



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ

«Методи прийняття управлінських рішень»

Ступінь вищої освіти – Бакалавр
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма - «Менеджмент»
Рік навчання - 4, семестр - 8
Форма навчання – денна, заочна
Кількість кредитів ЄКТС - 3
Мова викладання – українська, англійська

Лектор курсу
Контактна інформація
лектора (e-mail)
Викладач, що веде
практичні заняття
Контактна інформація
викладача (e-mail)
Сторінка курсу в eLearn

Ковтун О.А.
ekovtoun@nubip.edu.ua

Чорненька Л.М.

ekonomistnni@ukr.net

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4560>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Найважливішим резервом підвищення ефективності усього суспільного виробництва є підвищення якості рішень, що приймаються господарськими керівниками. Отже, менеджери економіки і виробництва повинні бути озброєними новітніми, адаптованими до вимог ринкових відносин методами оцінки і аналізу економічних процесів, сучасними методологією і методикою прийняття управлінських рішень, визначення і дискусії, моделі виміру сприйманого ризику та маркетингове дослідження сприйманого ризику.

Анотація до курсу

Сучасні глобальні виклики та зміни в економічному розвитку України потребують впровадження інноваційних інструментів в управління економікою, розширення інтелектуальних можливостей систем управління. Усе це робить украй потрібним опанування новими та удосконаленими методами управління та прийняття рішень, зокрема, в аграрному секторі. Щоб опанувати методи прийняття управлінських рішень, має бути не тільки відповідне теоретичне обґрунтування підходів до виконання цього завдання, а й готовність практики до сприйняття рекомендацій науки. Специфічна особливість освоєння цього курсу – не лише набуття знань про застосування методів прийняття управлінських рішень, а й вироблення навичок практичного використання цих знань.

1. Мета та цілі курсу

Метою вивчення дисципліни є опанування студентами теорії методів прийняття управлінських рішень на основі системного аналізу, математичного моделювання та оптимізації діяльності суб'єктів господарювання в умовах ринкової економіки та їх

практичного та прикладного застосування; опрацювання ними на конкретних, максимально наближених до реальних, модельних кейсових завданнях, прикладах і математичних моделях методів визначення оптимальних управлінських рішень, з використанням засобів обчислювальної техніки, пакетів прикладних програм, сучасних інформаційних технологій тощо.

1. Набуття компетентностей

Компетентності	
Загальні компетентності (ЗК)	
ЗК№3	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.
ЗК№5	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності
ЗК№13	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)
Фахові компетентності спеціальності (ФК)	
ФК№2	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища
ФК№3	Здатність визначати перспективи розвитку організації
ФК№4	Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними
ФК№12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення

2. Програмні результати навчання

ПРН	Зміст
ПРН№3	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
ПРН№4	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень
ПРН№5	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації
ПРН№6	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень
ПРН№12	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації
ПРН№19	Демонструвати здатність самостійного прийняття рішень, розробляти достатню кількість альтернативних варіантів, обирати оптимальні рішення та нести відповідальність за їх реалізацію

3. Розподіл годин

Вид заняття	лекції	практичні заняття	самостійна робота
К-сть годин	12	24	54

4. СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ лабораторні роботи/ самостійні роботи)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання, бали
8 семестр				
Модуль 1. Ризик як економічна категорія				40
Тема 1 Теоретичні основи прийняття управлінських рішень	2/4/2	<ul style="list-style-type: none"> - Здатність розуміти сутність та класифікацію управлінських рішень. - Здатність виокремлювати фактори, що впливають на процес прийняття управлінських рішень, основні етапи процесу розробки управлінського рішення. - Здатність аналізувати вимоги до управлінського рішення, форми та принципи прийняття управлінських рішень. - Здатність розуміти загальна характеристику методів прийняття, управлінських рішень, сучасні тенденції в галузі методології прийняття управлінських рішень. - Здатність розуміти методологічні підходи до оцінки ефективності управлінських рішень, рішення як інструмент змін у функціонуванні. - Здатність оцінювати ефективність управлінських рішень, методологічні підходи до оцінки ефективності управлінських рішень. - Здатність аналізувати розробки в галузі сучасного менеджменту оптимізації управлінських рішень, причинно-наслідковий аналіз в управлінській діяльності. <p>(методи розглядаються на реальних кейсах)</p>	<p><i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та лекцією в eLearn). <i>Виконання завдання на практичних заняттях</i> (в групі та самостійно). <i>Виконання самостійної роботи</i> (в малих групах, самостійно, eLearn). <i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (тестова - в eLearn).</p>	<p><i>Виконання та задача індивідуальних завдань.</i></p> <p><i>Модульна тестова робота в eLearn.</i></p> <p><i>Самостійна робота – відповідно до завдань в eLearn.</i></p>
Тема 2 Результативність управлінських рішень, оцінка їх ефективності. Економічне обґрунтування рішень	2/4/10			
Тема 3 Характеристика методів, моделей та інструментарію прийняття управлінських рішень	2/4/8			
Модуль 2. Формалізовані методи прийняття управлінських рішень				60
Тема 4. Загальна характеристика	2/4/8		<p><i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з</p>	<p><i>Виконання та задача</i></p>

неформальних методів прийняття управлінських рішень		- Здатність володіти знаннями і технологією евристичних методів прийняття управлінських рішень. - Здатність розуміти відмінності і сферу застосування методів: мозкової атаки (пряма, зворотна мозкова атака), метод ключових питань, метод вільних асоціацій, метод інверсії, метод особистої аналогії, метод номінальної групи, метод синектики. - Здатність оцінювати якість математичних моделей та прогнозування на їх основі - Здатність оцінювати показники рентабельності капіталу, ефективності інвестиційного проекту, оцінка фінансових та операційних ризиків в діяльності підприємства.	презентацією та лекцією в eLearn). Виконання завдання на практичних заняттях (в групі та самостійно). Виконання самостійної роботи (в малих групах, самостійно, eLearn). Підготовка та написання модульної контрольної роботи (тестова - в eLearn).	індивідуальних завдань. Модульна тестова робота в eLearn. Самостійна робота – відповідно до завдань в eLearn.
Тема 5. Загальна Характеристика математичних методів та моделей в економіці	2/4/18			
Тема 6. Прийняття управлінських рішень на основі методів дослідження	2/4/8			
Можливість отримання додаткових балів:	Додаткові бали можна отримати за підготовку доповіді та участь в студентській конференції, публікацію статті, участь у 1 турі Всеукраїнської олімпіади			до 10 балів
Всього за 8 семестр	12/24/54	-	-	70 100*0,7 (максимум 70 балів)
Залік				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Студент повинен здавати усі роботи у заплановані терміни. За роботи, що здаються із порушенням термінів без поважних причин, знижується бал. Перескладання модульної контрольної роботи відбувається за наявності поважних причин (лікарняний, міжнародне стажування, індивідуальний графік) і дозволяється у терміни до закінчення наступного модульного контролю.
Політика щодо академічної доброчесності:	При виконанні всіх видів навчальних робіт студент повинен дотримуватись політики академічної доброчесності.

Політика щодо відвідування:	Відвідування лекційних та практичних (семінарських) занять є обов'язковим для всіх студентів. За об'єктивних причин, визначених Положенням про навчальний процес НУБіП, навчання може відбуватись відповідно до індивідуального навчального плану, затвердженого у визначеному порядку.
------------------------------------	---

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

- Андрійчук В., Бауер Л. Менеджмент: прийняття рішень і ризик : Навчальний посібник – К.: КНЕУ, 2003. – 316 с.
- Андрушків Б.М. Основи теорії та практики управління. Львів, 2003.
- Вітлінський В.В., Наконечний С.І. Ризик у менеджменті. – К.: ТОВ “Борисфен-М”, 2006. – 362 с.
- Голубков Е.П. Какое принять решение? Практикум хозяйственника. М.: Экономика, 2090. – 189 с.
- Грейсон мл. Д.К., О’Делл К. Американский менеджмент на пороге XXI века. М., 2001.
- Евланов Л.Г. Теория и практика принятия решений. М.: Экономика, 2004.
- Савчук В.П. Основи ризик-менеджменту підприємств. Дніпро: «Баланс Бізнес Букс», 2019. – 280 с.
- Савчук В.П. Практическая энциклопедия финансового менеджера. К.: Баланс Бизнес Букс, 2017. – 976 с.
- Савчук В.П. Оцифрованный менеджмент: Business Intelligence для ТОПов. К.: «Баланс Бизнес Букс», 2018. – 504 с.
- Старостіна А. О., Кравченко В. А. Ризик-менеджмент: теорія та практика: Навч. посіб. - К.: ІВЦ "Видавництво «Політехніка»", 2004. - 200 с
- Мороз В.М., Мороз С.А. Ризик-менеджмент: навч. посіб. К.: «Кондор», 2019. – 140 с.
- 3. Останкова Л.А., Шевченко Н.Ю. Аналіз моделювання та управління економічними ризиками. Навч. посіб. – К.: Центр учбової літератури, 2019 – 256 с.
- Чернова Г. В. Практика управления рисками на уровне предприятия. - СПб.: Питер, 2000. - 176 с.

Додаткова література

1. Дамордан А. Стратегический риск менеджмент. – М. Вильямс, 2010. – с.
2. Боди З., Кейн А., Маркус А. Принципы инвестиций: Пер. с англ. -4-е изд. - М.: Издат. дом «Вильямс», 2002. - 984 с. «
3. Бююль А., Цефель П. SPSS: искусство обработки информации. Анализ статистических данных и восстановление скрытых закономерностей: Пер. с нем. - СПб.: ООО «ДиаСофтЮП», 2001. - 608 с.
4. Ван Хорн Дж. К., Вахович Джон М. Основы финансового менеджмента: Пер. с англ. - 11-е изд. - М.: Издат. дом «Вильямс». -2001.-992 с.

5. Вітлінський В. В., Наконечний С. /., Шарапов О. Д. Економічний ризик та методи його вимірювання: Підручник. - К.: КНЕУ, 2000. -354 с.
6. Камінський А. Б. Економічний ризик та методи його вимірювання: Навч. посіб. - К.: Вид. дім «Козаки», 2002. - 120 с
7. Мертенс А. Управление рисками бизнеса. К.: МФК, 2011. -с.
8. Малхотра Н. Маркетинговые исследования. Практическое руководство: Пер. с англ. - 3-е изд. - М.: Издат. дом «Вильяме», 2002. -960 с.
10. Моделирование рискованных ситуаций в экономике и бизнесе: Учеб. пособие / А. М. Дубров, Б. А. Лагоша, Е. Ю. Хрусталева; Под ред. Б. А. Лагоши. - М.: Финансы и статистика, 2000. - 176 с.
11. Рогов М. А. Риск-менеджмент. - М.: Финансы и статистика, 2001. -120 с.
12. Старостина А. А. Маркетинговые исследования. - М.: Издат. дом «Вильяме», 2001. - 284 с.
13. Старостина А. А., Кравченко В. А. Риск-менеджмент в маркетинге // <http://www.4p.com.Ua/som/9.html>
14. Тэпман Л. Н. Риски в экономике: Учеб. пособие для студентов вузов / Под ред. В. А. Швандара. - М.: ЮНИТИ, 2002. - 379 с.
15. www.ebrd.com
16. www.ifc.org
17. Конкурентное преимущество: как достичь высокого результата и обеспечить его устойчивость/ Майкл Портер; Пер.с англ. – 4-е изд. – М.: Альпина Паблишер, 2016 – 716 с.
18. www.palisade.com/risk/
19. www.ferma.eu/
20. <https://www.oracle.com/technetwork/middleware/crystalball/overview/risk-analysis-overview-4367760.pdf>