

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ
УКРАЇНИ

ФАКУЛЬТЕТ АГРАРНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ
«Управління медичними закладами»

Ступінь вищої освіти – Магістр
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма - «Адміністративний менеджмент»
Рік навчання - 1, семестр - 1
Форма навчання –заочна
Кількість кредитів ЄКТС - 4
Мова викладання – українська

Лектор курсу
Контактна інформація
лектора (e-mail)
Викладач, що веде
практичні заняття
Контактна інформація
викладача (e-mail)
Сторінка курсу в eLearn

Сидоренко С.В.

sydsv@ukr.net

Сидоренко С.В.

sydsv@ukr.net

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=3429>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ
Управління медичними закладами

1. Анотація до курсу

Формування довгострокової стратегії розвитку закладу охорони здоров'я на основі збалансування потреб громади та ринкової ситуації, організування злагодженої взаємодії всіх структурних підрозділів, зорієнтованої на підвищення ефективності роботи закладу охорони здоров'я, якості та конкурентоспроможності послуг, що надаються, їх відповідність до світових стандартів надання медичної допомоги, вирішує питання щодо фінансово-економічної, інвестиційної та господарської діяльності закладу охорони здоров'я, його забезпечення кваліфікованими працівниками, а також створення безпечних і сприятливих умов праці, додержання вимог законодавства про охорону навколишнього середовища.

Програма підготовки професіоналів нового покоління в сфері управління закладами охорони здоров'я, ключових осіб, які здатні ініціювати і реалізувати нові ідеї, розробляти стратегію розвитку медичного бізнесу, мислити практично й прагматично при забезпеченні реформування медичної сфери в Україні.

2. Мета та цілі курсу

Мета: підготовка кадрів, спроможних стати до управління та трансформацію системи громадського здоров'я та охорони здоров'я, а також організацій охорони здоров'я.

Цілі курсу: на основі теоретичних положень сформулювати правильне уявлення про сучасні форми управлінської діяльності та особливості їх виконання в медичній галузі.

3. Набуття компетентностей

Компетентності	
Загальні компетентності (ЗК)	
ЗК№2	Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту

	або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.
ЗК№4	Здатність мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді.
ЗК№6	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
Фахові компетентності спеціальності (ФК)	
СК№1	Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів;
СК№2	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.
СК№4	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів в організації;
СК№10	Здатність управляти організацією та її розвитком.

4. Програмні результати навчання

ПРН	Зміст
ПРН№1	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах
ПРН№5	Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах
ПРН№12	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом)
ПРН№14	Здатність здійснювати діяльність у сфері охорони здоров'я з дотриманням вимог законодавства .

5. Розподіл годин

Вид заняття	лекції	практичні заняття	самостійна робота
Кількість годин	6	6	

6. СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ лабораторні роботи/ самостійні роботи)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання, бали
1 семестр				
Модуль 1. Управління медичними закладами				100
Тема1 СУТНІСТЬ ТА РОЛЬ УПРАВЛІННЯ І МЕНЕДЖМЕНТУ. ІСТОРІЯ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ, УПРАВЛІННЯ І ОРГАНІЗАЦІЇ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я	1/2/0	<i>Знати:</i> Добре володіти основними принципами діяльності систем охорони здоров'я на поглибленому рівні. Бути ознайомленим з найновішими теоріями, інтерпретаціями, методами й практичними прийомами з організації та фінансування медичної допомоги, громадського здоров'я, включаючи	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та друкованими і електронними джерелами, розділами підручників). <i>Виконання завдання на</i>	<i>Виконання та здача індивідуальних завдань.</i> <i>Модульна тестова робота.</i> <i>Самостійна робота</i> – <i>робота</i> 3
Тема 2. МОДЕЛІ ОРГАНІЗАЦІЇ І ФІНАНСУВАННЯ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.	2/2/0			

Тема 3. ОРГАНІЗАЦІЯ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В РІЗНИХ КРАЇНАХ СВІТУ	2/1/0	сприяння здоров'ю; Вміти: критично підходити й інтерпретувати останні теоретичні й практичні результати з виявлення переваг та існуючих бар'єрів в системах охорони здоров'я та громадського здоров'я, розробляти стратегію певного напрямку системи охорони здоров'я чи громадського здоров'я та втілювати її в життя через створення відповідної цільм команд, мотивації працівників до досягнення поставлених цілей вчасно та з ефективним використанням ресурсів, розв'язувати складні завдання з організаційної діагностики закладу охорони здоров'я	<i>практичних заняттях (в групі та самостійно). Виконання самостійної роботи (самостійно).</i>	вказаними друкованими і електронними джерелами.
Тема 4. ЗАКЛАДИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ЯК ОБ'ЄКТ УПРАВЛІННЯ	1/1/0			
Можливість отримання додаткових балів:	Додаткові бали можна отримати за підготовку письмової роботи і ініціативні виступи на практичних заняттях.			до 10 балів
Всього за семестр	6/6/0	-	-	70 100*0,7 (максимум 70 балів)
Екзамен				30
Всього за курс				100
Написання курсового проекту				

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Студент повинен здавати усі роботи у заплановані терміни. За роботи, що здаються із порушенням термінів без поважних причин, знижується бал. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (лікарняний) і дозволяється у терміни до закінчення наступного модульного контролю.
Політика щодо академічної добросовісності:	При виконанні всіх видів навчальних робіт студент повинен дотримуватись політики академічної доброчесності.
Політика щодо відвідування:	Відвідування лекційних та практичних (семінарських) занять є обов'язковим для всіх студентів. За об'єктивних причин, визначених Положенням про навчальний процес НУБіП, навчання може відбуватись відповідно до індивідуального навчального плану, затвердженого у визначеному порядку.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Національна оцінка за результати складання екзаменів, заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	

0-59	незадовільно	не зараховано
------	--------------	---------------

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Державна політика у сфері охорони здоров'я: кол. моногр.: у 2 ч. / заг.ред. проф. М. М. Білінської, проф. Я. Ф.Радиша. Київ: НАДУ, 2013. Ч. 1. 396 с.
2. Державне управління охороною здоров'я в Україні: генеза і перспективи розвитку: кол. моногр. / за заг. ред. проф. М. М. Білінської, проф. Я. Ф. Радиша; кол. авт.: упоряд. проф. Я. Ф. Радиш, передм. Т. Д. Бахтєєвої. Київ: НАДУ, 2013. 424 с.
3. Менеджмент в охороні здоров'я: навчально методичний посібник / за ред. Ю. В. Вороненка – К.: НМАПО, 2014. – 367 с.
4. Менеджмент в охороні здоров'я: Підручник / Під заг. ред. М.І.Хвисюка і І.І.Парфьоновой. – Харків: ТОВ «Оберіг», 2008. – Ч.1 – 358 с.
5. Менеджмент в охороні здоров'я: Підручник / Під заг. ред. М.І.Хвисюка і І.І.Парфьоновой. – Харків: ТОВ «Оберіг», 2008. – Ч.2 – 550 с.
6. Нові технології навчання менеджменту в медицині. Навчальний посібник /За заг.ред. Ю.В.Вороненка, Н.Г.Гойди, О.П.Мінцера, М. Мітчелла. – К: Книга плюс. 2009. – 416 с.
7. Олефір А. О. Господарсько-правове забезпечення державних закупівель у сфері охорони здоров'я: Теоретичні та практичні аспекти: монографія. Харків: Юрайт, 2012. 456 с.
8. Організація роботи лікаря загальної практики (сімейного лікаря) / В.М. Лехан, А.В. Іпатов, Е.В. Борвінко [та ін.]; під ред. В.М.Лехан. - 2-ге вид., доп. - Дніпропетровськ, АРТ-ПРЕС, 2002.-367 с.
9. Посібник із соціальної медицини та організації охорони здоров'я / [Ю. В. Вороненко, О. П. Гульчій, С. М. Зоріна та ін.]; за ред. Ю. В. Вороненка. – К.: Здоров'я, 2002. – 357 с.