

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної  
діяльності

“ЗАТВЕРДЖУЮ”  
Декан Факультету директор ННІ  
Остапчук А.Д.)  
2022\_р.

**РОЗГЛЯНУТО І СХВАЛЕНО**  
на засіданні кафедри адміністративного  
менеджменту та зовнішньоекономічної  
діяльності

Протокол № 20 від “24” травня 2022 р.

Завідувач кафедри  
(Луцяк В.В.)

“РОЗГЛЯНУТО”

Гарант ОП \_\_\_\_\_

Гарант ОП  
(Діброва Л.В.)

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**«БІЗНЕС-ПРОЕКТУВАННЯ В МІЖНАРОДНОМУ  
СЕРЕДОВИЩІ»**

спеціальність 073 «Менеджмент»  
(шифр і назва спеціальності)

Освітньо-професійна програма \_\_\_\_\_ Менеджмент ЗЕД  
факультет \_\_\_\_\_ аграрного менеджменту  
(назва факультету)

Розробники: к.е.н., доцент Коваленко Н.О.  
(посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2022 р.

## 1. Опис навчальної дисципліни

### „Бзнес-проектування в міжнародному середовищі”

|   |                             |                       |
|---|-----------------------------|-----------------------|
| Галузь знань, напрям підготовки, спеціальність, освітньо-кваліфікаційний рівень |                             |                       |
| Освітній ступінь  | Магістр                     |                       |
| Спеціальність   | 073 – «Менеджмент»          |                       |
| Освітньо-професійна програма  | Адміністративний менеджмент |                       |
| Характеристика навчальної дисципліни  |                             |                       |
| Вид   | Вибіркова                   |                       |
| Загальна кількість годин  | 120                         |                       |
| Кількість кредитів ECTS   | 4                           |                       |
| Кількість змістових модулів   | 2                           |                       |
| Курсовий проект (робота) (за наявності)   | —<br>(назва)                |                       |
| Форма контролю  | Екзамен                     |                       |
| Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм навчання             |                             |                       |
|   | денна форма навчання        | заочна форма навчання |
| Рік підготовки (курс)   | 2                           | 2                     |
| Семестр   | 1                           | 1                     |
| Лекційні заняття  | 10 год.                     | 8                     |
| Практичні, семінарські заняття  | 10 год.                     | 14                    |
| Лабораторні заняття   | _____ год.                  |                       |
| Самостійна робота   | _____100_____ год.          | 98                    |
| Індивідуальні завдання  | _____ год.                  |                       |
| Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання                   | 4 год.<br>_____20_____ год. |                       |

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Основна мета запропонованого курсу, полягає у отриманні студентами знань про об'єктивні закономірності, умови, процеси і специфічні особливості економічної діяльності та розвитку сільського господарства, а також набуття навиків їх практичного застосування для визначення оптимальної організації підприємства, проектуванні, плануванні, зокрема на міжнародному рівні.

### Завдання дисципліни:

1. Знання основ організації виробництва та підприємницької діяльності, а також уявлення про поширені на практиці порівняльні статичні способи аналізу, проектування й планування:

- методичні основи
- кошторис підприємства
- програмне планування I і II

- лінійне програмування
2. Знання теоретичних основ фінансування:
    - поняття й цілі фінансування
    - форми фінансування: фінансування за рахунок власного й залученого капіталу, внутрішнє та зовнішнє фінансування
    - форми кредиту та витрати на кредит
    - ефективна відсоткова ставка, вплив низьких кредитів, сплата кредиту та ступінь інфляції, ліквідність, коротко- та довгострокове фінансове планування
    - відхилення від правил фінансування
  3. Вміння застосувати практично-орієнтовані методи й можливості планування:
    - спрощене планування підприємства на основі співставних маржинальних доходів (з конкретними прикладами) та за допомогою програмного планування
    - методи планування виробництва та підприємницької діяльності, у т.ч. планування інвестицій та фінансування з практичними прикладами і з використанням ЕОМ (план розвитку підприємства)
    - методи оцінки економічних переваг можливих альтернатив в окремих галузях (програмне планування I)
  4. Здатність за допомогою простих методів планування оцінити можливості пристосування підприємств до мінливих екологічних та економічних умов зовнішнього середовища; структура та особливості різних форм підприємств у аграрному секторі (сільськогосподарська статистика):
    - можливості підвищення доходів сільськогосподарських підприємств шляхом раціоналізації, горизонтальної та вертикальної інтеграції, розширення та комбінації доходів
    - спосіб дій при плануванні підприємства
  5. Вміння проводити обґрунтований аналіз підприємств на основі результатів господарського планування
    - економічно обґрунтоване визначення прибутку від виробничої та господарської діяльності
    - визначення об'єктно-орієнтованого прибутку
    - аналіз рентабельності та найважливіших факторів впливу
    - показники стабільності у сфері майна і доходів
    - показники ліквідності на момент та за період часу.

Студенти повинні **знати** про основні взаємозв'язки на загальновиробничому рівні, для того щоб зуміти вирішити важливі проблеми планування роботи сільськогосподарських, аграрно-індустріальних та аграрно-торгівельних підприємств.

Студенти повинні **вміти** складати фактичний план, оптимізаційний план та плани розвитку підприємства, а також супроводжуючі фінансові плани.

### 3. Програма та структура навчальної дисципліни для:

| Назви змістових модулів і тем  | Кількість годин |              |   |     |     |      |              |              |    |     |     |      |
|--|-----------------|--------------|---|-----|-----|------|--------------|--------------|----|-----|-----|------|
|  | денна форма     |              |   |     |     |      | Заочна форма |              |    |     |     |      |
|  | усього          | у тому числі |   |     |     |      | усього       | у тому числі |    |     |     |      |
|  |                 | л            | п | лаб | інд | с.р. |              | л            | п  | лаб | інд | с.р. |
| 1  | 2               | 3            | 4 | 5   | 6   | 7    | 8            | 9            | 10 | 11  | 12  | 13   |
| Змістовний модуль 1. Проектування підприємства. Характеристика підприємства. |                 |              |   |     |     |      |              |              |    |     |     |      |
| Тема 1. Планування підприємства:   | 14              | 2            | 2 | -   | -   | 10   |              |              |    |     |     |      |

|  |     |    |    |   |   |    |  |  |  |  |  |  |  |
|--|-----|----|----|---|---|----|--|--|--|--|--|--|--|
| проведення планування та загальні економічні принципи. Управління проектами.   |     |    |    |   |   |    |  |  |  |  |  |  |  |
| Тема 2. Характеристика підприємства. Проектування на міжнародному рівні.   | 16  | 3  | 3  | - | - | 10 |  |  |  |  |  |  |  |
| Разом за змістовим модулем 1   | 30  | 5  | 5  |   |   | 20 |  |  |  |  |  |  |  |
| Змістовний модуль 2. Аналіз виробництва та господарської діяльності підприємства. Найважливіші методи бізнес-проектування. |     |    |    |   |   |    |  |  |  |  |  |  |  |
| Тема 3. Аналіз виробництва та господарської діяльності підприємства  | 19  | 2  | 2  | - | - | 15 |  |  |  |  |  |  |  |
| Тема 4. Огляд найважливіших міжнародних проектних методів  | 21  | 3  | 3  | - | - | 15 |  |  |  |  |  |  |  |
| Тема 5. Ознайомлення з роботою програми виробничого планування МАХ   | 25  | 5  | 5  | - | - | 15 |  |  |  |  |  |  |  |
| Тема 6. Ознайомлення з роботою програми виробничого планування ВЕР   | 20  | 5  | 5  | - | - | 15 |  |  |  |  |  |  |  |
| Разом за змістовим модулем 2   | 90  | 15 | 15 |   |   | 60 |  |  |  |  |  |  |  |
| Усього годин   | 120 | 40 | 40 |   |   | 80 |  |  |  |  |  |  |  |

#### 4. Теми семінарських занять

| № з/п | Назва теми | Кількість годин |
|-------|------------|-----------------|
| 1     |            |                 |
| 2     |            |                 |
| ...   |            |                 |

#### 5. Теми практичних занять

| № з/п | Назва теми   | Кількість годин |
|-------|--|-----------------|
| 1     | Оптимізація виробничо-економічних показників підприємства за допомогою програмного планування I і II | 2               |
| 2     | Ознайомлення з роботою програми виробничого планування МАХ   | 4               |
| 3     | Виконання окремих завдань з виробничого планування за допомогою програмного пакету МАХ               | 4               |

|   |  |    |
|---|--|----|
| 4 | Порівняння статичного та динамічного розрахунку ефективності інвестицій з використанням окремих фінансово-математичних факторів (придбання міні-автобуса).<br>Визначення тривалості інвестиційного проекту (інвестиції в багаторічні культури) | 4  |
| 5 | Мультиперіодична калькуляція рентабельності на прикладі інвестицій в техніку та споруди  | 4  |
| 6 | Порівняльний аналіз статичних та динамічних розрахунків ефективності інвестицій у зерносховище   | 2  |
| 7 | Розрахунок системи показників для складання планів підприємства  | 2  |
| 8 | Ознайомлення з роботою програми виробничого планування ВЕР   | 4  |
| 9 | Калькуляція показників рентабельності, стабільності та ліквідності підприємства за допомогою програмного пакету ВЕР  | 4  |
|   | разом  | 30 |

## 6. Теми лабораторних занять

| № з/п | Назва теми | Кількість годин |
|-------|------------|-----------------|
| 1     |            |                 |
| 2     |            |                 |
| ...   |            |                 |

## 7. Контрольні питання, комплекти тестів для визначення рівня засвоєння знань студентами.

### Запитання до іспиту з дисципліни

1. Принцип граничної вартості
2. Принцип альтернативних витрат
3. Диспропорційні витрати виробництва
4. Базис для порівняння заходів у виробничому плануванні
5. Загальний хід планування діяльності підприємства
6. Загальна характеристика підприємства
7. Виробничі фактори на підприємстві
8. Показники забезпеченості господарства земельними ресурсами
9. Показники забезпеченості робочою силою
10. Майно і капітал
11. Інші виробничі обмеження господарської діяльності
12. Квантифікація виробничих процесів
13. Визначення виробничих показників для Факт-підприємства
14. Аналіз господарської діяльності підприємства
15. Визначення додаткових виробничих процесів
16. Співставлення можливих виробничих процесів на підприємстві

- 17.Співставлення планів господарства: оптимізоване Факт-підприємство, плани розвитку господарства
- 18.Поглиблені спеціальні аналізи планів розвитку підприємства
- 19.Оцінка планів підприємства і вибір “оптимального” плану
- 20.Джерела даних для планування господарської діяльності
- 21.Методологія визначення прибутку
- 22.Вартість факторів виробництва
- 23.Показники рентабельності та суть рентабельності
- 24.Чистий прибуток
- 25.Доход виробництва
- 26.Окупність факторів виробництва
- 27.Рентабельність капіталу
- 28.Рентабельність використання робочої сили
- 29.Нетто-рентабельність
- 30.Фактори впливу на рентабельність підприємства
- 31.Суть поняття стабільності господарства
- 32.Показники стабільності за майновим критерієм оцінки
- 33.Зміна розміру власного капіталу
- 34.Частка залученого капіталу і покриття залученого капіталу
- 35.Забезпеченість підприємства основними засобами
- 36.Ступінь зносу основних засобів
- 37.Показники стабільності за критерієм доходності
- 38.Показник частки прибутку
- 39.Показник частки маржинального доходу
- 40.Суть ліквідності, класифікація показників ліквідності
- 41.Показники ліквідності на певний момент часу
- 42.Показники ліквідності за певний період
- 43.Пороги і резерви платіжної здатності
- 44.Фінансовий потенціал підприємства
- 45.Причини недостатньої ліквідності
- 46.Класифікація різних методів планування господарської діяльності
- 47.Розмежування статичного і мультиперіодичного методів планування
- 48.Момент складання плану і базовий момент
- 49.Методи статичного планування діяльності підприємства
- 50.Складання кошторису підприємства
- 51.Програмне планування I, II
- 52.Лінійне програмування
- 53.Поняття і причини інвестування
- 54.Поняття і випадки фінансування
- 55.Класифікація форм фінансування
- 56.Власне фінансування: внутрішнє, зовнішнє
- 57.Залучене фінансування: кредитування, консолідація, особливі форми залученого фінансування
- 58.Визначення і класифікація кредитів
- 59.Форми кредитування

60. Поняття платіжної здатності
61. Забезпечення кредитів
62. Витрати на кредит (ефективна відсоткова ставка)
63. Пільгове кредитування
64. Кредитні платежі та інфляція
65. Правила фінансування
66. Грошовий кошторис і фінансове планування
67. Коротко- та довгострокове фінансове планування
68. Заходи щодо забезпечення потреби в капіталі
69. Поняття Cash Flow I, II, III, IV
70. Методика визначення та інтерпретація розрахункових відсоткових ставок для Cash Flow I, II, III, IV
71. Структура і призначення програм виробничого планування MAX, BEP у міжнародній практиці

| НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ |   |  |  |
|--|---|--|--|
| ОС Магістр<br>ОП Менеджмент ЗЕД                                    | Кафедра<br>адміністративного<br>менеджменту та ЗЕД<br>навч. рік | ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ<br>БІЛЕТ № 3<br>з дисципліни<br>Бізнес-проекткування у<br>міжнародному середовищі | Затверджую<br>Зав. кафедри<br><br>(підпис)<br>(ПІБ)<br>" __ " травня 20 р. |
| <i>Екзаменаційні запитання</i>                                     |   |  |  |
| 1. Етапи проектування.   |   |  |  |
| 2. Програмне планування I.   |   |  |  |
| <i>Тестові завдання різних типів</i>                               |   |  |  |

|   |
|---|
| 1. Які показники необхідно визначити для заключної оцінки результатів планування:                   |
| 1) стабільності   |
| 2) рентабельності   |
| 3) ліквідності  |
| 2. Маржинальний дохід агрегованого процесу обчислюється шляхом визначення:                          |
| 1) маржинального доходу тваринництва і позитивного маржинального доходу необхідного для нього корму |
| 2) маржинального доходу рослинництва  |
| 3) маржинального доходу необхідного корму   |
| 4) маржинального доходу тваринництва і негативного маржинального доходу необхідного для нього корму |
| 3. Неоплачувана робоча сила — це ті робітники:  |
| 1) для яких в підприємстві не передбачена заробітна плата,  |
| 2) які отримують свої доходи з прибутку,  |
| 3) як правило, вони є членами сім'ї власника підприємства.  |
| 4. На основі типового результату можна проводити аналіз діяльності підприємства:                    |
| 1) за три роки  |
| 2) за два роки  |
| 3) за один рік  |
| 4) за чотири роки   |
| 5. За допомогою аналізу рентабельності визначають:  |

|   |
|---|
| 1) чи забезпечується покриття витрат на використанні власні фактори виробництва (власний капітал, власна робоча сила - середні показники для даного регіону, які можуть бути отриманим при альтернативному використанні факторів) |
| 2) чому відшкодування витрат не є достатнім   |
| 3) які є можливості для підвищення рентабельності підприємства  |
| 4) всі варіанти вірні   |

|  |
|--|
| 6. Прибуток являє собою:   |
| 1) плату за фактори, які ще не були винагородженні                         |
| 2) є центральним показником економічної ефективності підприємства в цілому |
| 3) є позитивним показником економічної ефективності підприємства в цілому  |
| 4) є винагородою підприємця  |

|  |
|--|
| 7. Рентабельність використання робочої сили розраховується   |
| 1) який дохід було отримано від застосування праці і в якому відношенні знаходиться цей дохід до використаної праці    |
| 2) який дохід було отримано від оплати праці і в якому відношенні знаходиться цей дохід до використаної праці          |
| 3) який дохід було отримано від застосування праці і в якому відношенні знаходиться цей прибуток до використаної праці |
| 4) який дохід було отримано від застосування праці і в якому відношенні знаходиться цей дохід до затрат                |

|  |
|--|
| 8. Який показник показує, на яку суму зміниться загальний прибуток господарства при розширенні виробництва, якщо всі необхідні непропорційні (постійні) ресурси ще є у вільному розпорядженні? |
|--|

9. Знайдіть відповідності:

|                     |   |
|---------------------|---|
| А. Змінні витрати   | 1) витрати на використання капіталу, страхові, податкові відрахування і витрати утримання   |
| В. Постійні витрати | 2) витрати, пов'язані із технічним обслуговуванням основного засобу, витрати на ремонт, витрати на придбання паливо-мастильних матеріалів |

10. Знайдіть відповідності:

|                      |  |
|----------------------|--|
| А. Надходження – це: | 1) платіжні засоби, що проходять через касу або банк і виплати по кредитах |
| В. Виручка – це:     | 2) платіжні засоби, що надходять підприємству через банк або касу          |
| С. Виплати – це:     | 3) надходження по кредитах   |
|                      | 4) грошова вартість вироблених продуктів і послуг                          |

## 8. Методи навчання. Лекції, практичні і семінарські заняття, кейси, самостійна робота.

## 9. Форми контролю. екзамен.

## 10. Розподіл балів, які отримують студенти.

Оцінювання знань студентів відбувається за 100 – бальною шкалою і переводиться в загальні оцінки згідно з табл. 1 «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України» (наказ про введення в дію від 27.12.2019р. № 1371).

| Оцінка національна | Визначення оцінки ЄКТС   | Рейтинг студента, бали |
|--------------------|--|------------------------|
| Відмінно           | ВІДМІННО – відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок | 90 – 100               |



|                     |  |                |
|---------------------|--|----------------|
| <b>Добре</b>        | <b>ДУЖЕ ДОБРЕ</b> – вище середнього рівня з кількома помилками                           | <b>82 – 89</b> |
|                     | <b>ДОБРЕ</b> – в загальному правильна робота з певною кількістю грубих помилок           | <b>74 – 81</b> |
| <b>Задовільно</b>   | <b>ЗАДОВІЛЬНО</b> – непогано, але зі значною кількістю недоліків                         | <b>64 – 73</b> |
|                     | <b>ДОСТАТНЬО</b> – виконання задовольняє мінімальні критерії                             | <b>60 – 63</b> |
| <b>Незадовільно</b> | <b>НЕЗАДОВІЛЬНО</b> – потрібно працювати перед тим, як отримати залік (позитивну оцінку) | <b>35 – 59</b> |
|                     | <b>НЕЗАДОВІЛЬНО</b> – необхідна серйозна подальша робота                                 | <b>01 – 34</b> |

Для визначення рейтингу студента (слухача) із засвоєння дисципліни  $R_{\text{дис}}$  (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу студента (слухача) з навчальної роботи  $R_{\text{нр}}$  (до 70 балів):  $R_{\text{дис}} = R_{\text{нр}} + R_{\text{ат}}$ .

### 11. Методичне забезпечення

1. Коваленко Н.О. Методичні рекомендації щодо застосування програми «Прийняття управлінських рішень «МАХ»»: Навчальне видання.- К.: «ЦП «Компринт». 2019. 42 с.
2. Коваленко Н.О.. Методичні рекомендації щодо застосування програми «Прийняття управлінських рішень «ВЕР»»: Навчальне видання.- К.: «ЦП «Компринт». 2019. 27 с.
3. Коваленко Н.О. Методичні рекомендації по розробці курсових проектів з дисципліни «Планування і організація підприємства». К.: «ЦП «Компринт». 2019. 11 с.

### 12. Рекомендована література

#### Основна

1. Фермер: базовий рівень. Том 1./ Бекман К., Бреккер Й. та ін. К.: Інтас, 2014. 625 с.
2. Фермер: професійний рівень. Том 2./ Бекман К., Бреккер Й. та ін. Суми: Університетська книга, 2014. 601 с.
3. Організація і управління виробництвом [Текст] : навчальний посібник для студентів вищих аграрних навчальних закладів/ О. Ю. Єрмаков [та ін.] ; За ред. О. Ю. Єрмакова ; Національний університет біоресурсів і природокористування України. К. : НУБіП України, 2016. 350 с.
4. Ігор Должанський, Тетяна Загорна. Бізнес-план. Технологія розробки. Центр навчальної літератури. 2019. 384 с.
5. Михайло Галушак, Андрій Оксентюк, Ігор Гевко. Організація виробництва у прикладах та задачах. Кондор. 2018. 214 с.

#### Допоміжна

6. Deutsch-English-Russisch-Ukrainisches Wörterbuch für Ökonomie/ Prof. Dr. H. Ströbel, Dr. L. Chomenko, C. Schuh, N. Zynych. Winnyzya: NOWA KNYHA, 2003. 327 S.

### 13. Інформаційні ресурси

1. [www.rada.gov.ua](http://www.rada.gov.ua)
2. [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua)
3. [www.fao.org](http://www.fao.org)
4. [www.bank.gov.ua](http://www.bank.gov.ua)