

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ  
УКРАЇНИ

ФАКУЛЬТЕТ АГРАРНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності



**СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ**  
**«УПРАВЛІННЯ МЕДИЧНИМИ ЗАКЛАДАМИ»**

Ступінь вищої освіти – Магістр

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітня програма - «Адміністративний менеджмент»

Магістерська програма – «Управління закладами охорони здоров'я»

Рік навчання - 1, семестр - 1

Форма навчання – заочна

Кількість кредитів ЄКТС - 1

Мова викладання – українська

Лектор курсу

Контактна інформація  
лектора (e-mail)

Викладач, що веде  
практичні заняття

Контактна інформація  
викладача (e-mail)

Сторінка курсу в eLearn

*Файчук О.М.*

faichukom@nubip.edu.ua

*Файчук О.М.*

faichukom@nubip.edu.ua

-

**ОПИС ДИСЦИПЛІНИ**

**1. Анотація до курсу**

У дисципліні «Управління медичними закладами» висвітлюються теоретичні основи менеджменту, його функції та критерії. Розкривається сутність дефініції «менеджер у сфері охорони здоров'я». Розглядаються та аналізуються основні риси та відмінності моделей організації та фінансування сфери охорони здоров'я. Висвітлюються особливості та механізм медичного страхування. Наводиться досвід розвинених держав щодо ефективного управління медичними закладами. Особлива роль відводиться вивченню закладу охорони здоров'я з позиції об'єкта прийняття управлінських рішень.

**2. Мета та цілі курсу**

Метою викладання навчальної дисципліни є надати студентам (слухачам) сучасні знання про побудову і функціонування системи менеджменту в закладах охорони здоров'я задля формування компетентностей щодо забезпечення вискоєфективної роботи та здійснення якісної перебудови вітчизняної сфери медичного обслуговування населення.

**3. Набуття компетентностей**

Компетентності	
	<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>
ЗК№2	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і

	суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.
ЗК№9	Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями
ЗК№10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.
<b>Фахові компетентності спеціальності (СК)</b>	
СК№7	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту
СК№12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення
СК№14	Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.

(вибрати із ОП на сайті університету)

#### 4. Програмні результати навчання

ПРН	Зміст
ПРН№3	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства
ПРН№6	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
ПРН№16	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.

(вибрати із ОПП на сайті університету)

#### 5. Розподіл годин

Вид заняття	лекції	практичні заняття	самостійна робота
<b>К-сть годин</b>	6	6	108

#### 6. СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ лабораторні роботи/ самостійні роботи)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання, бали
<b>1 семестр</b>				
<b>Модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ МЕНЕДЖМЕНТУ В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я</b>				<b>50</b>
<b>Тема 1</b> Сутність та роль управління і менеджменту	2/-/27	<i>Вивчивши 1 модуль студент повинен знати:</i> відмінності між поняттями «менеджмент» і «управління»; основні рівні управління в організаціях чи установах; сутність поняття «менеджер у сфері охорони здоров'я»; загальні принципи формування моделі охорони здоров'я; сильні та слабкі сторони класичних моделей	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn). <i>Виконання завдання на практичних заняттях</i> (в	<i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i>  <i>Модульна тестова робота в eLearn.</i>  <i>Самостійна</i>
<b>Тема 2</b> Моделі організації та фінансування охорони здоров'я	2/2/27			
<b>Тема 3</b> Організація охорони здоров'я в розвинених країнах світу	2/2/27			

<p align="center"><b>Тема 4</b> Зклади охорони здоров'я як об'єкт управління</p>	<p align="center">-/2/27</p>	<p>організації та фінансування сфери охорони здоров'я (ринкової, соціальної і суспільно-приватної); особливості прийняття рішень щодо організації роботи медичних закладів в розвинутих державах Європи та світу; <b>вміти:</b> ефективно реалізовувати функції менеджменту в медичному закладі; вибудовувати стратегію розвитку медичної установи, виходячи із існуючих моделей організації і фінансування сфери охорони здоров'я та фактичної ситуації на вітчизняному ринку надання лікувальних послуг; імплементувати кращий управлінський зарубіжний досвід у роботу вітчизняних медичних закладів.</p>	<p>групі та самостійно). <i>Виконання самостійної роботи</i> (в малих групах, самостійно, eLearn). <i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (тестова - в eLearn).</p>	<p><i>робота</i> – відповідно до завдань в eLearn.</p>
<p><b>Можливість отримання додаткових балів:</b></p>	<p>Додаткові бали можна отримати за підготовку доповіді та участь в студентській конференції, публікацію статті, участь у 1 турі Всеукраїнської олімпіади</p>			<p align="center"><b>до 10 балів</b></p>
<p><i>Всього за семестр</i></p>	<p align="center"><i>6/6/108</i></p>	<p align="center">-</p>	<p align="center">-</p>	<p align="center"><b>70</b> 100*0,7 (максимум 70 балів)</p>
<p><b>Екзамен</b></p>				<p align="center"><b>30</b></p>
<p><b>Всього за курс</b></p>				<p align="center"><b>100</b></p>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<p><b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b></p>	<p>Студент повинен здавати усі роботи у заплановані терміни. За роботи, що здаються із порушенням термінів без поважних причин, знижується бал. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (лікарняний, міжнародне стажування, індивідуальний графік) і дозволяється у терміни до закінчення наступного модульного контролю.</p>
<p><b>Політика щодо академічної доброчесності:</b></p>	<p>При виконанні всіх видів навчальних робіт студент повинен дотримуватись політики академічної доброчесності.</p>
<p><b>Політика щодо відвідування:</b></p>	<p>Відвідування лекційних та практичних (семінарських) занять є обов'язковим для всіх студентів. За об'єктивних причин, визначених Положенням про навчальний процес НУБіП, навчання може відбуватись відповідно до індивідуального навчального плану, затвердженого у визначеному порядку.</p>

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

## РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Баєва О.В. Менеджмент у галузі охорони здоров'я: навч.-метод. посіб. – К. : Центр учбової літератури, 2008. – 640 с.
2. Шутурмінський В.Г. Основи менеджменту та маркетингу в медицині: навч. посіб. / В.Г.Шутурмінський, Н.Л. Кусик, О.В. Рудінська. – Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2020 – 176 с.
3. Борщ В. І. Управління закладами охорони здоров'я : монографія / В. І. Борщ. – Херсон : Олди-плюс, 2020. – 391 с.
4. Основи сучасного менеджменту охорони здоров'я: навч. посіб. для лікарів-інтернів і лікарів-слухачів закладів (факультетів) післядипломної освіти / За ред. д.м.н. Д.Д. Дячука. – К., Інтерсервіс, 2015. – 418 с.
5. Менеджмент в охороні здоров'я: У 2 ч.: Підручник. — Ч. 1. / За заг. ред. М.І. Хвисяка і І.І. Парфьонові. — Харків, 2008. — 360 с.
6. Менеджмент в охороні здоров'я: У 2 ч.: Підручник. — Ч. 2. / За заг. ред. М.І. Хвисяка і І.І. Парфьонові. — Харків, 2008. — 552 с.
7. Менеджмент в охороні здоров'я: навчально методичний посібник / за ред. Ю.В. Вороненка – К.: НМАПО, 2014.– 367 с.
8. Державна політика у сфері охорони здоров'я: кол. моногр. : у 2 ч. / заг.ред. проф. М. М. Білинської, проф. Я. Ф.Радиша. Київ : НАДУ, 2013. Ч. 1. 396 с.
9. Державне управління охороною здоров'я в Україні: генеза і перспективи розвитку: кол. моногр. / за заг. ред. проф. М. М. Білинської, проф. Я. Ф. Радиша; кол. авт. : упоряд. проф. Я. Ф. Радиш, передм. Т. Д. Бахтеєвої. Київ : НАДУ, 2013. 424 с.