



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ СИСТЕМАМИ»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітня програма «Менеджмент»
Рік навчання 3, семестр 5
Форма здобуття вищої освіти денна, заочна
Кількість кредитів ЄКТС: 5
Мова викладання: українська

Лектор навчальної дисципліни:

Деліні Марина Миколаївна, д.е.н., професор, професор кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту НУБіП України

Контактна інформація лектора
URL ЕНК на навчальному порталі НУБіП України

maryna_dielini@nubip.edu.ua

<https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=3751>

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Звідки розпочати вивчення світу менеджменту? Як відкрити двері в цікавий та динамічний світ Освітній компонент «Управління виробничими системами» є вибірковою дисципліною за спеціальністю «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами», метою вивчення якої є засвоєння комплексу знань про виробництво та його організацію, аналізувати вузькі місця у виробничих системах та розробляти пропозиції щодо їх ліквідації, планувати, проектувати, структурувати та запроваджувати орієнтовану на процес організацію праці, отримувати фактичні дані витрат часу і розраховувати час виконання замовлення, професійно тарифікувати роботи та диференціювати винагороду за роботу з урахуванням результату. Використовувати відповідний інструментарій для побудови ефективної системи оплати праці.

Компетентності навчальної дисципліни

Інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

Загальні компетентності (ЗК):

ЗК 2. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.

ЗК 5 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):

СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

СК 8. Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 5. Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

ПРН 7. Виявляти навички організаційного проектування.

ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/ лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
1 семестр				
Модуль 1 Виробнича система організації, виробничий менеджмент та управління поточним функціонуванням виробничої системи				
Тема 1. Основи та організація управління виробництвом	1/3	<i>Знати</i> основні наукові основи управління виробництвом. Цілі управління. Характеристика науки управління. <i>Аналізувати</i> закономірності і принципи управління.	Написання тестів, есе. Виконання самостійної роботи	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 2. Виробнича програма та виробнича стратегія підприємства	2/4	<i>Розуміти</i> поняття та показники виробничої програми підприємства. <i>Аналізувати</i> показники товарної, валової, реалізованої, чистої та умовно чистої продукції. Поняття асортименту та номенклатури.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів.	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 3. Виробнича система та виробничі процеси на підприємстві	2/4	<i>Розуміти</i> поняття виробничої системи та виробничого процесу, видова класифікація та основні складові. Формування виробничого процесу та його структура. <i>Аналізувати</i> принципи раціональної організації виробничого процесу. Характеристика виробничого циклу: склад і структура.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів. Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 4. Виробнича потужність та виробничий потенціал підприємства	2/4	<i>Знати</i> поняття, вимірники, види виробничої потужності підприємства: <i>Проводити</i> розрахунок основних видів потужності підприємства. Фактори, що визначають виробничу потужність підприємства. Обґрунтування виробничої програми виробничою потужністю підприємства.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Модуль 2. Управління господарською діяльністю підприємства				
Тема 5. Управління матеріальними і технічними ресурсами підприємства	4/2	<i>Знати</i> поняття та основні характеристики матеріальних та технічних ресурсів. Характеристика системи управління матеріальними ресурсами підприємства.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn)	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів

		Теоретичні основи системи управління технічними ресурсами підприємства. Методичні підходи до оцінювання технічних ресурсів.	Розв'язок задач	
Тема 6. Управління організаційними ресурсами та виробничою інфраструктурою підприємства	2/2	<i>Знати</i> поняття організаційної системи, організаційних ресурсів та організаційних резервів підприємства. <i>Аналізувати</i> основні показники стану та розвитку організаційної системи та її елементів. Склад, сутність і завдання виробничої інфраструктури.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 7. Управління якістю продукції підприємства	2/4	<i>Знати</i> поняття якості та технічного рівня виробів. Рівень якості та показники абсолютного, відносного, перспективного та оптимального рівня якості. <i>Аналізувати</i> основні показники якості (одиничні, комплексні та узагальнюючі), їх характеристика. Стандартизація та сертифікація (обов'язкова та добровільна) продукції.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 8. Управління результативністю та ефективністю виробничої діяльності підприємства	2/3	<i>Вміти</i> оцінювання фінансово-економічний стан та ефективність діяльності підприємства. <i>Застосовувати</i> чинники підвищення ефективності виробництва на підприємстві.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Всього за семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика дедлайнів та перекладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, хвороба, сімейні обставини тощо)
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час контрольних (модульних) робіт та екзаменів заборонені (у т.ч. із використанням мобільних девайсів). Реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування й практика тощо) навчання може відбуватись індивідуально (у дистанційній формі за погодженням із деканом факультету)

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів, заліків	
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Chopra, S., Meindl, P. Supply Chain Management: Strategy, Planning, and Operation. Pearson. 2020.
2. Heizer, J., Render, B., Munson, C. Operations Management: Sustainability and Supply Chain Management. Pearson. 2020.
3. Jacobs, F.R., Chase, R.B. Operations and Supply Chain Management. McGraw-Hill Education. 2022.
4. Krajewski, L.J., Ritzman, L.P., Malhotra, M.K. Operations Management: Processes and Supply Chains. Pearson. 2021.
5. Meredith, J.R., Shafer, S.M. Operations Management for MBAs. Wiley. 2021.
6. Nahmias, S., Olsen, T.L. Production and Operations Analysis. Waveland Press. 2020.
7. Russell, R.S., Taylor, B.W. Operations and Supply Chain Management. Wiley. 2021.
8. Schroeder, R.G., Goldstein, S.M., Rungtusanatham, M.J. Operations Management in the Supply Chain: Decisions and Cases. McGraw-Hill Education. 2019.
9. Slack, N., Brandon-Jones, A., Johnston, R. Operations Management. Pearson. 2019.
10. Stevenson, W.J. Operations Management. McGraw-Hill Education. 2020.
11. Бойко В.М., Сивак С.В. Організація і управління виробництвом: навч. посіб. Київ: Вид-во КНЕУ. 2020. 370 с.
12. Демченко М.М., Іванова Т.В. Виробничий менеджмент: підручник. Київ: КНЕУ. 2023. 355 с.
13. Зайцев Є.В., Головка В.І. Управління виробничими процесами: підручник. Київ: КНЕУ. 2021. 428 с.
14. Іноземні джерела:
15. Козак М.Р., Петрова А.С. Управління ефективністю виробництва: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури. 2022. 342 с.
16. Кузьмін О.С., Мельник А.В. Менеджмент виробничих процесів: підручник. Львів: ЛНУ ім. І. Франка. 2019. 315 с.
17. Марченко І.М., Гончарук В.І. Виробничі системи і процеси: підручник. Тернопіль: ТНЕУ. 2019. 400 с.
18. Олексійчук В.В., Мироненко О.О. Моделювання виробничих процесів: підручник. Харків: Вид-во ХНУ ім. В.Н. Каразіна. 2021. 298 с.
19. Семенюк І.П., Гринюк І.Л. Інноваційні технології в управлінні виробництвом: навч. посіб. Одеса: ОНУ ім. І.І. Мечникова. 2020. 327 с.