



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Контроль та оцінка результатів діяльності»

Ступінь вищої освіти - **Магістр**
 Спеціальність **073 Менеджмент**
 Освітня програма «Адміністративний менеджмент»
 Рік навчання 1,2, семестр 1,3
 Форма навчання _____ денна (денна, заочна)
 Кількість кредитів ЄКТС 5
 Мова викладання українська (українська, англійська, німецька)

Лектори курсу
 Контактна інформація
 лектора (e-mail)
 Сторінка курсу в eLearn

проф. Лазаришина Інна Дмитрівна, доц. Ралко Олександра
 Сергіївна
068 05 07 086, in2003@ukr.net
093 76 40 015, alexandra-ralko@hotmail.com
<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=768>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Мета: набуття студентами компетентностей з обліку, аналізу та контролінгу, набуття навичок, необхідних у практичній роботі щодо інформаційного забезпечення прийняття управлінських рішень.

Основними завданнями вивчення дисципліни «Контроль та оцінка результатів діяльності» є: вивчення принципів і методів обліку, аналізу, контролю та планування у прийнятті управлінських рішень, їх ролі в стратегічному і поточному фінансовому управлінні діяльністю підприємства; набуття вмінь застосовувати відповідні методи і прийоми в процесі обліку, контролю, аналізу, планування з метою обґрунтування прийняття ефективних управлінських рішень.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Годин и (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
1 семестр				
Модуль 1 «Аналіз і контроль підприємства»				
1. Бухгалтерський облік як інформаційна база прийняття управлінських рішень Тема 2. Бухгалтерський баланс Тема 3. Організація і	1/1, 2/2, 4/4, 2/2, 2/2, 2/2, 2/2	-Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних	Контроль засвоєння лекційного матеріалу за темами 1,2,3,4,5,6,7 Презентація (у табличній формі) і критична оцінка теорій прийняття управлінських рішень Написання тестів, есе Виконання самостійної роботи (в.т.ч. в elearn)	<i>Виконання та задача практичних робіт – зараховано.</i> <i>Модуль:</i> <i>описова частина 100;</i> <i>тестова</i>

<p>техніка ведення бухгалтерського обліку Тема 4. Калькулювання собівартості продукції та її таргетування Тема 5. Бюджетування в системі управлінського обліку Тема 6. Організація контролінгу на підприємстві (облік за центрами відповідальності) Тема 7. Аналіз показників рентабельності, стійкості і ліквідності підприємства</p>		<p>умовах; Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення; -Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах; -Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією; -Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу; -Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу); -Здатність здійснювати діяльність в аграрній сфері з дотриманням вимог законодавства; -Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації.</p>		<p>частина 30*0,1; <i>Самостійна робота</i> – згідно з журналом оцінювання в eLearn.</p>
<p>Модуль 2 Контроль та планування діяльності підприємства</p>				

<p>Тема 1. Реалії бізнесу: області результативності за П. Друкером</p> <p>Тема 2. Еволюція системи збалансованих показників підприємства</p> <p>Тема 3. Аналітичні показники: новий спосіб контролю за ефективністю організації</p> <p>Тема 4. Ключові показники менеджменту на різних етапах життєвого циклу підприємства</p> <p>Тема 5. Підходи до оцінки вартості бізнесу: суть, необхідність, перспектива</p>	<p>2/2, 2/2,2/2, 2/2,2/2</p>	<p>-Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах;</p> <p>Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення;</p> <p>-Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах;</p> <p>-Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією;</p> <p>-Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу;</p> <p>-Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу);</p> <p>-Здатність здійснювати діяльність в аграрній сфері з дотриманням вимог законодавства;</p> <p>-Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації,</p>	<p>Контроль засвоєння лекційного матеріалу за Темами 1,2,3,4,5</p> <p>Презентація (у табличній формі) і критична оцінка теорій прийняття управлінських рішень</p> <p>Написання тестів, есе</p> <p>Виконання самостійної роботи (в.т.ч. в elearn)</p>	<p><i>Виконання та здача практичних робіт – зараховано.</i></p> <p><i>Модуль:</i></p> <p>описова частина 100;</p> <p>тестова частина 30*0,1;</p> <p><i>Самостійна робота – згідно з журналом оцінювання в eLearn.</i></p>
---	--------------------------------------	---	--	---

		ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації.		
Всього за 1 семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної добросовісності:	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Ralko Oleksandra Planning and Control at the Enterprise. Operational Strategy as a Basis for Designing Operational System. Organizational of Auxiliary and Service Production [monograph] Collection of case studies for students of economics and management specialities. Book./ Tetiana L. Mostenska, Oleksandra Ralko (scientific editors). –Kyiv: National University of Food Technologies, 2014. – 376 p.
2. Андреева Г. І. Організація і методика економічного аналізу : навч. посіб. Суми : ДВНЗ «УАБС НБУ», 2009. 353 с.
3. Бандурка О.М., Коробов М.Я., Орлов П.І., Петрова К.Я. Фінансова діяльність підприємств : підручник. Київ : Либідь, 2003. 384 с.

4. Бухгалтерський облік, аналіз та аудит : навч. посіб. / Є.М. Романів, С.В. Приймак, С.М. Гончарук та ін. Львів, ЛНУ ім. Івана Франка, 2017. 772 с.
5. Грабовецький Б. Є. Економічний аналіз : навч. посіб. Вінниця : ВНТУ, 2013. 256 с.
6. Економічний аналіз : навч. посіб. / за ред. акад. НАНУ, проф. Чумаченко. Київ : КНЕУ, 2001. 540 с.
7. Івахненко В.М. Курс економічного аналізу : навч. посіб. Київ: Знання-Прес, 2001. 205 с.
8. Кіндрацька Г.І., Білик М.С., Загородній А.Г. Економічний аналіз : підручник / за ред. проф. А.Г. Загороднього. 3-тє вид., перероб. і доп. Київ: Знання, 2008. 428 с.
9. В.М. Серединська, О.М.Загородна, Р.В.Федорович. Економічний аналіз : навч. посіб. Тернопіль: Видавництво Астон, 2010. 624 с.
10. Косова Т.Д., Сухарєв М.П., Ващенко Л.О. Організація і методика економічного аналізу : навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2012. 528 с.
11. Купалова Г.І. Теорія економічного аналізу : навч. посіб. Київ : Знання, 2008. 639 с.
12. Костирко Р.О. Фінансовий аналіз : навч. посіб. Харків : Фактор, 2007. 784 с.
13. Мішеніна Н. В., Мішеніна Г. А., Ярова І. Є. Економічний аналіз : навч. посіб. Суми : Сумський державний університет, 2014. 306 с.
14. Мних Є.В. Економічний аналіз діяльності підприємства: підручник. Київ: Київський національний торговельно-економічний університет, 2011. 513 с.
15. Мних Є.В., Барабаш Н.С. Фінансовий аналіз : підручник. Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2014. 536 с.
16. Приймак С. В., Костишина М. Т., Долбнєва Д. В. Фінансова звітність підприємств : Навчально-методичний посібник. Львів : Ліга Прес, 2016. 268 с.
17. Савицька Г.В. Економічний аналіз діяльності підприємства : навч. посіб. 2-ге вид, випр. і доп. Київ : Знання, 2005. 662 с.

18. Терещенко О.О. Управління фінансовою санацією підприємств : підручник. Київ: КНЕУ, 2006. 552 с.
19. Фінанси підприємств : підручник / Керівник авт. кол. і наук. ред. проф. А.М. Поддєрьогін. 4-те вид., переробл. і доп. Київ: КНЕУ, 2002. 571 с.
20. Фінансовий аналіз : навч. посіб. / за заг. ред. Школьник І.О. Київ : Центр навчальної літератури, 2016. 368 с.
21. Фінансовий аналіз : навч. посіб. / за заг. ред. Т. Д. Косової, І. В. Сіменко. Київ : Центр учбової літератури, 2013. 440 с.
22. Швиданенко Г.О., Олексик О.І. Сучасна технологія діагностики фінансово-економічної діяльності підприємства : монографія. Київ : Вид-во КНЕУ, 2002. 192 с.
23. Шеремет О. О. Фінансовий аналіз: навч. посіб. Київ: Кондор, 2010. 196 с
24. Шкарабан С.І. Організація і методика економічного аналізу (Збірник задач): навч. посіб Тернопіль: ТНЕУ, «Економічна думка». 2009. 176 с.
25. Ralko Oleksandra Planning and Control at the Enterprise. Operational Strategy as a Basis for Designing Operational System. Organizational of Auxiliary and Service Production [monograph] Collection of case studies for students of economics and management specialities. Book./ Tetiana L. Mostenska, Oleksandra Ralko (scientific editors). –Kyiv: National University of Food Technologies, 2014. – 376 p.
26. Ralko Oleksandra, Iakymchuk Tetiana Enterprises background Restructuring and Ecology: Current Situation. Country Report [monograph] Restructuring and Ecology: Current Situation. Country Report. book. –Vilnius – Szczecin – Kyiv: Vilnius University, University of Szczecin, National University of Food Technologies, Institute of World Economy and International Relations. Published by Kaunas Faculty of Humanities of Vilnius University, 2013.p. 254-259.
27. Ralko Oleksandra Formation of competitive advantages and use of innovations by business entities in the context of European integration / Oleksandra Ralko, Oksana Piankova / Mechanisms interaction competitiveness and innovations in modern international economic relations: [collective monograph]. Informācijas

Sistēmu Menedžmenta Augstskola (ISMA University, Riga, Latvia), 2017, p.210-218.

28. Mostenska, T., Piankova, O. and Ralko, O. 2019. The Role of International Factors and International Market in a Turbulent Company Environment. In: Gašior, A. (ed.) Pro-ecological Restructuring of Companies: Case Studies, Pp. 15–44. London: Ubiquity Press. DOI: <https://doi.org/10.5334/bbk.c>. License: CC-BY 4.0