



**СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ**  
**«АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДАМИ**  
**ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я»**

Ступінь вищої освіти – Магістр  
Спеціальність 073 «Менеджмент»  
Освітньо-професійна програма - «Адміністративний менеджмент»  
Спеціалізація «Управління закладами охорони здоров'я»  
Рік навчання - 2, семестр - 3  
Форма навчання – заочна  
Кількість кредитів ЄКТС - 5  
Мова викладання – українська

Лектор курсу  
Контактна інформація  
лектора (e-mail)  
Викладач, що веде  
практичні заняття  
Контактна інформація  
викладача (e-mail)  
Сторінка курсу в eLearn

Луцьяк В.В.

[LutsiakVV@gmail.com](mailto:LutsiakVV@gmail.com)

Луцьяк В.В.

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4116>

**ОПИС ДИСЦИПЛІНИ**

Дисципліна «Антикризове управління закладами охорони здоров'я» є теоретико-прикладною основою для набуття магістрами сукупності знань та вмінь щодо сутності та специфіки кризової ситуації на підприємстві; основних симптомів кризової ситуації; управління в кризових ситуаціях; дослідження специфіки виникнення тієї чи іншої локальної кризи на підприємстві; оцінювання і формулювання відповідних висновків для виходу з кризової ситуації.

**Анотація до курсу**

Дисципліна «Антикризове управління закладами охорони здоров'я» викладається для студентів заочної форми навчання СВО «Магістр» освітньо-професійної програми спеціальності «Менеджмент». При викладанні використовуються сучасні підходи до діагностування фінансово-економічного стану закладу охорони здоров'я; прогнозування банкрутства закладів охорони здоров'я; урахування особливостей реалізації основних функцій менеджменту в практиці управління організаціями за умов кризових ситуацій; застосування сучасних методів та інструментів розв'язання організаціями ключових технологічних, фінансових, торговельних, інвестиційних проблем, що пов'язані з кризою; розробки антикризової програми та антикризової стратегії закладу охорони здоров'я; використання сучасних інструментів антикризового менеджменту в діяльності закладів охорони здоров'я при попередженні та/або подоланні кризових явищ.

**1. Мета та цілі курсу**

Метою вивчення дисципліни є формування системи теоретичних знань і практичних навичок з управління діяльністю в кризових ситуаціях, здійснення керівництвом господарюючих суб'єктів основних функцій менеджменту для попередження та усунення наслідків кризових явищ.

## 2. Набуття компетентностей

Компетентності	Фахові компетентності спеціальності (ФК)
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	
ЗК 2	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
ЗК 6	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)
<b>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</b>	
СК 1	Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів
СК 2	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани
СК 4	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів в організації.
СК 10	Здатність управляти організацією та її розвитком.
СК 11	Здатність до ведення бізнесу в правовому полі

## 3. Програмні результати навчання

ПРН	Зміст
ПРН 1	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах
ПРН 2	Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.
ПРН 13	Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
ПРН 14	Здатність здійснювати діяльність у сфері охорони здоров'я з дотриманням вимог законодавства
ПРН 15	Вміти аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації.

## 4. Розподіл годин

Вид заняття	лекції	практичні заняття	самостійна робота
К-сть годин	8	10	132

## 5. СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ лабораторні роботи/ самостійні роботи)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання, бали
<b>1 семестр</b>				
<b>Модуль 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДАМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ КРИЗИ</b>				<b>30</b>
<b>Тема 1</b> Методика і технології антикризового управління	1/2/28	<i>Знати:</i> характер кризових явищ в економіці на макро-, мезо- та мікрорівні; ендогенні та екзогенні фактори, що провокують кризу на підприємстві; економічний механізм виникнення кризового стану на підприємстві; основні умови готовності підприємства, його менеджерів і персоналу до подолання кризових явищ.	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією)	<i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i>

		<b>Вміти:</b> здійснити експрес-діагностику стану організації з метою виявлення потенційних (прихованих) кризових ситуацій та явищ; використовувати технології та інструментарій антикризового управління підприємством.	та лекцією в eLearn). Виконання завдання на практичних заняттях (в групі та самостійно). Виконання самостійної роботи (в малих групах, самостійно, eLearn). Підготовка та написання модульної контрольної роботи (тестова - в eLearn).	Модульна тестова робота в eLearn.  Самостійна робота – відповідно до завдань в eLearn.
<b>Тема 2</b> Криза, визначення кризи	2/2/26			
<b>Тема 3</b> Завдання та принципи антикризового управління	2/2/26			
<b>Модуль 2. ІНСТРУМЕНТАРІЙ ТА НАПРЯМИ ПОДОЛАННЯ КРИЗОВИХ ЯВИЩ НА ПІДПРИЄМСТВІ</b>				<b>30</b>
<b>Тема 4</b> Інструменти антикризового управління	1/2/26	<b>Знати.</b> методику діагностики банкрутства на підприємстві; особливості прийняття рішень в організаціях при кризовій ситуації; законодавчі норми щодо антикризового управління, банкрутства; основи антикризового державного регулювання та діяльності інституту банкрутства	Підготовка до лекцій (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn). Виконання завдання на практичних заняттях (в групі та самостійно). Виконання самостійної роботи (в малих групах, самостійно, eLearn). Підготовка та написання модульної контрольної роботи (тестова - в eLearn).	Виконання та задача індивідуальних завдань.  Модульна тестова робота в eLearn.  Самостійна робота – відповідно до завдань в eLearn.
<b>Тема 5.</b> Визначення стану кризи та виведення підприємства із кризи	2/2/26	<b>Вміти</b> визначити основні напрями подолання кризових явищ на підприємстві; проводити ретроспективну діагностику банкрутства підприємства.		
<b>Можливість отримання додаткових балів:</b>	Додаткові бали можна отримати за підготовку доповіді та участь в студентській конференції, публікацію статті			<b>до 10 балів</b>
<b>Всього за семестр</b>	8/10/132	-	-	<b>70</b> 100*0,7 (максимум 70 балів)
<b>Іспит</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Студент повинен здавати усі роботи у заплановані терміни. За роботи, що здаються із порушенням термінів без поважних причин, знижується бал. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (лікарняний, міжнародне стажування, індивідуальний графік) і дозволяється у терміни до закінчення наступного модульного контролю.
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	При виконанні всіх видів навчальних робіт студент повинен дотримуватись політики академічної доброчесності.
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування лекційних та практичних (семінарських) занять є обов'язковим для всіх студентів. За об'єктивних причин, визначених Положенням про навчальний процес НУБіП, навчання може відбуватись відповідно до індивідуального навчального плану, затвердженого у визначеному порядку.

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### *Базова*

1. Господарський кодекс України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/436-15>.
2. Податковий кодекс України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>.
3. Цивільний кодекс України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/435-15>.
4. Закон України «Про розвиток та державну підтримку малого і середнього підприємництва в Україні» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/4618-17>.
5. Закон України «Про основні засади державного нагляду (контролю) у сфері господарської діяльності» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/877-16>.
6. Закон України «Про засади державної регуляторної політики у сфері господарської діяльності» [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/1160-15>.
7. Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом» від 1992 р. зі змінами і доповненнями: [електронний ресурс]: режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/2343-12#Text>
8. Антикризовий менеджмент [текст]: навч.посіб. / Л.І.Скібіцька, В.В.Матвеев, В.І.Щелкунов, С.М.Подреза .-К.: Центр учбової літератури, 2014 .- 588с.
9. Василенко В.О. Антикризове управління підприємством: [текст]: навч.посіб. / В.О.Василенко .- К.: ЦУЛ, 2003 .- 504 с.
10. Тюріна Н.М. Антикризове управління [текст]: навч.посіб. / Н.М. Тюріна, Н.С.Карвацька, І.В.Грабовська .- К.: Центр учбової літератури, 2012 .- 448с.

### *Додаткова*

1. Міністерство охорони здоров'я України : веб-сайт. URL: <https://moz.gov.ua/> (дата звернення: 22.09.2020).
2. Верховна рада України. Офіційний вебпортал парламенту України : веб-сайт. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index> (дата звернення: 22.09.2020).
3. Антикризисное управление: уч-к /Под ред.. Э.М.Короткова . – М.: ИНФРА-М, 2000 . – 432с.

4. Бланк И.А. Управление финансовой стабилизацией предприятия /И.А.Бланк .-К.: Эльга; Ника-Центр, 2003 . – 484 с.
5. Бондар-Підгурська О.В. Ділове адміністрування (корпоративне управління) .- К.: Ліра-К, 2015 .- 487с.
6. Кривов'язок І.В. Антикризове управління підприємством: [текст]: навч.посіб. / І.В. Кривов'язок.- К.: Кондор, 2008 . – 366 с.
7. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством: опорний конспект лекцій / Л.О.Лігоненко, О.О.Хіленко . – К.: КНТЕУ, 2013 . – 192 с.
8. Основи економічної теорії: Навч.пос./За ред..О.О.Мамалуя: у 2-х ч. – Х.: Національна юрид.академія України, 1999
9. Пушкарь А.И. Антикризисное управление: стратеги, модели, механизмы / А.И.Пушкарь, А.Н.Тридед, А.Л.Колос .- Х.: ХДЕУ, 2001 .- 452с.
- 10.Тендюк А.О. Стратегічні напрямки антикризового управління персоналом підприємства /А.О. Тендюк, О.А. Гераськіна / Науковий вісник Ужгородського університету, 2014 .-№1 (42). - С.69 - 71
- 11.Терещенко О.О. Фінансова санація та банкрутство підприємств: навч.посіб. / О.О.Терещенко .- К.:КНЕУ, 2000 .- 412 с.
- 12.Чернявський А.Д. Антикризисное управление: учеб. пособ. – К.: МАУП, 2000 .– 208с.
- 13.Штангрет А.М. Антикризове управління підприємством : навч.посіб. / А.М.Штангрет, О.І.Копилук . – К.:Знання, 2007 . – 335с.