів
1	Підготовка і захист кваліфікаційної бакалаврської роботи	120	4	5