

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної
діяльності

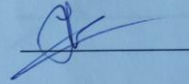
“ЗТВЕРДЖУЮ”
Декан факультету директор ННІ
(Остапчук А.Д.)
“_____” _____ 2022 р.



РОЗГЛЯНУТО І СХВАЛЕНО
на засіданні кафедри адміністративного
менеджменту та зовнішньоекономічної
діяльності

Протокол № 20 від “24” травня 2022 р.

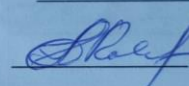
Завідувач кафедри
(Луцяк В.В.)



”РОЗГЛЯНУТО”

Гарант ОП _____

Гарант ОП
(Ковтун О.А.)



РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

„БІЗНЕС-МЕНЕДЖМЕНТ”

(шифр і назва напрямку підготовки)

спеціальність 073 «Менеджмент»

(шифр і назва спеціальності)

Освітньо-професійна програма Адміністративний менеджмент

факультет _____ аграрного менеджменту

(назва факультету)

Розробники: к.е.н., доцент Коваленко Н.О.

(посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2022 р.

1. Опис навчальної дисципліни

„БІЗНЕС-МЕНЕДЖМЕНТ: основи” „БІЗНЕС-МЕНЕДЖМЕНТ: ділова гра”

Галузь знань, напрям підготовки, спеціальність, освітньо-кваліфікаційний рівень		
Освітній ступінь	Магістр	
Спеціальність	073 – «Менеджмент»	
Освітньо-професійна програма	Адміністративний менеджмент	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	4	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	Управління виробничими процесами на підприємстві (назва)	
Форма контролю	Екзамен	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм навчання		
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Рік підготовки (курс)	1	___1___
Семестр	1	___1___
Лекційні заняття	30 год.	6 год.
Практичні, семінарські заняття	45 год.	10 год.
Лабораторні заняття	_____ год.	- год.
Самостійна робота	___75___ год.	134 год.
Індивідуальні завдання	_____ год.	_____ год.
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	5 год. _____5___ год.	

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Основною метою запропонованого курсу є отримання студентами знань об'єктивних закономірностей, умов, процесів і специфічних особливостей економічної діяльності та розвитку сільського господарства, аграрної торгівлі, а також набуття навиків їх практичного застосування.

Завдання дисципліни:

1. Знання методичних основ, які визначають оптимальне ведення підприємницької діяльності, а також практичних методів оптимізації й інвестування, технік менеджменту для поліпшеного господарювання:

опис та розподіл виробничих процесів

визначення й економічна оцінка процесів виробництва продуктів рослинництва
котирування товарної та нетоварної продукції розрахунок доходів та витрат з особливим акцентом на калькуляцію маржинального доходу та із застосуванням в економічному аспекті процесів виробництва продукції рослинництва
визначення порогів виробництва та рентабельності за допомогою приблизного розрахунку

- лінійне програмування
- розрахунок довгострокового інвестування
- техніка менеджменту
- кадрова робота.

2. Вміння визначати за допомогою розрахунків довгострокових інвестицій ефективність окремих фінансових та інвестиційних заходів:

- основні поняття фінансової математики
- метод номінальної вартості капіталу
- метод внутрішньої відсоткової ставки
- метод ануїтету
- вплив залученого фінансування, податкообкладання та інфляції

3. Здатність вирішувати за допомогою лінійного програмування комплексні проблеми на практиці:

- розрахунок раціону кормів з мінімальними затратами
- модель виробництва, інвестицій та фінансування
- розрахунок ризику та надійності
- мультиперіодична (динамічна) модель
- аналіз чутливості

4. Знання найважливіших технік менеджменту для поліпшення управління підприємством:

- функції менеджменту та структура менеджменту
- стратегічний менеджмент у сфері аналізу підприємства
- інформаційний та комунікаційний менеджмент
- кадровий менеджмент (мотивація службовців, компетентність у прийнятті рішень, відбір керівних кадрів)

5. Вміння виробляти цілеспрямовані рішення при постійно змінюваних зовнішніх факторах, у т.ч. в команді:

- проведення підприємницьких ігор, що відносяться до конкретного проекту та підтримуються ЕОМ, для більшої наочності найважливіших елементів ведення підприємницької діяльності
- задіяність у підприємницькій грі
- симуляційні моделі підприємницької діяльності теоретичні основи виробництва

2. Здатність вирізняти та оцінювати важливі тенденції розвитку та виробничо-економічні проблеми рослинництва:

виробничо-економічне значення, структуру та тенденції розвитку
питання вигідності обраних сфер (захист рослин, добрива, форма механізації)

3. Здатність визначати натуральні та монетарні дані найважливіших процесів сільськогосподарського виробництва, обговорювати та критично оцінювати результати діяльності в контексті всього підприємства, загальноекономічного та суспільного розвитку:

питання вигідності найважливіших процесів виробництва товарної продукції рослинництва (зернові, просапні культури)
основні аспекти рентабельності найважливіших процесів кормовиробництва

конкурентоздатність продукції землеробства
 вплив різноманітних рівнів інтенсивності ведення господарської діяльності
 вплив обсягів виробництва на економічний результат (economies of scale)
 вирішення спеціальних питань економічної ефективності (визначення ставки орендної плати, комбінація мінімальних витрат тощо)
 рентабельність молочного скотарства, екстенсивні та інтенсивні технології вирощування й відгодівлі ВРХ
 рентабельність виробництва продукції свинарства (утримання свиноматок, свині на відгодівлі)
 вплив та оцінка різних ступенів інтенсивності виробництва
 вирішення спеціальних завдань (наприклад, оптимальний ступінь перевиробництва при різних системах утримання)

4. Здатність застосовувати комп'ютерні інформаційні системи менеджменту:
 електронна обробка даних картотеки (банку даних)
 банки даних (KTBL) при визначенні виробничих витрат з механізації
 програми оптимізації раціону
 програми менеджменту стада в молочному скотарстві
 планування продуктів відтворення стада в свинарстві

Студенти повинні **знати** основні показники розвитку сільського господарства; поняття маржинального доходу, порогів виробництва та прибутковості, окупності виробничих факторів, потреби в основному та оборотному капіталі для окремих виробничих процесів та підприємства в цілому; форми організації праці; фермерство; систему ціноутворення на с.-г. продукцію; типи ринків с.-г. продукції; світові ціни; об'єкти, суб'єкти, цілі, види, принципи підприємницької діяльності; форми торгівлі; елементи бізнес-планування і квотування; захист внутрішнього ринку; цілі та напрями вкладення основного й оборотного капіталу; джерела залучення інвестицій; об'єкти та суб'єкти підприємницької діяльності; види підприємництва; витрати з використання основних засобів; класифікація виробітку та витрат; виробнича теорія та її застосування для оптимальної організації підприємства; основи фінансової математики; принципи й форми інвестування; обслуговування основного та оборотного капіталу; основи спрощеного програмного планування; лінійне програмування, ринки сільськогосподарської продукції; і; ринок та ціна землі; ціноутворення на с.-г. продукцію; світові ціни; форми торгівлі; різноманітні аспекти стратегічного й кадрового менеджменту; інші питання, пов'язані з оцінкою господарських процесів на підприємстві та їх оптимальною організацією.

Студенти повинні **вміти** описувати виробничо-технічні альтернативи в тваринництві та рослинництві, критично аналізувати та оцінювати результати в контексті загальноекономічного та суспільного розвитку, використовувати знання про важливі для ведення господарської діяльності підприємства техніку менеджменту й кадрову роботу, а також визначати їх вплив на підприємницький успіх за допомогою прикладних програм й підприємницьких ігор.

3. Програма та структура навчальної дисципліни для:

Назви змістових	Кількість годин
-----------------	-----------------

модулів і тем	денна форма						Заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовний модуль 1. Методика оцінки економічної ефективності виробництва продукції рослинництва												
Тема 1. Методика оцінки економічної ефективності виробництва	8	1	2	-	-	5		1				
Тема 2. Виробництво товарної продукції рослинництва	11	2	4	-	-	5			1			
Тема 3. Процеси виробництва кормових культур	11	2	4	-	-	5		1				
Разом за змістовим модулем 1	30	5	10			15		2	1			
Змістовний модуль 2. Основоположні управлінсько-економічні поняття. Витрати та виробіток.												
Тема 4. Основоположні управлінські поняття	2	1	1	-	-	-		1				
Тема 5. Витрати з експлуатації основних засобів	9	2	2	-	-	5			2			
Тема 6. Класифікація витрат та виробітку на сільськогосподарських підприємствах	5	1	1	-	-	3		1	2			
Тема 7. Основоположні аспекти економіки трудових ресурсів	4	1	1			2						
Разом за змістовим модулем 2	20	5	5			10	33	2	4			27
Змістовний модуль 3. Методика оцінки економічної ефективності виробництва продукції тваринництва												
Тема 8. Молочне скотарство	12	2	4	-	-	6		1	1			
Тема 9. Утримання та відгодівля ВРХ	12	2	4	-	-	6			1			
Тема 10. Племінне свинарство	12	2	4	-	-	6		1				
Тема 11. Відгодівля свиней	12	2	4	-	-	6			1			
Тема 12. Визначення потреби в оборотному капіталі	12	2	4			6		1	1			
Разом за змістовим модулем 3	60	10	20			30		4	5			
Змістовний модуль 4. Мультиперіодичні розрахунки ефективності інвестицій												
Тема 13. Мультиперіодичні	23	5	8	-	-	10	4	1	2			

розрахунки ефективності інвестицій												
Тема 14. Аграрний менеджмент	17	5	2	-	-	10	4	1	2			
Разом за змістовим модулем 4	40	10	10			20	42	4	8			30
РАЗОМ												

4. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1		
2		
...		

5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Взаємозв'язок понять у калькуляції маржинального доходу та виробничому плануванні. Обчислення показників ефективності виробництва для різноманітних виробничих процесів	2
2	Визначення маржинальних доходів за різними способами. Калькуляція маржинального доходу на прикладі озимих зернових	4
3	Визначення та інтерпретація порогів виробництва й рентабельності для зернових культур. Розрахунок продуктивності та окупності факторів виробництва у зерновому господарстві	4
4	Визначення маржинального доходу в кормовиробництві (кукурудза на силос). Калькуляція потреби у факторах виробництва для кукурудзи на силос. Пороги виробництва й рентабельності у кормовиробництві	4
5	Розрахунок маржинального доходу в молочному скотарстві. Окремі аспекти маржинальної калькуляції при виробництві молока (агрегування процесів кормо виробництва та тваринництва). Пороги виробництва й рентабельності, окупність факторів виробництва в молочному скотарстві	2
6	Визначення маржинального доходу при відгодівлі та розведенні ВРХ (племінні телички та бички). Потреба у факторах виробництва, порогові ціни в м'ясному скотарстві. Продуктивність, окупність виробничих факторів у м'ясному скотарстві	2
7	Маржинальний дохід у племінному свинарстві. Калькуляція потреби у факторах виробництва, інші аспекти маржинальних розрахунків при вирощуванні поросят. Пороги виробництва та рентабельності, окупність факторів виробництва у племінному	2
8	Маржинальна калькуляція при відгодівлі свиней. Пороги виробництва й рентабельності при відгодівлі свиней.	2

	Продуктивність виробничих факторів при відгодівлі свиней	
9	Розрахунок маржинальних доходів для Факт-підприємства. Оптимізоване Факт-підприємство і план керівника підприємства. План консультанта	8
10	Дискусія про загальні поняття господарської діяльності, цілі та види поведінки підприємця	1
11	Нарахування амортизації за різними методиками: лінійний, прогресивний, дигресивний методи, лінійний метод за відновлювальною вартістю, розрахунок в залежності від продуктивності	2
12	Розрахунок витрат з механізації виробничих процесів: трактор, самохідний комбайн, навантажувач, причіп	2
13	Калькуляція загальних, середніх та граничних витрат з механізації	2
14	Визначення мінімально необхідного обсягу робіт	1
15	Калькуляція капіталізованої вартості (на прикладі озимого ячменю й зелених кормів), відносної ціни реалізації (гичка цукрових буряків, кормова картопля), ціни придбання (рідкі органічні добрива) та вартості заміни (рідкі органічні добрива)	1
16	Знаходження оптимальної спеціальної інтенсивності, мінімальної комбінації факторів та оптимального виробничого напрямку господарства	1
17	Застосування фінансово-математичних факторів в мультиперіодичних	4
18	Економічна ефективність прямих інвестицій в техніку та лізингу	1
	Разом	45

6. Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1		
2		
...		

7. Контрольні питання, комплекти тестів для визначення рівня засвоєння знань студентами.

Запитання до екзамену з дисципліни “Бізнес-менеджмент”

1. Принципи господарської діяльності (раціональності, економічності, прибутковості).
2. Елементи економічних моделей (форми поведінки, постановка цілей, дані задані, змінні, екзогенні-ендогенні).
3. Форми економічних моделей (номінальні – текстові, графічні, алгебраїчні).
4. Нормативні, позитивні моделі.

5. Методи розрахунку амортизації (лінійний, прогресивний – ануїтетний, дигресивний – нарахування відсотків від попередньої балансової вартості, лінійний на відновлювальну вартість, у залежності від продуктивності).
6. Постійні витрати (амортизація, витрати на капітал, утримання, страхування) та змінні витрати на механізацію (амортизація, витрати на ремонт, на паливно-мастильні матеріали).

7. Визначення порогу амортизації:
$$\frac{n}{N} = \frac{\text{виробнича потужність (запас)}}{\text{строк використання}}$$

8. Технологічні та співставні витрати.
9. МОР – мінімальний обсяг робіт.
10. Класифікація витрат (за способом віднесення на кінцеву продукцію – накладні, спеціальні, за поведінкою при розширенні виробництва (змінністю): постійні, змінно-пропорційні, диспропорційні, незалежні/залежні від планування).
11. Графіки зміни витрат залежно від зміни обсягу виробництва (постійних, пропорційно змінних, диспропорційних).
12. Оцінка вартості продукції (поточна вартість, капіталізований прибуток, вартість заміщення).
13. Вибір справжньої вартості (початкова вартість < вартість заміщення < капіталізований прибуток).
14. Базові передумови виробничої теорії.
15. Поняття виробничої функції.
16. Основні питання оптимальної організації підприємства.
17. Види виробничих функцій (лінійна, дигресивна, прогресивна, неокласична).
18. Поняття оптимальної спеціальної інтенсивності: $\frac{\Delta y}{\Delta x} * p = q$ ($\Delta \Pi \Pi \Pi \Pi \Pi \Pi \Pi \Pi \rightarrow 0$).
19. Комбінація мінімальних витрат, гранична норма заміщення: $\frac{\Delta x_2}{\Delta x_1} = \frac{q_1}{q_2}$.
20. Оптимальний виробничий напрям ($\Pi \rightarrow \max$).
21. Поняття Cash Flow.
22. Фактори компаундингу і дисконтування.
23. Теперішня вартість грошей.
24. Критерії ефективності в мультиперіодичних інвестиційних розрахунках (NPV, IRR).
25. Інтерпретація теперішньої вартості (NPV > 0, NPV = 0, NPV < 0).

26. Визначення внутрішньої відсоткової ставки інвестиційного проекту IRR:

$$\text{менший \%} + \Delta \% \text{ між більшим і меншим \%} * \frac{NPV, \text{ менший \%}}{\Delta NPV}$$

- 27.Інтерпретація внутрішньої відсоткової ставки інвестиційного проекту IRR ($IRR > p$, $IRR = p$, $IRR < p$, $IRR < 0$).
- 28.Інші показники динамічних розрахунків економічної ефективності інвестицій (pay-off period, Benefit-Cost Ratio, Net Benefit Investment Ratio, Net Benefit Increase).
- 29.Фінансово-математичні фактори (компаундингу, дисконтування, капіталізатор, ануїтету, розподілу залишкової вартості, сум компаундингу (кінцевої вартості)).
- 30.Елементи стратегічного менеджменту (аналіз середовища, аналіз сильних і слабких сторін, вибір і розвиток стратегії підприємства).
- 31.Схема проведення програмного планування II (збір даних - аналіз – агрегація - масштаби агрегації – плани – оптимізований план).
- 32.Послідовність калькуляції планів розвитку підприємства (кроки оптимізації).
- 33.Агрегація виробничих процесів.
- 34.Визначення рангів виробничих процесів.
- 35.Перший крок оптимізації при проведенні програмного планування II.
- 36.Суть виробничого процесу, розмежування процесів виробництва.
- 37.Величини для визначення виходу продукції (Output).
- 38.Величини для визначення використання засобів виробництва (Input).
- 39.Масштаби оцінки виробничих процесів: продуктивність, інтенсивність, рентабельність.
- 40.Показники продуктивності.
- 41.Показники інтенсивності.
- 42.Показники рентабельності.
- 43.Оцінка ефективності виробничих процесів.
- 44.Поріг виробництва.
- 45.Поріг рентабельності.
- 46.Маржинальний доход.
- 47.Окупність факторів виробництва.
- 48.Визначення потреби в оборотному капіталі для виробництва продукції рослинництва і тваринництва.
- 49.Альтернативні витрати. (земля, праця, капітал).
- 50.Поняття постійні, змінних, пропорційно-змінних витрат.
- 51.Розмежування процесів кормовиробництва і тваринництва.
- 52.Визначення потреби в робочому часі на вирощування польових і кормових культур.
- 53.Калькуляція витрат з механізації у рослинництві.
- 54.Класифікація процесів кормовиробництва.
- 55.Виручка від реалізації та змінні витрати у молочному скотарстві (при утриманні та відгодівлі ВРХ, свиней).
- 56.Калькуляція витрат робочого часу в тваринництві.
- 57.Визначення витрат з механізації при виробництві тваринницької продукції.
- 58.Обчислення виносу поживних речовин з ґрунту та потреби в добривах.

- 59.Поняття спрощеного планування господарської діяльності за допомогою програмного планування І.
- 60.Загальний маржинальний доход та прибуток Факт-підприємства.
- 61.Спів ставний маржинальний доход План-підприємства.
- 62.Оцінка планів розвитку підприємства та вибір оптимального плану.
- 63.Поняття “маржинальний доход за практичною методикою”, “стандартний маржинальний”, “дійсний маржинальний доход”.
- 64.Виручка від реалізації основної та побічної продукції.
- 65.Розрахунок кількості поголів’я, умовні голови, калькуляційні голови.
- 66.Коректури на додаткові витрати/доходи при програмному плануванні І.
- 67.Фактори впливу на вибір оптимального плану при програмному плануванні І.

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ			
ОС Магістр ОП Адміністративний менеджмент	Кафедра адміністративного менеджменту та ЗЕД навч. рік	ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 1 з дисципліни Економіка виробництва	Затверджую Зав. кафедри _____ (підпис) (ПІБ) " __ " травня 20 р.
Екзаменаційні запитання			
1. Суть виробничого процесу, розмежування процесів виробництва.			
2. Теперішня вартість грошей.			
Тестові завдання різних типів			
1. Знайдіть відповідності:			
A. При методі прямолінійного списання вартості об’єкта сума амортизаційних відрахувань для кожного періоду розраховується :	1) як добуток залишкової вартості об’єкта на початок звітного року та річної норми амортизації		
B. Виробничий метод нарахування амортизації передбачає визначення суми амортизації:	2) діленням амортизованої вартості на кількість звітних періодів експлуатації об’єкта		
C. Кумулятивний метод передбачає визначення річної суми амортизації:	3) як добуток вартості, яка амортизується, та кумулятивного коефіцієнта		
D. Метод зменшення залишкової вартості передбачає визначення річної суми амортизації:	4) шляхом добутку фактичного місячного обсягу продукції та виробничої ставки амортизації		
2. Знайдіть відповідності:			
A. Бюджетні інвестиційні асигнування здійснюються у вигляді:	1) прибуток, амортизацію, страхові відшкодування		
B. Позичкові джерела фінансування представлені як:	2) облігаційні позики, банківські та бюджетні кредити		
C. До залучених джерел фінансування інвестицій відносять:	3) кошти, одержані від продажу акцій, пайових та інших внесків громадян або юридичних осіб		
D. До власних джерел фінансування інвестицій відносять:	4) благодійні внески, пожертвування юридичних чи фізичних осіб		
3. Знайдіть відповідності:			
A. Фінансово-математичний метод розрахунку ефективності інвестицій відрізняється тим, що:	1) аналіз ефективності капіталовкладень ґрунтується на оцінці грошей у часі		
B. Простий (статичний) метод розрахунку ефективності інвестицій відрізняється тим, що:	2) характеризує капіталовкладення за кількістю доходів, прибутків і витрат або за терміном амортизації без обліку фактору часу		
	3) відображає більш точний розрахунок ефективності капіталовкладень		
4. Знайдіть відповідності:			
A. Переоцінка майбутніх платежів (CashFlow) на дійсний момент називається:	1) компаундинг		
	2) поновлення капіталу		
B. Переоцінка платежів, що відбулися в минулому в теперішню вартість, або платежів в даний час - в момент майбутнього	3) сумарним дисконтом		
	4) зняттям складних відсотків або дисконтуванням		
5. Фінансово-економічним показником, що дає змогу оцінити ефективність проекту протягом усього строку життя			

інвестицій, є показник:

6. Знайдіть відповідності:

А. Пропорційно-змінні спеціальні витрати	1. Витрати, які не можуть бути однозначно віднесені до певного виробничого процесу
В. Накладні витрати	2. Витрати, які відносяться безпосередньо до визначеного виробничого процесу і змінюються пропорційно його розширенню
С. Постійні витрати	3. Витрати, які відносяться до визначеного виробничого процесу, змінюються вони непропорційно до обсягу виробництва

7. Знайдіть відповідності:

А. Продуктивність	1. обсяг використання певного виробничого ресурсу стосовно іншого виробничого ресурсу (співвідношення виробничих ресурсів)
В. Інтенсивність	2. показник економічної ефективності виробництва, що складається з співвідношення і взаємовпливу використання виробничих ресурсів (у грошовому вираженні)
С. Рентабельність	3. економічний ефект від використання виробничих засобів

8. Як називають ціну, при якій усі витрати покриті?

9. Процеси кормовиробництва класифікуються за наступними ознаками:

1) земельна площа
2) термін вирощування
3) спосіб використання кормів
4) види кормів
5) механізація і послідовність технологічних операцій
6) усі відповіді вірні
7) немає вірної відповіді

10. До умовно-змінних і постійних витрат у кормовиробництві відносяться (виберіть невірне твердження):

1) оборотний капітал
2) витрати праці
3) будівлі
4) земля
5) основний капітал

8. Методи навчання. Лекції, практичні і семінарські заняття, кейси, самостійна робота, курсовий проект.

9. Форми контролю. екзамен.

10. Розподіл балів, які отримують студенти.

Оцінювання знань студентів відбувається за 100 – бальною шкалою і переводиться в загальні оцінки згідно з табл. 1 «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України» (наказ про введення в дію від 27.12.2019р. № 1371).

Оцінка національна	Визначення оцінки ЄКТС	Рейтинг студента, бали
Відмінно	ВІДМІННО – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	90 – 100
Добре	ДУЖЕ ДОБРЕ – вище середнього рівня з кількома помилками	82 – 89
	ДОБРЕ – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок	74 – 81
Задовільно	ЗАДОВІЛЬНО – непогано, але зі значною кількістю недоліків	64 – 73

	ДОСТАТНЬО – виконання задовольняє мінімальні критерії	60 – 63
Незадовільно	НЕЗАДОВІЛЬНО – потрібно працювати перед тим, як отримати залік (позитивну оцінку)	35 – 59
	НЕЗАДОВІЛЬНО – необхідна серйозна подальша робота	01 – 34

Для визначення рейтингу студента (слухача) із засвоєння дисципліни $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу студента (слухача) з навчальної роботи $R_{\text{НР}}$ (до 70 балів): $R_{\text{дис}} = R_{\text{НР}} + R_{\text{ат}}$.

Оцінка курсового проекту

Курсовий проект повинен бути зданий в терміни, що встановлюються керівником. Перевірка курсового проекту завершується оцінкою, яка доводиться до відома студента. Якщо студент не висловив незгоди з оцінкою, ця оцінка проставляється у відомість і залікову книжку. У випадку якщо студент не згоден з оцінкою курсової роботи, проводиться захист курсового проекту у присутності комісії.

Оцінка «відмінно» ставиться за всебічну глибоку розробку теми на основі аналізу широкого круга джерел інформації, самостійності думок, правильних розрахунків і аргументації висновків.

Оцінка «добре» і відповідна їй оцінка за шкалою ECTS ставиться при порушенні однієї з вищевикладених вимог, наприклад, у разі помилок в розрахунках, висногах, але за умови достатнього повного, глибокого і самостійного опрацювання теми.

Оцінка «задовільно» і відповідна їй оцінка за шкалою ECTS ставиться за роботу, текст і цифрові дані якої свідчать про те, що студент сумлінно ознайомився і пропрацював основні джерела, без залучення яких робота взагалі не могла б бути виконана, і зміст теми, хоч і за обмеженими джерелами, розкрив в основному правильно.

Робота, яку викладач визнав незадовільною, повертається для переробки з урахуванням висловлених зауважень.

Термін здачі курсового проекту затверджується на засіданні кафедри і оголошується на початку роботи над курсовим. Якщо курсовий проект не здається у встановлений термін, це прирівнюється до нез'явлення на іспит.

Приклад розподілу балів за виконання курсового проекту (роботи)

Пояснювальна записка	Ілюстративна частина	Захист роботи	Сума
до 35	до 35	до 30	100

11. Методичне забезпечення

1. Коваленко Н.О. Методичні рекомендації „Прийняття управлінських рішень за допомогою програмного забезпечення „МАХ”. К.: «ЦП «Компринт». 2018. 44 с.
7. Коваленко Н.О. Методичні рекомендації „Прийняття управлінських рішень за допомогою програмного забезпечення „ВЕР”. К.: «ЦП «Компринт». 2019. 26 с.
8. Коваленко Н.О. Методичні рекомендації для практичних та самостійної роботи студента з дисципліни "Економіка виробництва". К.: «ЦП «Компринт». 2020. 15 с.
9. Коваленко Н.О. Методичні рекомендації по вивченню дисципліни «Економіка виробництва». К.: «ЦП «Компринт». 2021. 90 с.
10. Коваленко Н.О. Методичні рекомендації для практичних та самостійної роботи студента з дисципліни «Бізнес-менеджмент». К.: «ЦП «Компринт». 2021. 19 с.

12. Рекомендована література

Основна

1. Бутко М.П. Виробничий менеджмент. Центр навчальної літератури (ЦУЛ). 2019. 420 с.
2. Фермер: базовий рівень. Том 1./ Бекман К., Бреккер Й. та ін. К.: Інтас, 2014. 625 с.
3. Фермер: професійний рівень. Том 2./ Бекман К., Бреккер Й. та ін. Суми: Університетська книга, 2015. 601 с.
4. Юрген Аппело. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. Фабулаю 2019. 432 с.
5. Garry Stephenson. Whole Farm Management: From Start-Up to Sustainability. Storey Publishing, LLC. 2019. 312 с.
6. Peter L. Nuthall Farm Business Management: The Fundamentals of Good Practice (Farm Business Management Series). CABI. 2016. 374 с.
7. Виробнича економіка. За ред. Галушка В.П. Вінниця: Нова книга. 2005. 400 с
8. Петренко К. В., Скоробогатова Н. Є. Економіка і організація виробництва. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2019. 177 с.
9. Henry C Taylor. Agricultural Economics. Wentworth Press .2019. 334 с.
10. Ronald Kay, William Edward, Patricia Duffy. Farm Management 8th Edition. McGraw-Hill Education. 2015.480 с.
11. Юрій Козак, Валерій Мацкул. Математичні методи та моделі для магістрів з економіки. Практичні застосування. Видавництво: Центр навчальної літератури. 2017. 254.

Допоміжна

12. Deutsch-English-Russisch-Ukrainisches Wörterbuch für Ökonomie/ Prof. Dr. H. Ströbel, Dr. L. Chomenko, C. Schuh, N. Zinych. Winnyzya: NOWA KNYHA, 2003. 327 S.
13. Basics in Agricultural Economics/ G. van Huylbroeck, V. Galushko. Kyiv, NAUU, 2003. 308 p.

13. Інформаційні ресурси

1. www.rada.gov.ua
2. www.ukrstat.gov.ua
3. www.fao.org
4. www.bank.gov.ua