

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ  
УКРАЇНИ

ФАКУЛЬТЕТ АГРАРНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності

	<b>СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ</b> <b>«Бізнес-проектування у міжнародному середовищі»</b>
	<b>Ступінь вищої освіти - Магістр</b>
	<b>Спеціальність 073 Менеджмент</b>
	<b>Освітня програма «Менеджмент ЗЕД»</b>
	<b>Рік навчання 2021-2022, семестр 3</b>
	<b>Форма навчання - денна</b>
	<b>Кількість кредитів ЄКТС 4</b>
	<b>Мова викладання - українська</b>
<b>Лектор курсу</b>	<b>Коваленко Н.О.</b>
<b>Викладач, що веде практичні заняття</b>	<b>Коваленко Н.О.</b>
<b>Контактна інформація лектора (e-mail)</b>	<b>n.kovalenko@it.nubip.edu.ua</b>
<b>Сторінка курсу в eLearn</b>	<b><a href="https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4559">https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4559</a></b>

## ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

### 1. Анотація до курсу

Дисципліна вивчає: загальні економічні принципи, основні показники та методики визначення оптимальної організації і проектування підприємства в міжнародному середовищі; складання характеристики підприємства; визначення та співставлення процесів виробництва; комбінацію виробничих процесів, розрахунок основних виробничо-економічних показників; поняття факт-підприємства і оптимізованого підприємства; складання планів розвитку підприємства; аналіз показників рентабельності, стабільності та ліквідності; розмежування статичного та мультиперіодичного методів проектування господарської діяльності; складання кошторису підприємства; програмне планування; елементи лінійного програмування; основні поняття інвестування та фінансування; форми фінансування; кредит, ліквідність та фінансове планування; програмне забезпечення процесів планування (ознайомлення з роботою програм MAX, BCP); елементи лінійного програмування: інвестицій та фінансування.

### 2. Мета та цілі курсу

Основна мета запропонованого курсу, полягає у отриманні студентами знань про об'єктивні закономірності, умови, процеси і специфічні особливості економічної діяльності та розвитку сільського господарства, а також набуття навиків їх практичного застосування для визначення оптимальної організації підприємства, зокрема у міжнародному середовищі.

### 3. Набуття компетентностей

Компетентності	
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	
ЗК№2	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог

ЗК№4	Здатність мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді
<b>Фахові компетентності спеціальності (СК)</b>	
СК№1	Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів
СК№2	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани
СК№4	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів в організації
СК№9	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію
СК№10	Здатність управляти організацією та її розвитком
СК№11	Здатність до ведення бізнесу в правовому полі

#### 4. Програмні результати навчання

ПРН	Зміст
ПРН№2	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтувати методи їх вирішення
ПРН№3	Проектувати ефективні системи управління організаціями
ПРН№5	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах
ПРН№6	Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність
ПРН№13	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу)
ПРН№14	Здатність здійснювати діяльність в аграрній сфері з дотриманням вимог законодавства

(вибрати із ОПП на сайті університету)

#### 5. Розподіл годин

Вид заняття	лекції	практичні заняття	самостійна робота
<b>К-сть годин</b>	10	10	100

#### 6. СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ лабораторні роботи/ самостійні роботи)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання, бали
<b>3 семестр</b>				

<b>Модуль 1. Проектування підприємства. Характеристика підприємства. Міжнародне середовище.</b>			<b>35</b>
<b>Тема 1. Проектування підприємства: проведення планування та загальні економічні принципи</b>	<b>2/2/10</b>	<i><b>Знати</b></i> основні взаємозв'язки на загальнопромисловому рівні, для того щоб зуміти вирішити важливі проблеми планування роботи сільськогосподарських, аграрно-індустріальних та аграрно-торгівельних підприємств.	<p><i>Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn). Виконання завдання на практичних заняттях (в групі та самостійно). Виконання самостійної роботи (в малих групах, самостійно, eLearn). Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i></p> <p><i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i></p> <p><i>Модульна тестова робота</i></p> <p><i>Самостійна робота – відповідно до завдань в eLearn.</i></p>
<b>Тема 2. Характеристика підприємства. Міжнародні стандарти бізнес-проектування</b>	<b>2/2/10</b>	<i><b>Вміти</b></i> за допомогою простих методів планування оцінити можливості пристосування підприємств до мінливих екологічних та економічних умов зовнішнього середовища; структура та особливості різних форм підприємств у аграрному секторі (сільськогосподарська статистика)	
<b>Модуль 2. Аналіз виробництва та господарської діяльності підприємства. Найважливіші методи проектування в міжнародному середовищі</b>			
<b>Тема 3. Аналіз виробництва та господарської діяльності підприємства</b>	<b>2/2/10</b>	<i><b>Знати</b></i> теоретичні основи фінансування: поняття й цілі фінансування: форми фінансування: фінансування за рахунок власного й залученого капіталу, внутрішнє та зовнішнє фінансування	<p><i>Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn). Виконання завдання на практичних заняттях (в групі та самостійно). Виконання самостійної роботи (в малих групах, самостійно, eLearn). Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i></p> <p><i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i></p> <p><i>Модульна тестова робота</i></p> <p><i>Самостійна робота – відповідно до завдань в eLearn.</i></p>
<b>Тема 4. Ознайомлення з роботою програми виробничого проектування МАХ</b>	<b>10/10/30</b>	форми кредиту та витрати на кредит ефективна відсоткова ставка, вплив низьких кредитів, сплата кредиту та ступінь інфляції, ліквідність, коротко- та довгострокове фінансове планування відхилення від правил фінансування	
<b>Тема 5. Ознайомлення з роботою програми проектування ВЕР</b>	<b>4/4/20</b>	<i><b>Вміти</b></i> складати фактичний план, оптимізаційний план та плани розвитку підприємства, а також супроводжуючі фінансові плани. Проводити обґрунтований аналіз підприємств на основі	

		результатів господарського планування: економічно обґрунтоване визначення прибутку від виробничої та господарської діяльності визначення об'єктно-орієнтованого прибутку аналіз рентабельності та найважливіших факторів впливу показники стабільності у сфері майна і доходів показники ліквідності на момент та за період часу.		
<b>Можливість отримання додаткових балів:</b>	Додаткові бали можна отримати за підготовку доповіді та участь в студентській конференції, публікацію статті, участь у 1 турі Всеукраїнської олімпіади			<b>до 10 балів</b>
<b>Всього за 3 семестр</b>	10/10/100	-	-	<b>70</b> 100*0,7 (максимум 70 балів)
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Студент повинен здавати усі роботи у заплановані терміни. За роботи, що здаються із порушенням термінів без поважних причин, знижується бал. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (лікарняний, міжнародне стажування, індивідуальний графік) і дозволяється у терміни до закінчення наступного модульного контролю.
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	При виконанні всіх видів навчальних робіт студент повинен дотримуватись політики академічної доброчесності.
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування лекційних та практичних (семінарських) занять є обов'язковим для всіх студентів. За об'єктивних причин, визначених Положенням про навчальний процес НУБіП, навчання може відбуватись відповідно до індивідуального навчального плану, затвердженого у визначеному порядку.

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Базова

1. Фермер: базовий рівень. Том 1./ Бекман К., Бреккер Й. та ін. К.: Інтас, 2014. 625 с.
2. Фермер: професійний рівень. Том 2./ Бекман К., Бреккер Й. та ін. Суми: Університетська книга, 2014. 601 с.
3. Юхименко П.І. Міжнародний менеджмент: навчальний посібник. К.: Центр учбової літератури, 2011, 488 с.
4. Організація і управління виробництвом [Текст] : навчальний посібник для студентів вищих аграрних навчальних закладів/ О. Ю. Єрмаков [та ін.] ; За ред. О. Ю. Єрмакова; Національний університет біоресурсів і природокористування України. К. : НУБіП України, 2016. 350 с.
5. Ігор Должанський, Тетяна Загорна. Бізнес-план. Технологія розробки. Центр навчальної літератури. 2019. 384 с.
6. Михайло Галушак, Андрій Оксентюк, Ігор Гевко. Організація виробництва у прикладах та задачах. Кондор. 2018. 214 с.

### Додаткова

7. Garry Stephenson. Whole Farm Management: From Start-Up to Sustainability. Storey Publishing, LLC. 2019. 312 с.
8. Peter L. Nuthall Farm Business Management: The Fundamentals of Good Practice (Farm Business Management Series). CABI. 2016. 374 с. Deutsch-English-Russisch-Ukrainisches Wörterbuch für Ökonomie/ Prof. Dr. H. Ströbel, Dr. L. Chomenko, C. Schuh, N. Zynych. Winnyzya: NOWA KNYHA, 2003. 327 S.

## 11. Інформаційні ресурси

1. [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua)
2. [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua)
3. [www.fao.org](http://www.fao.org)
4. [www.bank.gov.ua](http://www.bank.gov.ua)