



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Навчальна практика з фаху»

Ступінь вищої освіти Бакалавр
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітня програма «Менеджмент»
Рік навчання 2, семестр 4
Форма навчання денна
Кількість кредитів ЄКТС 2
Мова викладання українська

Лектори курсу

Дергач Анна Вадимівна
к.держ.упр, доцент
Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту
корп. 10, кім. 413
Консультації: вівторок, 3-я пара, кім. 413
dergach@nubip.edu.ua

Контактна інформація
лектора (e-mail)

Сторінка курсу в eLearn

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=4579>

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Практична підготовка здобувачів вищої освіти є невід'ємною складовою частиною процесу підготовки бакалаврів у закладі вищої освіти (ЗВО), передбаченою навчальним планом спеціальності 073 «Менеджмент» і спрямована на оволодіння здобувачами вищої освіти системою професійних знань, умінь, навичок, компетенцій, отримання первинного досвіду професійної діяльності, сприяти саморозвитку студентів. Практична підготовка покликана забезпечити формування професійної здатності та рис особистості менеджера.

Метою навчальної практики є ознайомлення здобувачів вищої освіти з основними положеннями про організацію вищої освіти в Україні, організацію навчального та виховного процесу в університеті, змістом, характером та особливостями майбутньої професії, роллю керівників різних рівнів в управлінні сучасними підприємствами, особливостями організації підготовки фахівців з менеджменту; опанувати загальні прийоми та методи прийняття управлінських рішень; ознайомитися зі змістом і завданнями управлінської діяльності.

Результатом проходження навчальної практики є формування у здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» наступних компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК):

здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

загальні компетентності (ЗК):

- ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.
- ЗК5. Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.
- ЗК6. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.
- ЗК7. Здатність спілкуватися іноземною мовою.
- ЗК8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.
- ЗК9. Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.
- ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.
- ЗК11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.
- ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
- ЗК14. Здатність працювати у міжнародному контексті.

спеціальні компетентності (СК):

- СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК3. Здатність визначати перспективи розвитку організації.

СК4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

СК5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.

СК10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.

СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН13. Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.

Практична підготовка студентів згідно із затвердженим навчальним планом здійснюється за принципом послідовного, безперервного отримання знань та їх впровадження, що реалізується за рахунок проходження студентами навчальної практики.

СТРУКТУРА КУРСУ

| Тема | Години | Результати навчання | Завдання | Оцінювання |
|---|--------|---|---|------------|
| 4 семестр | | | | |
| Змістовний модуль 1. Організація навчальної практики на базі навчально-науково-виробничої лабораторії «Кабінет менеджменту» | | | | |
| Блок кафедри менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського | 20 | | Виконання завдань блоку навчально-науково-виробничої лабораторії «Кабінет менеджменту» кафедри менеджменту ім. проф. Й.С. Завадського | 100 |
| Всього за змістовний модуль 1 | | | | 100 |
| Змістовний модуль 2. Організація навчальної практики на базі навчально-науково-виробничої лабораторії бізнес-аналітики | | | | |
| Блок кафедри адміністративного менеджменту та ЗЕД | 20 | | Виконання завдань блоку навчально-науково-виробничої лабораторії бізнес-аналітики кафедри адміністративного менеджменту та ЗЕД | 100 |
| Всього за змістовний модуль 2 | | | | 100 |
| Змістовний модуль 3. Організація навчальної практики на базі навчально-наукової лабораторії інвестиційного проектування | | | | |
| Інструктаж з питань організації та проведення практики | 1 | Знати основні вимоги до процесу проходження практики. Знати правила техніки безпеки. | Прослухати інструктажі з питань організації, проведення практики та техніки безпеки та вивчити основні положення | 5 |
| Ознайомлення з основними завданнями та напрямками діяльності навчально-наукової лабораторії інвестиційного проектування кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту | 1 | Знати мету та основні завдання діяльності навчально-наукової лабораторії інвестиційного проектування. | Ознайомитися з особливостями організації і проходження навчальної практики на базі навчально-наукової лабораторії інвестиційного проектування | 5 |

| Тема | Години | Результати навчання | Завдання | Оцінювання |
|---|---|--|--|------------|
| Секція 1. Самоменеджмент як складова професійного розвитку майбутнього проектного менеджера | 3 | Знати основні поняття та грамотно використовувати науковий апарат і основні категорії самоменеджменту. Вміти здійснювати обґрунтований вибір методів управління ресурсом платоспроможності. | Теми для обговорення: Тема 1. Планування та організація роботи проектного менеджера через встановлення та реалізацію особистісних цілей Тема 2. Самомотивація та самоконтроль менеджера в проектній діяльності Тема 3. Організація проектної діяльності управління в умовах самоменеджменту Тема 4. Управління ресурсом платоспроможності – запорука успішної проектної діяльності | 25 |
| Секція 2. Бізнес-проект: від ідеї до успішної реалізації: | 2 | Знати сучасні підходи до проектування. | Теми для обговорення: Тема 1. Сучасні підходи до проектування Тема 2. Обов'язки та вимоги до проектного менеджера Тема 3. Типологія проектів Тема 4. Джерела фінансування проектів | 5 |
| Секція 3. Особливості складання основних розділів бізнес-плану. | 2 | Знати порядок підготовки та основні складові бізнес-плану | Теми для обговорення: Тема 1. Поняття та структура бізнес-плану. Тема 2. Порядок підготовки і оформлення бізнес-плану. Тема 3. Джерела фінансування проектної діяльності | 5 |
| Секція 4. Інвестиції: невиправданий ризик чи реальна можливість розвитку? | 2 | Знати сутність інвестиційного менеджменту, види і форми інвестицій. Вміти визначати ризики інвестиційної діяльності | Теми для обговорення: Тема 1. Сутність, мета та функції інвестиційного менеджменту. Тема 2. Методологічні засади та методичний інструментарій інвестиційного менеджменту. Тема 3. Форми інвестицій. Оптимізація структури джерел формування інвестиційних ресурсів. Тема 4. Ризики інвестиційної діяльності. Тема 5. Правила прийняття інвестиційних рішень. | 10 |
| Секція 5. Правила «інвестиційного трикутника»: | 2 | Вміти використовувати на практиці правила «інвестиційного трикутника»: | Теми для обговорення: Тема 1. Створення інвестиційного портфеля з багатьох різних активів. Фінансові інструменти. Тема 2. Чотири правила інвестування. Інвестиційний трикутник. Тема 3. Принцип У.Баффетта. | 5 |
| Секція 6. Самоменеджмент та проектний підхід: від теорії до практики. | 2 | Вміти визначати пріоритети при прийнятті управлінських рішень | Теми для обговорення: Тема 1. Незалежне мислення для досягнення успіху в інвестиційному проектуванні. Тема 2. Світовий досвід управління проектами в умовах самоменеджменту. Тема 3. Управління ресурсом освіченості для успішного проектного менеджера. Тема 4. Практичні поради фахівців в управлінні бізнесом. | 10 |
| Виконання Індивідуального завдання | 5 | Вміти формувати концепцію майбутнього проекту | Виконати Індивідуальне завдання згідно програми практики | 30 |
| Всього за змістовий модуль 3 | | | | 100 |
| Всього за семестр, навчальна робота | $0,7 \cdot (R^{(1)}_{ЗМ} + \dots + R^{(n)}_{ЗМ})$ $R_{НР} = \frac{\dots}{n} + R_{ДР} - R_{ШТР}.$ | | | 70 |
| Залік (захист звітів) | | | | 30 |
| Всього за курс | $R_{ДИС} = R_{НР} + R_{АТ}$ | | | 100 |

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

| | |
|---|--|
| <i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i> | Виконані завдання, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання відбувається з дозволу керівника практики від Університету за наявності поважних причин. |
| <i>Політика щодо академічної доброчесності:</i> | Списування під час проведення поточного модульного контролю та складання заліку заборонені (в т.ч. із використанням мобільних технічних засобів). Під час підготовки звіту з практики на залучені джерела інформації повинні бути коректні посилання у тексті. |
| <i>Політика щодо відвідування:</i> | Відвідування бази практики є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба) процес проходження практики може відбуватись індивідуально за затвердженим індивідуальним графіком. |

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ студентів

| Рейтинг здобувача вищої освіти, бали | Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків | |
|--------------------------------------|--|---------------|
| | екзаменів | заліків |
| 90-100 | відмінно | зараховано |
| 74-89 | добре | |
| 60-73 | задовільно | |
| 0-59 | незадовільно | не зараховано |

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Навчально-методичне забезпечення:

1. Навчально-методичний посібник до проходження навчальної практики «Проектний підхід та самоменеджмент у бізнесі» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент», Київ: НУБіП України, 2021. 325 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека)
2. Електронний навчальний курс «Навчальна практика з фаху»: <https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=4579>.

Базові:

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf> (дата звернення: 15.03.2023).
2. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.
3. Настанова РМВОК: Настанова до зводу Знань з управління проектами. 7-е видання та стандарт з управління проектами. Вид-во Project Management Institute. Ukraine. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/> (дата звернення: 15.03.2023).
4. Шинкарук Л.В., Деліні М.М., Суханова А.В., Алексєєва К.А. Управління бізнес-проектами: навчальний посібник для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент». Київ : НУБіП, 2021. 325 с.
5. Shynkaruk L.V., Alekseieva K.A., Dielini M.M. Crisis management: study guide for students of the speciality 073 «Management». Kyiv: NULES, 2023. 318 p.
6. Shynkaruk L.V., Alekseieva K.A., Vlasenko T.O. Operational Management: Educational Manual. Kyiv: Ed. NULES Center. 2021. 243 p.
7. Shynkaruk L.V., Dielini M.M., Alekseieva K.A., Artiukh T.O., Sukhanova A.V. Project management: study guide for students of the specialty 073 «Management». Kyiv: NULES Ukraine, 2022. 318 p.
8. Shynkaruk L.V., Dielini M.M., Vlasenko T.O., Dergach A.V. Investment management: study guide for students of the specialty 073 «Management». Kyiv: NULES, 2023. 336 p.

Допоміжні:

9. Джозеф Хігні, Пол Дж. Філдінг. Управління проектами. Вид-во Фабула, 2020. 512 с.
10. Інвестиційний менеджмент. Конспект лекцій. Вид-во «Буковинська бібліотека». URL : <https://buklib.net/books/35259/> (дата звернення 23.03.2023).
11. Козирєва О. В., Овсієнко О. В. Організація праці менеджера : навч. посіб. Харків : Видавництво Іванченка І. С., 2019. 203 с.
12. Коваленко О. С., Добровська Л. М. Проектування інформаційних систем: Загальні питання теорії проектування ІС (конспект лекцій): навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 192с.
13. Кривенець А. Від хаосу до проектного менеджменту. Worksection: Українська система управління проектами. 2021. URL : <https://worksection.com/ua/blog/from-chaos-to-project-management.html> (дата звернення 23.03.2023).
14. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів : навч. посіб. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с. URL : https://www.researchgate.net/publication/344136281_Upravlinna_proektami_Zbirnik_kejsiv (дата звернення 23.03.2023).
15. Шашкова Н.І., Фадєєва І.Г., & Казакова Т.С. (2021). Управління проектами в ІТ сфері: застосування гнучких методологій. *Наукові Записки Львівського Університету Бізнесу та Права*. Серія Економічна. Серія Юридична, 28, 166–172. <https://doi.org/10.5281/zenodo.5346802>. (дата звернення: 01.04.2023).

16. Юрген Аппело. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. Вид-во Фабула, 2019. 432 с.

Інформаційні ресурси:

17. Державна служба статистики України : веб-сайт. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 14.03.2023).

18. ДП «Інфоресурс» Міністерства освіти і науки України: офіційний вебсайт. URL : <https://www.inforesurs.gov.ua/> (дата звернення 23.03.2023).

19. Журнал “Агросвіт” - наукове фахове видання з питань економіки: веб-сайт. URL : <http://www.agrosvit.info/> (дата звернення 23.03.2023).

20. Інформаційно-пошукова система по підприємствах, фірмах і організаціях, які працюють на ринку України: веб-сайт. URL : <http://www.autosystems.com.ua> (дата звернення 23.05.2022).

21. Книги, присвячені управлінню проектами та інструментам управління проектами. URL: <http://www.projectmanagement.com/books> (дата звернення 23.03.2023).

22. Ляшенко Р.В. Основні підходи до управління в бізнесі. *Молодий вчений*. № 12 (64). 2018 р. URL : <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2018/12/71.pdf> (дата звернення: 12.04.2023).

23. «Маркетинг і менеджмент інновацій»: веб-сайт. URL : <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/> (дата звернення 23.03.2023).

24. «Менеджмент»: веб-сайт. URL : <http://menagement.knutd.com.ua/> (дата звернення 23.03.2023).

25. Міжнародна Асоціація управління проектами IPMA (Швейцарія). Офіційний сайт. URL: <http://www.ipma.ch>. (дата звернення: 15.03.2023).

26. Міністерство освіти і науки України: офіційний веб-сайт. URL: <https://mon.gov.ua> (дата звернення: 18.03.2023).

27. НУБіП України: офіційний веб-сайт. URL: <https://nubip.edu.ua> (дата звернення: 18.03.2023).

28. Принципи та інструменти керування проектами. Ініціювання проекту. Б24 – Інформаційний Бізнес Портал. URL : <https://www.buh24.com.ua/printsipi-ta-instrumenti-keruvannya-proektami-iniciyuvannya-proektu/> (дата звернення: 18.03.2023).

29. Проект про бізнес-технології (головні теми: кооперація, системи управління якістю, маркетинг і Internet, дисконтна програма): веб-сайт. URL : <http://udc.com.ua/> (дата звернення 23.03.2023).

30. ДП «Інформаційно-іміджевий центр» (Національний інформаційний центр академічної мобільності (ENIC Ukraine) МОН України: офіційний веб-сайт: URL : <http://enic.in.ua/> (дата звернення: 18.03.2023).

31. McKinsey Quarterly (Електронний журнал консалтингової компанії McKinsey, присвячений управлінню бізнесом у різних галузях): веб-сайт. URL : <http://www.management.com.ua/links/goto.php?id=37> (дата звернення 23.03.2023).

Нормативно-правові документи:

32. Порядок проведення лабораторних та практичних занять у навчальних (навчально-науково-виробничих) лабораторіях НУБіП України (зі змінами) від 26.02.2020 р. URL: https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u34/poryadok_laboratorni_2019.pdf (дата звернення: 02.06.2023).

33. Про вищу освіту: Закон України від 01 лип. 2014 р. № 1556-VII URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text> (дата звернення: 02.06.2023).

34. Про охорону праці : Закон України від 14 жовт. 1992 р. № 2694-XII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2694-12#Text> (дата звернення: 02.06.2023).

35. Про практичну підготовку студентів НУБіП України: Положення НУБіП України, затв. Вченою Радою НУБіП України 27 жов. 2021 р. протокол №3. URL : https://nubip.edu.ua/sites/default/files/u284/dodatok_do_nakazu_no_1199_vid_03.11.2021.pdf (дата звернення: 02.06.2023).

36. Чинні документи щодо організації освітнього та виховного процесу в НУБіП України. URL: <https://nubip.edu.ua/node/12654> (дата звернення: 02.06.2023).