



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ "Антикризовий менеджмент"

Ступінь вищої освіти - Бакалавр  
Спеціальність 073 Менеджмент  
Освітня програма «Менеджмент»  
Рік навчання 4, семестр 7  
Форма навчання денна, заочна  
Кількість кредитів ECTS 4  
Мова викладання \_\_ українська,

Лектор дисципліни

Контактна інформація  
(e-mail)

Сторінка дисципліни в  
Elearn

Алексєва Катерина Андріївна, к.держ.упр., доцент,  
доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту  
[katerinaalex@nubip.edu.ua](mailto:katerinaalex@nubip.edu.ua)

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2532>

### ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Дисципліна «Антикризовий менеджмент» є вибірковим компонентом. Метою вивчення дисципліни є визначення сутності, тенденцій, методики управління кризовими ситуаціями; державного регулювання кризових ситуацій; вивчення можливостей та необхідності антикризового управління; ключових факторів антикризового управління; вивчення тенденцій розвитку та практичних можливостей антикризового управління, його функцій і напрямків; особливостей використання базових інструментів управління організацією, вивчення впливу різних факторів на забезпечення ефективності системи управління.

У результаті вивчення освітньої складової здобувачі вищої освіти оволодіють такими компетентностями:

**Інтегральна компетентність (ІК):** здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

**Загальні компетентності (ЗК):**

ЗК 3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

**Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):**

СК 3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

**Програмні результати навчання (ПРН):**

ПРН 4 Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень

ПРН 7 Виявляти навички організаційного проектування

ПРН 8 Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації

ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера

## СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИЦИПЛІНИ

Теми	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>Змістовий модуль 1. Теоретичні основи антикризового менеджменту</b>				
Тема 1. Теоретичні основи антикризового управління	2/4	Знати сутність поняття антикризового менеджменту	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 балів СР – 3 балів
Тема 2. Методологія антикризового управління на макрорівні	2/4	Обґрунтувати методологію антикризовий менеджмент на макрорівні	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 балів СР – 3 балів
Тема 3. Антикризові бюджетно-податкові та грошово-кредитні інструменти регулювання економіки	2/4	Розуміти дію антикризових бюджетно-податкових та грошово-кредитних інструментів регулювання економіки	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 балів СР – 3 балів
Тема 4. Поняття життєвого циклу (ЖЦ) підприємства в умовах антикризового менеджменту	2/4	Використовувати концепцію життєвого циклу при здійсненні антикризового управління	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 балів СР – 3 балів
Тема 5. Стратегії антикризового менеджменту на різних етапах життєвого циклу підприємства	2/4	Розуміти принципи розробки стратегії антикризового менеджменту на різних етапах життєвого циклу підприємства	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 балів СР – 3 балів
<b>Змістовий модуль 2. Зміст антикризового менеджменту</b>				
Тема 6. Стратегія і тактика антикризового управління	1/2	Розробити стратегію і тактику антикризового управління.	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 балів СР – 3 балів
Тема 7. Маркетинг в	1/2	Розуміти роль маркетингу в	Виконання та здача	ПР – 4 балів СР – 3 балів

антикризовому менеджменті		антикризовому менеджменті	практичних, самостійних робіт в Elearn	
Тема 8. Проектний підхід в антикризовому менеджменті	1/2	Використовувати проектний підхід в антикризовому управлінні	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 балів СР – 3 балів
Тема 9. Інновації в антикризовому менеджменті	1/2	Знати роль інновацій в антикризовому управлінні	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 балів СР – 3 балів
Тема 10. Людський фактор в антикризовому менеджменті	1/2	Розуміти роль людського фактору в антикризовому управлінні	Виконання та здача практичних, самостійних робіт в Elearn	ПР – 4 балів СР – 3 балів
Всього за семестр				70
Можливість отримати додаткові бали		Додаткові бали можна отримати за виступ та участь у студентській конференції, публікацію статті, участь у I турі олімпіад тощо.		До 10 балів
Екзамен				30
Разом				100

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-5 балів). Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний)
<b>Політика щодо академічної доброчесності:</b>	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b>Політика щодо відвідування:</b>	Відвідування занять не є обов'язковим. Навчання може відбуватись самостійно, індивідуально, із консультуванням у разі потреби. Студенти забезпечуються усіма матеріалами для роботи дистанційно.

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Алексеева К.А. Державна підтримка бізнесу в період криз та глобальних загроз. *Наукові перспективи (Naukovi perspektivi)*.3 (45). 2024. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3\(45\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3(45))
2. Алексеева К.А., Слободяник А.М., Цоколь О.П. Обґрунтування інструментів зниження ризиків при здійсненні інвестицій в аграрному секторі. Вчені записки Таврійського національного університету ім. В.І. Вернадського. Серія: Економіка і управління. Том 32 (71). №3, 2021. с.32 – 37. URL: <http://dx.doi.org/10.32838/2523-4803/71-3-6>
3. Алексеева К.А., Суханова А.В. Антикризисный менеджмент. Методичні вказівки для підготовки до практичних занять, виконання самостійної роботи та підготовки до екзамену з дисципліни «Антикризовий менеджмент» студентів спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійна програма «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами» факультету аграрного менеджменту НУБіП України Київ: Вид. центр НУБіП, 2021. 170 С. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/2021\\_mv\\_antikrizoviy\\_menedzhment\\_suhanova\\_alekseieva.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/2021_mv_antikrizoviy_menedzhment_suhanova_alekseieva.pdf)
4. Alekseeva, K., Ostapchuk, A., & Vdovenko, N. Activization of entrepreneurship in terms of changing institutional conditions: the agricultural priority (2023) *Modern Science*. P. 5-17. URL: <https://sried.eu/kateryna-alekseeva-anatolii-ostapchuk-nataliia-vdovenko-activization-of-enterepreneurship-in-terms-of-changing-institutional-conditions-the-agricultural-priority/>
5. Alekseeva, K.A., Reznik, N.P., Cherkasov, A.V. & Ostapchuk, A.D. (2023) Influence of the Digitalization on Human Development in the Process of Constructing a Welfare Economy. *Lecture Notes in Networks and Systems* 495 LNNS, pp. 885–898. DOI: [https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1\\_74/](https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_74/)
6. Shynkaruk L., Alekseeva K., Dielini M. Crisis management: study guide for the students of the specialty 073 “Management”. Kyiv. NULES, 2023. 318 p. URL: [https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/2023\\_crisis\\_management\\_study\\_guide.pdf](https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u317/2023_crisis_management_study_guide.pdf)
7. Shynkaruk L., Dielini M., Alekseeva K., Artiukh T., Sukhanova A. Project management: study guide of the specialty 073 “Management”. Kyiv: NULES of Ukraine, 2022. 318 p. URL: <https://drive.google.com/file/d/14zCR3RNua6uPJz0tmCYZcDSluJILfP10/view>
8. Shynkaruk, L., Alekseeva, K. & Tsokol, O. (2021) Directions of activation of investment activity of small and medium enterprises of the agricultural sector. *Bioeconomics and Agrarian Business*. DOI: 10.31548/bioeconomy2021.01.005 URL: <http://journals.nubip.edu.ua/index.php/Bioeconomy/article/view/15423>