



**СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ**  
**«УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЕКТАМИ»**

Ступінь вищої освіти – **Магістр**  
Спеціальність **073 «Менеджмент»**  
Освітня програма - **«Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»**  
Рік навчання - **1**, семестр - **2**  
Форма навчання – **денна, заочна**  
Кількість кредитів ЄКТС - **4**  
Мова викладання – **українська, англійська**

**Лектор курсу**  
**Контактна інформація**  
**лектора (e-mail)**  
**Викладач, що веде**  
**практичні заняття**  
**Контактна інформація**  
**викладача (e-mail)**  
**Сторінка курсу в eLearn**

**Мостенська Т.Л.**

**[5194050@bigmir.net](mailto:5194050@bigmir.net)**

**Мостенська Т.Л.**

**<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=1778>**

### **ОПИС ДИСЦИПЛІНИ**

Дисципліна «Управління міжнародними проектами» впровадити сучасні теоретичні підходи у практику управління міжнародними проектами, що набуває особливої актуальності в Україні, оскільки оновлення виробництва та залучення іноземних інвесторів вимагають покращення керованості при реалізації проектних пропозицій у швидко змінюваних умовах зовнішнього середовища та обмеженості ресурсів організації. Розуміння підходів до фінансування проектів за рахунок грантів та доступ до джерел фінансування міжнародними організаціями, участь у міжнародних проектах дозволяє розширити базу фінансування проектів

#### **Анотація до курсу**

Дисципліна «Міжнародні кредитно-розрахункові та валютні операції» викладається для студентів денної та заочної форм навчання ОС «Магістр». При викладанні використовуються сучасні публікації фахівців з проблем міжнародного проектування.

#### **1. Мета та цілі курсу**

Метою вивчення дисципліни є оволодіння теоретичними знаннями і практичними навичками з проблем управління проектами, що забезпечує впровадження міжнародних стандартів проектного менеджменту та орієнтацію на створення та дотримання формалізованих процедур, які регламентовані за часом реалізації, дотриманням вимог забезпечення фінансовими, матеріальними і трудовими ресурсами.

**2.**

#### **3. Набуття компетентностей**

Компетентності	
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	
ЗК 2	Здатність до застосування концептуальних і базових знань, розуміння предметної області і професії менеджера
ЗК 4	Здатність працювати в колективі, використовувати переваги роботи в команді, розвивати лідерські якості
ЗК 5	Здатність працювати з інформацією, обґрунтовувати управлінські рішення та забезпечувати їх правомочність
ЗК 8	Здатність до адаптації, креативності, генерування ідей та дій у новій ситуації
<b>Фахові компетентності спеціальності (ФК)</b>	
ФК2	Здатність здійснювати організаційне проектування, планувати, контролювати та регулювати діяльність організацій
ФК5	Здатність розв'язувати складні управлінські завдання та практичні проблеми у соціально-економічних системах з використанням методів та моделей прийняття управлінських рішень
ФК6	Здатність розробляти, обґрунтовувати та контролювати процес виконання управлінських рішень на основі сучасних наукових концепцій, інноваційних підходів та методів наукових досліджень
ФК7	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення
ФК10	Здатність знаходити та оцінювати нові ринкові можливості та формулювати бізнес-ідеї, розробляти бізнес-плани створення та розвитку організацій

#### 4. Програмні результати навчання

ПРН	Зміст
ПРН2	Розробляти моделі бізнес-процесів (організаційних, функціональних, інформаційних) та аналізувати соціально-економічні процеси і явища на глобальному, макро-, мезо- і макрорівнях.
ПРН3	Збирати та обробляти первинну інформацію, визначати загальні тенденції розвитку соціально-економічних систем, демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень у вирішенні актуальних проблем розвитку організацій будь-яких форм та галузей діяльності
ПРН6	Оцінювати вплив та динаміку стану зовнішнього середовища на мезо- та макрорівні на ефективність функціонування організацій
ПРН7	Готувати засновницькі документи та реєструвати підприємства з урахуванням особливостей різних організаційно-правових форм господарювання – згідно з чинним законодавством
ПРН8	Оцінювати стан забезпечення поточного функціонування організацій всіма видами ресурсів, визначати потребу у ресурсах для здійснення поточної та стратегічної діяльності
ПРН18	Використовувати інноваційні рішення у забезпеченні стратегічного розвитку організації та підвищення конкурентоспроможності організацій
ПРН19	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним, здійснювати раціональну самоорганізацію праці

#### 5. Розподіл годин

Вид заняття	лекції	практичні заняття	самостійна робота
К-сть годин	15	30	105

## 6. СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ лабораторні роботи/ самостійні роботи)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання, бали
<b>1 семестр</b>				
<b>Модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ</b>				<b>50</b>
<b>Тема 1</b> Теоретичні підходи до визначення проектів	2/4/10	<p><b>Знати:</b> теоретичні підходи до класифікації проектів; визначати ролі учасників проекту;</p> <p>основні теоретичні, методичні та організаційні основи проектного менеджменту; методи управління проектами класичний (традиційний) метод управління проектами, методи адаптивного управління проектами</p> <p><b>Вміти:</b> використовувати управління проектами як ефективний інструментарій підвищення ефективності управлінських рішень; розробляти концепцію проекту й декларацію про наміри; проводити структуризацію цілей, рішень і завдань за проектом; застосовувати інструментарій управління проектами в діяльності організацій; обґрунтовувати використання методу управління проектами</p>	<p><i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn). <i>Виконання завдання на практичних заняттях</i> (в групі та самостійно). <i>Виконання самостійної роботи</i> (в малих групах, самостійно, eLearn). <i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (тестова - в eLearn).</p>	<p><i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i></p> <p><i>Модульна тестова робота в eLearn.</i></p> <p><i>Самостійна робота – відповідно до завдань в eLearn.</i></p>
<b>Тема 2</b> Теоретичні підходи до управління проектами	2/4/15			
<b>Тема 3</b> Методи управління проектами	4/6/20			
<b>Модуль 2. РЕАЛІЗАЦІЯ МІЖНАРОДНИХ ПРОЕКТІВ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПРОЕКТУ</b>				<b>50</b>
<b>Тема 4.</b> Організація управління проектами	2/4/15	<p><b>Знати.</b> методи організації міжнародних проектів; методи структуризації проектів;</p> <p>принципи формування організаційних структур міжнародних проектів та управління ними;</p> <p>основні й допоміжні процеси планування проектів;</p> <p>механізм фінансування міжнародних проектів; методи контролю реалізації проекту;</p> <p>концепції управління якістю проекту;</p> <p>процедуру ініціації, розробки та реалізації проектів;</p> <p>процедуру мінімізації ризиків при управлінні проектами;</p> <p>основні схеми управління проектами.</p> <p><b>Вміти</b> проводити техніко-економічне обґрунтування проекту; здійснювати вибір проекту на основі якісних і кількісних критеріїв; планувати хід реалізації проекту; складати кошторис і формувати бюджет проекту; розробляти організаційну структуру проекту;</p>	<p><i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn). <i>Виконання завдання на практичних заняттях</i> (в групі та самостійно). <i>Виконання самостійної роботи</i> (в малих групах, самостійно, eLearn). <i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (тестова - в eLearn).</p>	<p><i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i></p> <p><i>Модульна тестова робота в eLearn.</i></p> <p><i>Самостійна робота – відповідно до завдань в eLearn.</i></p>
<b>Тема 5.</b> Особливості фінансування міжнародних проектів та бюджет міжнародного проекту	2/5/15			
<b>Тема 6.</b> Обґрунтування доцільності міжнародного проекту	2/4/15			
<b>Тема 7.</b> Проектні ризики. Управління ризиками міжнародних проектів	2/2/15			

		оцінювати якість проекту; визначати ризики міжнародних проектів; здійснювати моніторинг і контроль реалізації міжнародного проекту; управляти ризиками міжнародних проектів.		
<b>Можливість отримання додаткових балів:</b>	Додаткові бали можна отримати за підготовку доповіді та участь в студентській конференції, публікацію статті			<b>до 10 балів</b>
<i>Всього за 2 семестр</i>	14/16/90	-	-	<b>70</b> 100*0,7 (максимум 70 балів)
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Студент повинен здавати усі роботи у заплановані терміни. За роботи, що здаються із порушенням термінів без поважних причин, знижується бал. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (лікарняний, міжнародне стажування, індивідуальний графік) і дозволяється у терміни до закінчення наступного модульного контролю.
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	При виконанні всіх видів навчальних робіт студент повинен дотримуватись політики академічної доброчесності.
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування лекційних та практичних (семінарських) занять є обов'язковим для всіх студентів. За об'єктивних причин, визначених Положенням про навчальний процес НУБіП, навчання може відбуватись відповідно до індивідуального навчального плану, затвердженого у визначеному порядку.

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

### РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

#### *Базова*

1. Кобиляцький Л.С. Управління проектами : Навч. посіб. / Л.С. Кобиляцький. – К.: МАУП, 2002. – 200 с.
2. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проектами : Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
3. Петренко Н. О. Управління проектами : Навч. посіб. / Н. О. Петренко, Л. О. Кустріч, М. О. Гоменюк. – К. : Центр учбової літератури, 2015. – 244 с.

4. Строкович Г. В. Управління проектами : Підручник для студентів екон. спеціальностей / Г. В. Строкович; Нар. укр. акад. [Каф. економіки підприємства]. – Х.: Вид-во НУА, 2013. – 220 с.

5. Фесенко Т. Г. Управління проектами : теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.

#### *Додаткова*

1. Вольфсон Б. В. Гибкое управление проектами и продуктами / Б. В. Вольфсон. – СПб.: Питер, 2015. – 144 с.

2. ДеМарко Т. Deadline. Роман об управлении проектами / Т. ДеМарко. – М : Вершина, 2006 – 188 с.

3. ДеМарко Т. Человеческий фактор: успешные проекты и команды / Т. ДеМарко. – М : Символ-Плюс, 2005. – 135 с.

4. Зуб А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. – М. : Издательство Юрайт, 2014. – 422 с.

5. Нив Г.Р. Пространство доктора Деминга. Принципы построения устойчивого бизнеса / Генри Р. Нив. – М. : Альпина Бизнес Букс. – 370 с.

5. Первушин В.А. Практика управления инновационными проектами / В. А. Первушин – «РАНХиГС», 2016. – 280 с.

6. Итеративная и инкрементальная разработка: краткая история [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.osp.ru/os/2003/09/183412/>

7. Неруш Ю.М. Проектирование логистических систем : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. – М. : Издательство Юрайт, 2016. – 422 с.

8. Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проектами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.

9. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК). Пятое издание. Project Management Institute, Inc., 2009. – 603с.

10. Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК). Шестое издание. Project Management Institute, Inc., 2019. – 792 с.

11. Строкович Г. В. Управління проектами: Підручник для студентів екон. спеціальностей / Г. В. Строкович. – Х.: Вид-во НУА, 2013. – 220 с.

12. Тверезовська Н.Т. Управління проектами: стан і перспективи розвитку [Електронний ресурс] / Н. Т. Тверезовська, В. А. Кищенко. – Режим доступу :

[http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/18589/1/Zb\\_PDATU\\_10\\_2016.pdf](http://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/123456789/18589/1/Zb_PDATU_10_2016.pdf)

13. Топ-7 методов управления проектами: Agile, Scrum, Kanban, PRINCE2 и другие. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.pmservices.ru/project-management-news/top-7-metodov-upravleniya-proektami-agile-scrum-kanban-prince2-i-drugie/>

14. Управление проектами : учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И. И. Мазур [и др.] ; под общ. ред. И. И. Мазура и В. Д. Шапиро. — 6-е изд., стер. — М. : Издательство «Омега –Л», 2010. – 960 с.

15. Чорна М. В. Проектний аналіз/ Чорна М.В. - Харків: Консум, 2003. – 228 с.
16. Швець Л.П. Складові життєвого циклу проекту / Л.П. Швець, Н.П. Захаркевич // Університетські записки. – 2011. – №2 (38), с.439-448.
17. <http://openaid.gov.ua/>
18. <https://invest.kh.ua/ru/grants>
19. <https://ua.usembassy.gov/uk/education-culture-uk/current-programs-grants-uk/>
20. <http://zrda.org/grants/>
21. Методичні рекомендації участі у грантових конкурсах (для початківців) <https://www.cultura.kh.ua/uk/activities/grants-investments/get-grant/2321-rekomendatsiyi-schodo-uchasti-u-grantovih-konkursah-dlja-pochatkivtsiv>
22. <https://gurt.org.ua/news/grants/>
23. <https://www.science-community.org/uk/grants/by-country/Ukraine>
24. <https://ukrainatoday.com.ua/granti-na-2019-rik-v-ukra%D1%97ni>
25. <http://nuph.edu.ua/vitchiznyani-ta-mizhnarodni-programi-granti-stipendii-osvitnogo-napryamku>
26. Дотаційні кошти ЄС  
<https://www.prostir.ua/?grants=nabir-na-bezkoshtovnyj-onlajn-kurs-dotatsijni-koshti-es-robotu-v-partnerskyh-proektah>