



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Управління проектами»

Ступінь вищої освіти - Магістр
Спеціальність **073 Менеджмент**
Освітня програма «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами»
Рік навчання 1, семестр 1,2
Форма навчання денна, заочна
Кількість кредитів ЄКТС 8
Мова викладання українська

| | |
|--|--|
| Лектор курсу Контактна інформація лектора (e-mail) | Попова Ольга Леонтіївна, д.е.н., професор кафедри кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту, корпус 10, к. 413, тел. 044 527-80-81 email prodivestman@nubip.edu.ua |
| Лектор курсу Контактна інформація лектора (e-mail) | Гаврилюк Віталій Петрович, к.е.н., доцент кафедри кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту, корпус 10, к. 316, тел. 097 -960 69 64 email havrylyuk@nubip.edu.ua |
| Сторінка курсу в eLearn | https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2529 |

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Освітній компонент «Управління проектами» є обов'язковим (цикл загальної підготовки).

У результаті вивчення освітнього компоненту здобувачі вищої освіти оволодіють такими компетентностями:

інтегральна: - здатність виконувати завдання та вирішувати проблемні питання у сфері управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами планування та реалізації проекту на основі розуміння обрання джерел фінансування реалізації проекту, обґрунтування напрямів вкладання власних коштів організацій і забезпечення максимальної прибутковості проектів

загальні компетентності:

- здатність вчитися, оволодівати сучасними знаннями та застосовувати їх у практичних ситуаціях;
- здатність до адаптації та дії в новій ситуації, виявляти, ставити та вирішувати проблеми

спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

- здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту в управлінні проектами;
- здатність здійснювати аналіз сучасної інвестиційної діяльності та міжнародного бізнесу.
- здатність приймати управлінські рішення при здійсненні управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами.
- здатність здійснювати управління реальними і фінансовими інвестиціями.
- здатність до пошуку та залучення різних джерел та інструментів фінансування проектів

СТРУКТУРА КУРСУ

| Тема | Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські) | Результати навчання | Завдання | Оцінювання |
|---|--|---|---|------------|
| 1 семестр | | | | |
| Модуль 1 | | | | |
| Тема 1. Теоретичні підходи до визначення проектів. | 2/2 | Знати основні управління проектами. Розрізняти різні види та властивості проектів. | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 15 |
| Тема 2. Теоретичні підходи до управління проектами | 2/2 | Вміти виначати оточення і учасників проекту. Розуміти адміністрування проекту. Володіти реалізацією функцій управління проектами з позицій процесного підходу | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 15 |
| Тема 3. Методи управління проектами | 2/2 | Застосовувати знання з управління проектом за методом критичного ланцюга, методом критичного шляху та ін. | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 20 |
| Тема 4. Організація управління проектами | 2/2 | Вміти визначати та враховувати особливості організаційних структур проектів при зовнішньому управлінні: дуальні організаційні структури, складні організаційні структури. | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 20 |

| | | | | |
|---|-----|--|---|-----------|
| Модульний контроль | | | Підсумковий тест в ЕНК | 30 |
| Модуль 2 | | | | |
| Тема 5. Обґрунтування доцільності проекту | 1/1 | Вміти обґрунтовувати вибір проекту і робити розробку його концепції. Застосовувати експертну оцінку варіантів інвестиційних рішень. | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 10 |
| Тема 6. Проектний бюджет | 1/1 | Застосовувати знання з порядку планування витрат і проектного бюджету. Знати основні методи розрахунку оцінок вартості | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 10 |
| Тема 7. Управління якістю проекту | 1/1 | Знати методи системного управління якістю. Вміти формулювати концепцію управління якістю | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 10 |
| Тема 8. Час і розклад проекту | 1/1 | Здійснювати аналіз можливості реалізації проекту і оптимізація плану проекту | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 10 |
| Тема 9. Формування та розвиток команди проекту | 1/1 | Визначити основні організаційні завдання побудови проектної команди. | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи | 10 |

| | | | | |
|---|-----|---|---|------------|
| | | | (дослідження на запропоновані теми) | |
| Тема 10. Проектні ризики | 1/1 | Знати ключові характеристики ризиків і допущень при управлінні проектами | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 10 |
| Тема 11. Управління ризиками проектів | 1/1 | Здійснювати ідентифікацію (виявлення) ризику, його оцінку, вибір методу та засобів (інструментів) управління ризиком, запобігання, контролювання, фінансування ризику, оцінку результатів | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 10 |
| Модульний контроль | | | Підсумковий тест в ЕНК | 30 |
| Всього навчальна робота за 1 семестр | | | | 70 |
| Екзамен | | | | 30 |
| Всього за курс | | | | 100 |
| 2 семестр | | | | |
| Модуль 3 | | | | |
| Тема 1. Підприємницька діяльність суб'єктів господарювання | 1/1 | Знати основні організаційні форми підприємницької діяльності. | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 10 |
| Тема 2. Теоретичні підходи до визначення проектів start-up | 1/1 | Вміти залучати ресурси та партнерів до проектів Start-up. Знати основні ресурси стартапів, стейкхолдерів та їх | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи | 15 |

| | | | | |
|--|-----|---|---|-----------|
| | | характеристики | (дослідження на запропоновані теми) | |
| Тема 3. Життєвий цикл start-up проектів | 2/2 | Застосовувати життєвий цикл стартапу. Розуміти характеристику стадій життєвого циклу стартапів | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 15 |
| Тема 4. Моделі реалізації start-up проектів | 2/2 | Вміти визначати бізнес-модель проекту Start-up. Знати особливості маркетингової діяльності при розробленні і реалізації проектів start-up | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 15 |
| Тема 5. Команда проекту стартап | 2/2 | Вміти формувати команду проекту та розподіляти ролі в команді | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 15 |
| Модульний контроль | | | Підсумковий тест в ЕНК | 30 |
| Модуль 4 | | | | |
| Тема 6. Оцінювання вартості стартапа | 2/2 | Застосовувати знання методів оцінювання вартості стартапів. | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 15 |
| Тема 7. Моделі фінансування стратапів | 2/2 | Розуміти особливості основних | Виконання практичної роботи | 15 |

| | | | | |
|---|-----|--|---|------------|
| | | інвестиційних платформ та їх роль у пошуку інвесторів | Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | |
| Тема 8. Фандрайзинг як джерело фінансування соціальних стартапів | 2/2 | Знати сутність, принципи та основні поняття фандрайзингу. | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 20 |
| Тема 9. Ризики проектів Start-up | 1/1 | Володіти знаннями щодо мінімізації ризиків, що виникають на різних етапах ЖЦ стартапу. | Виконання практичної роботи Виконання самостійної роботи (дослідження на запропоновані теми) | 20 |
| Модульний контроль | | | Підсумковий тест в ЕНК | 30 |
| Всього навчальна робота за 2 семестр | | | | 70 |
| Екзамен | | | | 30 |
| Всього за курс | | | | 100 |

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

| | |
|---|--|
| <i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i> | Дедлайни встановлені в ЕНК у кожному з завдань. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку відповідно до зазначених критеріїв оцінювання у ЕНК. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний). |
| <i>Політика щодо академічної доброчесності:</i> | Списування під час виконання практичних та самостійних робіт, тестування та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). |
| <i>Політика щодо відвідування:</i> | Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в дистанційній онлайн режимі за погодженням із деканом факультету) |

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

| Рейтинг здобувача вищої освіти, бали | Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків | |
|--------------------------------------|--|---------------|
| | екзаменів | заліків |
| 90-100 | відмінно | зараховано |
| 74-89 | добре | |
| 60-73 | задовільно | |
| 0-59 | незадовільно | не зараховано |