

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**

**Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної  
діяльності**

**Кафедра статистики та економічного аналізу**



**“СХВАЛЕНО”**

на засіданні кафедри адміністративного менеджменту  
та зовнішньоекономічної діяльності  
протокол № 20 від 24.05.2022

Завідувач кафедри  
(В.В. Луцяк)

**”РОЗГЛЯНУТО ”**

Гарант ОП «Адміністративний менеджмент»

Гарант ОП

(О.А. Ковтун)

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

***КОНТРОЛЬ ТА ОЦІНКА РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ***

спеціальність 073 «Менеджмент»

освітня програма Адміністративний менеджмент

Факультет аграрного менеджменту

Розробники: професор кафедри статистики та економічного аналізу, д.е.н., проф.

**Інна Дмитрівна Лазаришина**, доцент кафедри адміністративного менеджменту

та зовнішньоекономічної діяльності, к. екон. н., доц. **Олександра Сергіївна**

**Ралко**

Київ – 2022 р.

## 1. Опис навчальної дисципліни

### КОНТРОЛЬ ТА ОЦІНКА РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	<i>Магістр</i>	
Спеціальність	<i>073 «Менеджмент»</i>	
Освітня програма	<i>«Адміністративний менеджмент»</i>	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	Обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	-	
Форма контролю	<i>Екзамен</i>	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм навчання		
	денна форма навчання	заочна форма навчання
Рік підготовки (курс)	1, 2	1, 2
Семестр	1, 3	1, 3
Лекційні заняття	25 год.	16 год.
Практичні, семінарські заняття	25 год.	24 год.
Лабораторні заняття	-	-
Самостійна робота	100 год.	110 год.
Індивідуальні завдання	-	-
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	2/4 год.	-

## 2. Мета, завдання та компетентності навчальної дисципліни

Модуль 1. Аналіз і контроль підприємства. Мета дисципліни у рамках модуля 1 - набуття студентами компетентностей з обліку, аналізу та контролінгу, набуття навичок, необхідних у практичній роботі.

Основними завданнями вивчення дисципліни «Аналіз і контроль підприємства» є: вивчення предмета, об'єктів, методу бухгалтерського обліку, аналізу та контролінгу, набуття вмінь складання балансу підприємства, техніки бухгалтерських проведень, калькулювання собівартості, контролінгу (бюджетування, обліку за центрами відповідальності), аналізу фінансової звітності.

Модуль 2. Ключові показники менеджменту. Основна мета вивчення набору коефіцієнтів – ключових показників менеджменту, які дозволяють здійснити комплексний аналіз стану компанії та запропонувати обґрунтовані управлінські рішення щодо покращення через критерії доходності, вартості, потоків грошових коштів, ймовірного ризику. Визначення шкали оцінювання та визначення рейтингу компанії.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен **знати**: сутність бухгалтерського обліку та його види; об'єкт та предмет бухгалтерського обліку; організацію бухгалтерського обліку на підприємстві; техніку (методику) бухгалтерських проведення; сутність та види калькуляцій собівартості продукції; сутність управлінського обліку; організацію контролінгу на підприємстві; методику аналізу фінансових показників; класичний фінансово-економічний аналіз діяльності підприємства; стратегічний аналіз підприємства; аналіз продуктового портфелю підприємства; принципи побудови збалансованої системи показників діяльності підприємства з урахуванням життєвого циклу економіки та галузі; методи планування та контролю діяльності підприємства; методи прогнозування майбутніх результатів діяльності; постановку цілей за SMART методом.

**вміти**: складати основні бухгалтерські проведення; формувати Баланс (Звіт про фінансовий стан) підприємства; здійснювати калькулювання собівартості продукції та здійснювати її таргетування; оцінювати фінансові показники для потреб управління; формувати основні бюджети підприємства; аналізувати фінансову звітність підприємства; проводити класичний фінансово-економічний аналіз діяльності підприємства; проводити стратегічний аналіз діяльності підприємства з метою планування пріоритетних напрямів розвитку; аналізувати продуктивний портфель підприємства за вкладом продукту у сукупні доходи та витрати; створити збалансовану систему ключових показників ефективності з урахуванням його специфіки; застосовувати різні методи планування та контролю поточної діяльності підприємства; планувати цілі діяльності підприємства за SMART методом.

Набуття компетентностей:

**загальні компетентності (ЗК)**: ЗК1 «Здатність проведення досліджень на відповідному рівні», ЗК2 «Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог», ЗК3 «Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій», ЗК4 «Здатність мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді».

**фахові (спеціальні) компетентності (ФК)**: ФК1 «Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів», ФК2 «Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани», ФК 3 «Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту», ФК4 «Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів в організації», ФК5 «Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління», ФК6 «Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми», ФК9 «Здатність аналізувати й структурувати

проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію»; ФК10 «Здатність управляти організацією та її розвитком», ФК11 «Здатність використовувати методичні та практичні підходи до здійснення господарської діяльності організацій в умовах міжнародної діяльності».

### 3. Програма та структура навчальної дисципліни для:

- повного терміну денної (заочної) форми навчання;
- скороченого терміну денної (заочної) форми навчання.

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин													
	денна форма							Заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			Л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	Лаб	інд	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
<b>Змістовий модуль 1. Аналіз і контроль підприємства</b>														
Тема 1. Бухгалтерський облік як інформаційна база прийняття управлінських рішень	9		1	1		-	7	12	1	1				10
Тема 2. Бухгалтерський баланс	11		2	2		-	7	13	1	2				10
Тема 3. Організація і техніка ведення бухгалтерського обліку	15		4	4		-	7	13	1	2				10
Тема 4. Калькулювання собівартості продукції та її таргетування	11		2	2			7	8	1	2				5
Тема 5. Бюджетування в системі управлінського обліку	11		2	2		-	7	8	1	2				5
Тема 6. Організація контролінгу на підприємстві (облік за центрами відповідальності)	11		2	2		-	7	7	1	1				5
Тема 7. Аналіз показників рентабельності, стійкості і ліквідності підприємства	12		2	2		-	8	14	2	2				10

Разом за змістовим модулем 1	80	15	15			50	75	8	12			55
<b>Змістовий модуль 2. Контроль та планування діяльності підприємства</b>												
Тема 1. Реалії бізнесу: області результативності за П. Друкером	14		2	2			10	14	2	2		10
Тема 2. Еволюція системи збалансованих показників підприємства	14		2	2			10	13	1	2		10
Тема 3. Аналітичні показники: новий спосіб контролю за ефективністю організації	14		2	2			10	13	1	2		10
Тема 4. Ключові показники менеджменту на різних етапах життєвого циклу підприємства	14		2	2			10	21	2	4		15
Тема 5. Підходи до оцінки вартості бізнесу: суть, необхідність, перспектива	14		2	2			10	14	2	2		10
Разом за змістовим модулем 2	70		10	10			50	75	8	12		55
Усього годин	150		25	25			100	150	16	24		110
Курсовий проект (робота) з _____  (якщо є в робочому навчальному плані)			-	-	-		-		-	-	-	-
Усього годин	150		25	25			100	150	16	24		110

#### 4. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	не передбачені планом	
2		
...		

#### 5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	Модуль 1. Аналіз і контроль підприємства	
1	Тема 1. Бухгалтерський облік як інформаційна база прийняття управлінських рішень	1

2	Тема 2. Бухгалтерський баланс	2
3	Тема 3. Організація і техніка ведення бухгалтерського обліку	4
4	Тема 4. Калькулювання собівартості продукції та її таргетування	2
5	Тема 5. Бюджетування в системі управлінського обліку	2
6	Тема 6. Організація контролінгу на підприємстві (облік за центрами відповідальності)	2
7	Тема 7. Аналіз показників рентабельності, стійкості і ліквідності підприємства	2
	Модуль 2. Ключові показники менеджменту	
1	Тема 1. Реалії бізнесу: області результативності за П. Друкером Ключові фінансові показники на різних етапах життєвого циклу підприємства	1
2	Тема 2. Планування та контроль діяльності підприємства за методом SMART	1
3	Тема 5. Еволюція системи збалансованих показників підприємства	2
4	Тема 6. Аналітичні показники: новий спосіб контролю за ефективністю організації	2
5	Тема 7. Ключові показники розвитку на різних етапах життєвого циклу підприємства	2
6	Підходи до оцінки вартості бізнесу: міжнародний вимір	1
7	Підходи до оцінки вартості бізнесу: національні рейтинги	1

#### 6. Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Не передбачені планом	
2		
...		

#### 7. Контрольні питання, комплекти тестів для визначення рівня засвоєння знань студентами.

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ			
ОС «Магістр» Освітня програма Адміністративний менеджмент	Факультет аграрного менеджменту Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності 2021 – 2022 навч. рік	ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 1 з дисципліни «Контроль та оцінка результатів діяльності»	Затверджую завідувач кафедри
			(підпис) Луцяк В.В. «__» ____ 2021 р.
<i>Екзаменаційні питання</i> (максимальна оцінка 10 балів на відповідь на кожне запитання)			
<b>Завдання 1.</b> Охарактеризуйте продуктовий портфель підприємства та			

запропонуйте подальші дії по кожному продукту. Відповідь обґрунтуйте.

Показник	Продукт "А"	Продукт "Б"	Продукт "В"	Продукт "Г"
Чистий дохід від реалізованої продукції, тис.грн	3600000	270000	400000	1450000
Собівартість продукції, тис. грн. в тому числі:	2880000	175500	340000	1305000
Прямі витрати, тис.грн	1440000	70200	272000	9135000
Кількість реалізованої продукції, т	20000	3000	8000	29000
Прибуток від операційної діяльності, тис. Грн	72000	18900	18000	580000
Переважна кваліфікація персоналу, що займається товаром	висока	низька	низька	висока
Особлива увага топ-менеджменту до успіху товару	+	+		

**Завдання 2.** Охарактеризуйте стан підприємства за наведеними даними та спрогнозуйте показники на 2020 рік.:

Показники оцінки ефективності господарської діяльності ПрАТ «Кам'янський»

Показник	2017	2018	2019	Відхилення 2019 р. до 2017 р. +/-
Рентабельність активів	4,39	4,21	0,35	-4,04
Рентабельність продукції (за чистим прибутком)	20,50	20,37	1,27	-19,24
Валова рентабельність продукції	48,94	69,94	35,03	-13,91
Валова рентабельність реалізованої продукції	32,86	41,16	25,94	-6,91
Операційна рентабельність реалізованої продукції	0,29	0,11	0,04	-0,25
Рентабельність продажу продукції	16,74	15,21	1,20	-15,53
Валова рентабельність основної діяльності	48,94	69,94	35,03	-13,91
Рентабельність операційної діяльності	35,48	11,64	4,16	-31,31
Рентабельність господарської діяльності	20,17	16,64	1,23	-18,94

**Завдання 3.** Розпишіть одну з цілей діяльності підприємства, яке Ви досліджували ( або на якому працюєте) за методикою SMART.

## 8. Методи навчання.

1. Методи на основі джерел інформації – індивідуальні презентації.
2. За ступенем активізації творчої активності – ділові ігри (кейс-стаді).
3. За рівнем самостійно-пізнавальної діяльності – проблемно-інформаційні, проблемно-пошукові та дослідницькі методи.
4. Інтерактивні методи – робота в малих групах.
5. Ситуаційні методи – ситуаційні задачі.

## 9. Форми контролю.

Контроль успішності навчання студентів проводиться у формах поточного і підсумкового контролю.

Здійснюється оперативний і рубіжний (модульний) поточний контроль.

Оперативний поточний контроль здійснюється у формі індивідуального та групового контролю засвоєння навчального матеріалу, перевірки підготовленості студентів до виконання практичних занять.

Рубіжний (модульний) поточний контроль здійснюється у вигляді письмових контрольних робіт за темами лекційного курсу та практичних занять (теоретичні питання, тестові завдання, презентація результатів групової роботи над вирішенням проблемних завдань (кейс-стаді), розв'язування задач).

Поточний контроль за останнім змістовим модулем проводиться в останній тиждень навчального семестру.

Підсумковий контроль проводиться у формі екзамену (у 1-му та 3-й семестрах) за графіком семестрового контролю у вигляді завдань та тестів.

10. **Розподіл балів, які отримують студенти.** Оцінювання знань студента відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національні оцінки згідно з табл. 1 «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України» (наказ про уведення в дію від 27.12.2019 р. № 1371)

Рейтинг студента, Бали	Оцінка національна за результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	Відмінно	Зараховано
74-89	Добре	
60-73	Задовільно	
0-59	Незадовільно	Не зараховано

Для визначення рейтингу студента (слухача) із засвоєння дисципліни  $R_{\text{дис}}$  (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу студента (слухача) з навчальної роботи  $R_{\text{НР}}$  (до 70 балів):  $R_{\text{дис}} = R_{\text{НР}} + R_{\text{ат}}$ .



## 11. Методичне забезпечення

1. Ralko Oleksandra Planning and Control at the Enterprise. Operational Strategy as a Basis for Designing Operational System. Organizational of Auxiliary and Service Production [monograph] Collection of case studies for students of economics and management specialities. Book./ Tetiana L. Mostenska, Oleksandra Ralko (scientific editors). –Kyiv: National University of Food Technologies, 2014. – 376 p.

2. Навчально-методичний комплекс з дисципліни «Контроль та оцінка результатів діяльності», 2021р.

3. Комплекс навчально-методичного забезпечення дисципліни «Аналіз і контроль підприємства» <https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=254>

## 11.Рекомендована література

### *Основна*

1. Андреева Г. І. Організація і методика економічного аналізу : навч. посіб. Суми : ДВНЗ «УАБС НБУ», 2009. 353 с.

2. Бандурка О.М., Коробов М.Я., Орлов П.І., Петрова К.Я. Фінансова діяльність підприємств : підручник. Київ : Либідь, 2003. 384 с.

3. Бухгалтерський облік, аналіз та аудит : навч. посіб. / Є.М. Романів, С.В. Приймак, С.М. Гончарук та ін. Львів, ЛНУ ім. Івана Франка, 2017. 772 с.

4. Грабовецький Б. Є. Економічний аналіз : навч. посіб. Вінниця : ВНТУ, 2013. 256 с.

5. Економічний аналіз : навч. посіб. / за ред. акад. НАНУ, проф. Чумаченко. Київ : КНЕУ, 2001. 540 с.

6. Івахненко В.М. Курс економічного аналізу : навч. посіб. Київ: Знання-Прес,2001. 205 с.

7. Кіндрацька Г.І., Білик М.С., Загородній А.Г. Економічний аналіз : підручник / за ред. проф. А.Г. Загороднього. 3-тє вид., перероб. і доп. Київ: Знання, 2008. 428 с.

8. В.М. Серединська, О.М.Загородна, Р.В.Федорович. Економічний аналіз : навч. посіб. Тернопіль: Видавництво Астон, 2010. 624 с.
9. Косова Т.Д., Сухарєв М.П., Ващенко Л.О. Організація і методика економічного аналізу : навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2012. 528 с.
10. Купалова Г.І. Теорія економічного аналізу : навч. посіб. Київ : Знання, 2008. 639 с.
11. Костирко Р.О. Фінансовий аналіз : навч. посіб. Харків : Фактор, 2007. 784 с.
12. Мішеніна Н. В., Мішеніна Г. А., Ярова І. Є. Економічний аналіз : навч. посіб. Суми : Сумський державний університет, 2014. 306 с.
13. Мних Є.В. Економічний аналіз діяльності підприємства: підручник. Київ: Київський національний торговельно-економічний університет, 2011. 513 с.
14. Мних Є.В., Барабаш Н.С. Фінансовий аналіз : підручник. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. 536 с.
15. Приймак С. В., Костишина М. Т., Долбнєва Д. В. Фінансова звітність підприємств : Навчально-методичний посібник. Львів : Ліга Прес, 2016. 268 с.
16. Савицька Г.В. Економічний аналіз діяльності підприємства : навч. посіб. 2-ге вид, випр. і доп. Київ : Знання, 2005. 662 с.
17. Терещенко О.О. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник. Київ: КНЕУ, 2006. 552 с.
18. Фінанси підприємств : підручник / Керівник авт. кол. і наук. ред. проф. А.М. Поддєрьогін. 4-те вид., переробл. і доп. Київ: КНЕУ, 2002. 571 с.
19. Фінансовий аналіз : навч. посіб. / за заг. ред. Школьник І.О. Київ : Центр навчальної літератури, 2016. 368 с.
20. Фінансовий аналіз : навч. посіб. / за заг. ред. Т. Д. Косової, І. В. Сіменко. Київ : Центр учбової літератури, 2013. 440 с.
21. Швиданенко Г.О., Олексик О.І. Сучасна технологія діагностики фінансово-економічної діяльності підприємства : монографія. Київ : Вид-во КНЕУ, 2002. 192 с.
22. Шеремет О. О. Фінансовий аналіз: навч. посіб. Київ: Кондор, 2010. 196 с
23. Шкарабан С.І. Організація і методика економічного аналізу (Збірник задач): навч. посіб Тернопіль: ТНЕУ, «Економічна думка». 2009. 176 с.

24. Ralko Oleksandra Planning and Control at the Enterprise. Operational Strategy as a Basis for Designing Operational System. Organizational of Auxiliary and Service Production [monograph] Collection of case studies for students of economics and management specialities. Book./ Tetiana L. Mostenska, Oleksandra Ralko (scientific editors). –Kyiv: National University of Food Technologies, 2014. – 376 p.

25. Ralko Oleksandra, Iakymchuk Tetiana Enterprises background Restructuring and Ecology: Current Situation. Country Report [monograph] Restructuring and Ecology: Current Situation. Country Report. book. –Vilnius – Szczecin – Kyiv: Vilnius University, University of Szczecin, National University of Food Technologies, Institute of World Economy and International Relations. Published by Kaunas Faculty of Humanities of Vilnius University, 2013.p. 254-259.

26. Ralko Oleksandra Formation of competitive advantages and use of innovations by business entities in the context of European integration / Oleksandra Ralko, Oksana Piankova / Mechanisms interaction competitiveness and innovations in modern international economic relations: [collective monograph]. Informācijas Sistēmu Menedžmenta Augstskola (ISMA University, Riga, Latvia), 2017, p.210-218.

27. Mostenska, T., Piankova, O. and Ralko, O. 2019. The Role of International Factors and International Market in a Turbulent Company Environment. In: Gaşior, A. (ed.) Pro-ecological Restructuring of Companies: Case Studies, Pp. 15–44. London: Ubiquity Press. DOI: <https://doi.org/10.5334/bbk.c>. License: CC-BY 4.0

28.Облік та аналітична оцінка основних засобів в умовах розвитку інформаційної економіки: колективна монографія / Л.В. Гуцаленко, І.Д. Лазаришина, У.О. Марчук, О.В. Зінкевич. - К.: Центр учбової літератури, 2020. 252 с.

29. Визнання й оцінка дебіторської заборгованості за міжнародними та національними стандартами бухгалтерського обліку(Ujmowanie I wyscena naleznosci w ramach krajowych I miedzynarodowych standardow rachunkowosci)/ Оксана Зінкевич, Інна Лазаришина, Ольга Скуба//Tendencje rozwoju wspolczesnej rachunkowosci finansowej I zarzadczej. Monografia pod redakcja naukowa dr Agnieszki

Kister dr Adama Bujaka. // Uniwersytet Marii Curie-Sklodowskiej w Lublinie.-Lublin, 2016.282 p. pp.250-260.

30.Бухгалтерський облік за видами економічної діяльності: навч. посіб. / А. Г. Загородній, І. Й. Яремко, Л. М. Пилипенко ; М-во освіти і науки, молоді та спорту України, Нац. ун-т «Львів. політехніка». Л. : Вид-во Львів. політехніки, 2012. 216 с.

31.Бухгалтерський облік. Основи теорії та практики: підручник / А. Г. Загородній, Г. О. Партин, Л. М. Пилипенко, Т. І. Партин ; М-во освіти і науки, молоді та спорту України, Нац. ун-т «Львів. політехніка». 3-тє вид., доопрac. і доповн. Л. : Вид-во Львів. політехніки, 2012. 340 с.

32.Закон України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні»(зі змінами і доповненнями).

### *Додаткова*

1. Lazaryshyna I.D. Adaptation of the Utility Theory for Provision of Analytical Information Quality/ Lazaryshyna I.D., Kister Agnieszka // Economic and Legal Foundations of the Public Transformations in Conditions of Financial Globalization: monograph/ edited by Yu. Pasichnyk – Yunona Publishing, New York, USA, 2018. 466 p. pp.294-301.

### **13. Інформаційні ресурси**

<https://zakon.rada.gov.ua/>- Верховна Рада України.

<http://www.kmu.gov.ua/> - веб-сайт Кабінету Міністрів України.

[http:// www.minfin.gov.ua](http://www.minfin.gov.ua) - Міністерство фінансів України.

[http:// www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua) - Державна служба статистики України.