



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ІНВЕСТИЦІЯМИ»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент»
Рік навчання 4, семестр 7
Форма навчання денна
Кількість кредитів ЄКТС 6
Мова викладання українська

Лектор курсу	к.е.н, доц. кафедри економічної кібернетики Харченко В.В.
Контактна інформація лектора (e-mail)	корпус. 15, к. 221 VKharchenko@nubip.edu.ua
Сторінка курсу в eLearn	https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=297

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Дисципліна «Інформаційні технології в управлінні інвестиціями» спрямована на формування у студентів системи знань із методології управління ІТ проектами, управління на усіх стадіях, які проходить проект, починаючи з вимог клієнта і закінчуючи функціонуючою системою. Студенти також одержать практичні навички створення проектів, організаційного супроводу їх реалізації та оцінювання ефективності проектних рішень за допомогою існуючих програмних систем (MS Excel, MS Project, Project Expert, Atlassian Jira).

Навчальна дисципліна забезпечує формування ряду загальних компетентностей:

- ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.
- ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
- ЗК8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.
- ЗК10. Здатність бути критичним і самокритичним.
- ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.
- ЗК12. Навички міжособистісної взаємодії.
- ЗК13. Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.
- ЗК14. Здатність працювати у міжнародному контексті.
- ЗК15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

Навчальна дисципліна забезпечує формування ряду фахових компетентностей:

- СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.
- СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
- СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.
- СК6. Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.
- СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
- СК9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.
- СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.
- СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.
- СК12. Здатність самостійно виявляти проблеми економічного характеру при аналізі конкретних ситуацій, пропонувати способи їх вирішення.
- СК14. Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.
- СК15. Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент набуде певні програмні результати, а саме:

ПРН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

ПРН17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ лабораторні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
Модуль 1				
Тема 1-2. Проекти та управління ними. Класифікація та оточення проектів	2/2	Знати основні концепції, принципи, елементи та властивості проекту. Вміти здійснювати класифікацію проектів за різними ознаками. Аналізувати та узгоджувати цілі проекту із його зовнішнім та внутрішнім оточенням.	Лабораторна робота Планування робіт за допомогою табличного процесора Excel. Складання календарного плану. Формування робочих планів. Завдання для самостійної роботи. Опитування.	15
Тема 3. Життєвий цикл проекту інформатизації	2/1	Розуміти фази проекту інформатизації. Вміти застосовувати класичні та гнучкі моделі життєвого циклу проекту.	Лабораторна робота Планування робіт за Побудова графіків запланованих робіт. Планування робіт із врахуванням їх трудомісткості. Визначення часу виконання робіт. Завдання для самостійної роботи. Виконання кейсів.	15
Тема 4. Використання стандартів життєвих циклів інформаційних систем	2/1	Знати основні види стандартів. Розрізняти методики Oracle CDM, Oracle PJM, стандарт ISO/IEC 12207.	Лабораторна робота Контроль за виконанням робіт за допомогою табличного процесора Excel. Виконання самостійної роботи. Опитування.	10
Тема 5. Структура проекту та його учасники	2/2	Знати моделі структуризації проектів та процес структуризації проекту. Вміти проводити структуризацію проекту.	Лабораторна робота Контроль за виконанням робіт за допомогою табличного процесора Excel. Аналіз виконання плану. Графічне відображення фактичного стану робіт. Завдання для самостійної роботи. Опитування.	15
Тема 6. Управління процесом виконання проекту інформатизації	2/2	Вміти здійснювати декомпозицію структури декомпозиції робіт проекту. Взаємозв'язок між ризиком проекту та WBS. Розробка WBS. Знати процеси управління проектом.	Лабораторна робота Контроль за виконанням робіт за допомогою табличного процесора Excel. Врахування неробочих днів. Виконання самостійної роботи (Неформальна on-line освіта на основі МВОК) Опитування.	15
Тема 7. Організація робіт у проекті	2/1	Вміти застосовувати проектний підхід в управлінні підприємством, розуміти форми та технології	Лабораторна робота Використання дерева рішень для розв'язання управлінських задач Статистична теорія	20

		організації проектної діяльності, обґрунтувати вибір організаційних структур управління проектом інформатизації.	прийняття рішень. Виконання самостійної роботи. Опитування.	
Тема 8. Планування в управлінні проектами інформатизації	2/1	Застосовувати інструментарій планування змісту проекту, визначати обмеження.	Лабораторна робота. Моделювання задачі вибору рішень за допомогою методу «Дерева рішень». Виконання самостійної роботи Опитування.	30
Тема 9. Контроль в управлінні проектами інформатизації	2/2	Знати загальні принципи побудови системи контролю проекту. Вміти застосовувати інструментарій контролю та моніторингу робіт проекту, здійснювати необхідні коригування параметрів проекту.	Лабораторна робота. Задача на оцінку ризику за допомогою метода «Дерева рішень». Опитування	20
Модульний контроль	0/2		Підсумковий тест в ЕНК	30
Модуль 2				
Тема 10. Управління змістом та предметною областю проекту	2/2	Вміти здійснювати управління змістом проекту та створенням ієрархічної структури робіт. Розуміти сутність управління предметною областю проекту. Знати етапи управління предметною областю проекту інформатизації.	Лабораторна робота. Управління проектами за допомогою Microsoft Project. Основні поняття управління проектами. Огляд систем управління проектами. Структурне планування.	10
Тема 11. Управління часом проекту	2/2	Застосовувати методи сіткового планування для обґрунтування термінів реалізації проектів, встановлювати логічні зв'язки між роботами та розраховувати їх тривалість, проводити оптимізацію часових меж проекту в умовах невизначеності.	Лабораторна робота. Управління проектами за допомогою Microsoft Project. Календарне планування. Оперативне управління. Особливості планування задач в системі Microsoft Project. Створення проекту та встановлення його параметрів. Сортування, фільтрація та групування таблиць.	15
Тема 12. Управління вартістю проекту	2/1	Здійснювати аналіз витрат проекту та джерел їх фінансування, вміти виявляти ресурсні переваження проекту та обирати методи їх вирівнювання, ідентифікувати проектні витрати, розробляти кошторисну вартість проекту та обґрунтувати його бюджет.	Лабораторна робота. Управління проектами за допомогою Microsoft Project. Створення ресурсів та призначень. Аналіз проекту.	10
Тема 13. Управління ресурсами та	2/1	Розуміти процеси планування ресурсів проекту. Вміти	Лабораторна робота. Управління проектами за допомогою Microsoft	35

контрактами проекту		управляти процесами закупівлі, поставками та запасами ресурсів. Знати особливості планування та використання ресурсів у проектах інформатизації. Вміти розподіляти та вирівнювати завантаження ресурсів. Знати типи контрактів, життєвий цикл та процеси управління контрактами.	Проект. Вирівнювання ресурсів. Відстеження проекту. Звітність по проекту. Розробка власного ІТ проекту. Опитування.	
Тема 14. Управління персоналом проекту	2/2	Аналізувати склад та структуру проектної команди. Вміти здійснювати розподіл робіт між учасниками проекту, оцінювати ефективність групової взаємодії, обґрунтовувати методи управління проектною командою, виявляти джерела виникнення конфліктів та застосовувати різні інструменти їх розв'язання.	Лабораторна робота. Створення бізнес-планів за допомогою Project Expert. Бізнес-план та його розділи. Технологія розробки бізнес-плану з використанням Project Expert. Опис розділів програмного засобу Project Expert. Виконання самостійної роботи.	10
Тема 15. Управління якістю проекту інформатизації	2/2	Знати сучасні системи управління якістю в проектному менеджменті, розробляти напрями реалізації політики якості проектів, обґрунтовувати витрати на забезпечення якості проектних робіт, проводити контроль та аудит якості проекту.	Лабораторна робота. Аналіз ефективності проекту за допомогою Project Expert. Виконання самостійної роботи. Опитування.	30
Тема 16. Управління ризиком проекту	2/2	Вміти ідентифікувати проектні ризики, джерела їх виникнення та наслідки реалізації, здійснювати оцінку та аналіз ризиків проекту, обґрунтовувати вибір методів управління ризиками для усіх учасників.	Лабораторна робота. What IF аналіз проекту за допомогою Project Expert. Опитування.	30
Модульний контроль	0/1		Підсумковий тест в ЕНК	30
Всього за семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної доброчесності:	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету).

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основна:

1. Верба В. А. Проектний менеджмент: просто про складне: Навч. посіб. В.А. Верба, Л. П. Батенко, О. М. Гребешкова, О.О. Кизенко та ін. К. КНЕУ, 2009. 299 с.
2. Збараська Л.О. Управління проектами К: Центр учбової літератури, 2008. 268 с.
3. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проектами Навч. посіб. К. КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.
4. Катренко А. В. Управління ІТ-проектами. Кн. 1: Стандарти, моделі та методи управління проектами. 2-ге вид. Львів, 2019. 552 с.
6. Приймак В. М. Управління проектами. Навч. посіб. К. Київський національний університет ім. Тараса Шевченка. 2017. 464 с.
7. Тарасюк Г. М. Управління проектами: Навч. посіб. для студентів вищих навчальних закладів. 2-е вид. К. Каравела, 2006. 320 с.
8. Управління проектами: Навч. посіб. За ред. О.В. Ульянченка та П.Ф. Цигікала. Харків: ХНАУ ім. В.В. Докучаєва, 2010. 522 с.
9. Микитюк П. П., Брич В. Я., Желюк Т. Л., Буяк А. Є., Демків І. О. Управління проектами. Тернопіль, 2017. 320 с.
10. Основи індивідуальних компетенцій для Управління проектами, програм та портфелів Том 1. Управління проектами Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А.; Під редакцією Бушуєва С.Д. К: «Саміт-Книга», 2017. 178 С.
11. Основи індивідуальних компетенцій для Управління проектами, програм та портфелів Том 2. Управління проектами Бушуєв С.Д., Бушуєв Д.А.; Під редакцією Бушуєва С.Д. К: «Саміт-Книга», 2017. 184 С.
12. International Standard ISO 9000-3. Quality management and quality assurance standards Part 3: Guidelines for the application of ISO 9001:1994 to the development, supply, installation and maintenance of computer software.
13. Addison T., Vallabh S. Controlling Software Project Risks – an Empirical Study of Methods used by Experienced Project Managers Proceedings of SAICSIT. 2002. P. 128-140

Интернет-ресурси:

14. Advancing the Practice of Agile. URL: <https://www.agilealliance.org/>

15. Інструменти для роботи в команді: від стартапу до великої корпорації.
URL: <https://www.atlassian.com/software/jira>

16. Welcome to the Home of Scrum. URL: <https://www.scrum.org/>

17. The Guide to the Software Engineering Body of Knowledge (Swebok Guide). URL:
<https://www.computer.org/web/swebok>

18. PMBOK® Guide and Standards. URL: <https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards>

19. Smartsheet work execution platform. URL: <https://www.smartsheet.com/smartsheet-university>

20. Educational international platform. URL: <https://www.coursera.org/>

21. Educational international platform. URL : <https://www.udemy.com>