

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту



“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Директор факультету аграрного

Анатолій ОСТАПЧУК

2024 р.

“СХВАЛЕНО”

на засіданні кафедри виробничого та
інвестиційного менеджменту
Протокол № 2 від “28” серпня 2024 р.

Завідувач кафедри

Тетяна ВЛАСЕНКО

“РОЗГЛЯНУТО”

Гарант ОП «Менеджмент»

Віра БУТЕНКО

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ

(назва навчальної дисципліни)

Галуз знань	07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність	073 «Менеджмент»
Освітня програма	«Менеджмент»
Факультет	аграрного менеджменту
Розробник:	професор, д.е.н., Деліні М.М., доцент, к.е.н., Лобунець Т. В.

Київ – 2024 р.

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ»

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	Бакалавр	
Галузь знань	07 Управління та адміністрування	
Спеціальність	073 «Менеджмент»	
Освітня програма	«Менеджмент»	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	<i>Обов'язкова</i>	
Загальна кількість годин	<i>180</i>	
Кількість кредитів ECTS	<i>6</i>	
Кількість змістових модулів	<i>4</i>	
Курсовий проект (робота) (за наявності)	–	
Форма контролю	<i>Залік, екзамен</i>	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	денна форма здобуття вищої освіти	заочна форма здобуття вищої освіти
Курс (рік підготовки)	<i>3</i>	<i>3</i>
Семестр	<i>5,6</i>	<i>5,6</i>
Лекційні заняття	<i>60 (30/30) год.</i>	<i>8 год.</i>
Практичні, семінарські заняття	<i>60 (30/30) год.</i>	<i>12 год.</i>
Лабораторні заняття	–	–
Самостійна робота	<i>60 год.</i>	<i>160 год.</i>
Індивідуальні завдання	–	–
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми навчання	<i>4</i>	–

1. МЕТА, ЗАВДАННЯ, КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА ПРОГРАМНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення дисципліни «Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю» є здобуття необхідних теоретичних знань та практичних навичок із концептуальних засад управління сучасним підприємством на основі найновіших напрямів економічного розвитку підприємства, а саме впровадження системи формування інноваційно-інвестиційного менеджменту на підприємстві для досягнення його оперативних та стратегічних цілей.

Основні завдання дисципліни – оволодіння теоретичними (базовими) знаннями з питань сутності інвестиційної діяльності, інвестиційного ринку, ресурсів та видів інвестицій, інвестиційного ринку; оцінки реальних та фінансових інвестицій, інвестиційного портфелю та його оптимізації; опанування методології проведення оцінки ефективності інвестиційних рішень; формування практичних навичок щодо проведення аналізу ризику інвестиційних процесів та оцінювання ефективності здійснення інвестицій в інноваційні проекти, а також з питань управління інноваційною діяльністю, а саме: визначенні сутності інноваційних процесів і методів управління ними; уточненні понятійного апарату теорії інноватики; визначенні місця і ролі інноваційної діяльності в сучасному світовому розвитку; аналізі ролі держави у створенні механізму регулювання інноваційних процесів та інноваційної діяльності; сутності механізмів стимулювання і фінансування науково-інноваційної сфери; теорії прийняття рішень у сфері інновацій.

Набуття компетентностей:

інтегральна: Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук;

загальні компетентності:

ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 14. Здатність працювати у міжнародному контексті.

спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

СК16. Здатність виявляти та аналізувати нові ринкові можливості, включаючи міжнародне бізнес-середовище, формулювати нові ідеї, розробляти проекти та організовувати управління бізнес-процесами.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

ПРН 18. Демонструвати здатність виявляти перспективи розвитку підприємства, розробляти проекти, організовувати управління бізнес процесами на основі аналізу ринкових можливостей та міжнародного бізнес середовища

2. ПРОГРАМА ТА СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

– повного терміну денної (заочної) форми навчання;

Структура навчальної дисципліни

N теми	Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
		денна форма					Заочна форма						
		усього	у тому числі				усього	у тому числі					
			л	п	лаб	інд		с.р.	л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Модуль 1. Управління інвестиційною діяльністю													
Змістовий модуль 1. «ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»													
1	Теоретичні основи інвестиційної діяльності	9	3	3			3	9	1				8
2	Інвестиційний ринок	9	3	3			3	9		1			8
3	Інвестиційні ресурси	9	3	3			3	9	1				8
4	Реальні інвестиції	9	3	3			3	9		1			8
5	Фінансові інвестиції	9	3	3			3	9		1			8
	Разом за змістовним модулем 1	45	15	15			15	45	2	3			40
Змістовий модуль 2. «УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»													
6	Управління та планування інвестиційної діяльності організацій	9	3	3			3	9	1				8
7	Управління інвестиційним портфелем	9	3	3			3	9		1			8
8	Оцінка ефективності інвестиційних рішень	9	3	3			3	9	1				8
9	Перспективи досягнення економічної ефективності інвестиційної діяльності	9	3	3			3	9		1			8
10	Міжнародна інвестиційна діяльність	9	3	3			3	9		1			8
	Разом за змістовним модулем 2	45	15	15			15	45	2	3			40
Модуль 2. Управління інноваційною діяльністю													
Змістовий модуль 3. «ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»													
11	Сутність поняття управління інноваціями	9	3	3			3	9	1				8
12	Інноваційна діяльність як об'єкт управління	9	3	3			3	9		1			8
13	Вибір інноваційної стратегії	9	3	3			3	9	1				8
14	Організаційні форми інноваційної діяльності	9	3	3			3	9		1			8
15	Особливості управління інноваційними інвестиціями	9	3	3			3	9		1			8

	Разом за змістовним модулем 3	45	15	15			15	45	2	3		40
Змістовий модуль 4. «ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ВИЗНАЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ»												
16	Управління інноваційним розвитком організації	9	3	3			3	9	1			8
17	Трансфер технологій та його види	9	3	3			3	9		1		8
18	Оцінка ефективності інновацій	9	3	3			3	9	1			8
19	Управління інноваційними ризиками	9	3	3			3	9		1		8
20	Законодавче регулювання інноваційної діяльності	9	3	3			3	9		1		8
	Разом за змістовним модулем 4	45	15	15			15	45	2	3		40
	РАЗОМ	180	60	60			60	180	8	12		160

3. ТЕМИ ПРАКТИЧНИХ ЗАНЯТЬ

N теми	Назва тем	Кількість годин
1	Теоретичні основи інвестиційної діяльності	3
2	Інвестиційний ринок	3
3	Інвестиційні ресурси	3
4	Реальні інвестиції	3
5	Фінансові інвестиції	3
6	Управління та планування інвестиційної діяльності організацій	3
7	Управління інвестиційним портфелем	3
8	Оцінка ефективності інвестиційних рішень	3
9	Перспективи досягнення економічної ефективності інвестиційної діяльності	3
10	Міжнародна інвестиційна діяльність	3
11	Сутність поняття управління інноваціями	3
12	Інноваційна діяльність як об'єкт управління	3
13	Вибір інноваційної стратегії	3
14	Організаційні форми інноваційної діяльності	3
15	Особливості управління інноваційними інвестиціями	3
16	Управління інноваційним розвитком організації	3
17	Трансфер технологій та його види	3
18	Оцінка ефективності інновацій	3
19	Управління інноваційними ризиками	3
20	Законодавче регулювання інноваційної діяльності	3
	РАЗОМ	60

4. ТЕМИ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ

N теми	Назва тем	Кількість годин
1	Теоретичні основи інвестиційної діяльності	3
2	Інвестиційний ринок	3
3	Інвестиційні ресурси	3
4	Реальні інвестиції	3
5	Фінансові інвестиції	3
6	Управління та планування інвестиційної діяльності організацій	3
7	Управління інвестиційним портфелем	3
8	Оцінка ефективності інвестиційних рішень	3
9	Перспективи досягнення економічної ефективності інвестиційної діяльності	3
10	Міжнародна інвестиційна діяльність	3
11	Сутність поняття управління інноваціями	3
12	Інноваційна діяльність як об'єкт управління	3
13	Вибір інноваційної стратегії	3
14	Організаційні форми інноваційної діяльності	3
15	Особливості управління інноваційними інвестиціями	3
16	Управління інноваційним розвитком організації	3
17	Трансфер технологій та його види	3
18	Оцінка ефективності інновацій	3
19	Управління інноваційними ризиками	3
20	Законодавче регулювання інноваційної діяльності	3
	РАЗОМ	60

5. ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ:

- залік;
- екзамен;
- модульні тести;
- розрахункові та розрахунково-графічні роботи;
- захист практичних робіт;
- інші види.

6. МЕТОДИ НАВЧАННЯ:

Під час вивчення курсу для активізації навчального процесу застосовуються ділові ігри, проблемні завдання, підготовка презентацій і реферативних доповідей, інші методи та засоби активізації пізнавальної діяльності студентів.

На лекціях увага студентів зосереджується увага на проблемних питаннях за структурованим матеріалом з наведенням конкретних прикладів практичного застосування отриманих знань та зарубіжного досвіду вирішення окремих проблем

та заохоченням студентів до критичного сприймання нового матеріалу.

На практичних заняттях запроваджуються різні навчальні технології: обговорення проблем, дискусії; вирішення ситуаційних вправ; розв'язання проблемних питань; мозковий штурм; кейс-методи; аналіз конкретної ситуації; робота в малих групах; рольові та ділові ігри; письмовий контроль знань; індивідуальне та групове опитування; перехресна перевірка завдань з наступною аргументацією виставленої оцінки тощо.

7. МЕТОДИ ОЦІНЮВАННЯ.

- залік;
- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- командні проекти;
- реферати, есе;
- презентації та виступи на наукових заходах.

8. РОЗПОДІЛ БАЛІВ, ЯКІ ОТРИМУЮТЬ ЗДОБУВАЧІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національні оцінки згідно з табл. 1 чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України»

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна та результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	Відмінно	Зараховано
74-89	Добре	
60-73	Задовільно	
0-59	Незадовільно	Не зараховано

Для визначення рейтингу студента (слухача) із засвоєння дисципліни $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу студента (слухача) з навчальної роботи $R_{\text{НР}}$ (до 70 балів): $R_{\text{дис}} = R_{\text{НР}} + R_{\text{АТ}}$

9. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Навчально-методичний комплекс вивчення дисципліни «Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю» (робоча програма навчальної дисципліни, програма навчальної дисципліни, курс лекцій, ілюстративні матеріали).

2. Електронний навчальний курс навчальної дисципліни «Управління інноваційно-інвестиційною діяльністю»:

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=5077>

10. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Bannikov, V., Lobunets T., Buriak, I., Maslyhan, O., Shevchuk, L. On the question of the role of project management in the digital transformation of small and medium-sized businesses: essence and innovative potential. // *Amazonia Investiga* Том 11. 2022. № 55. – P. 334-343. URL: <https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2105> (дата звернення: 20.08.2024)
2. Vlasenko T.O., Chernysh, R.F., Dergach, A.V., Lobunets T.V., Kurylo, O.B. Investment security management in transition economies: Legal and organizational aspects. *International Journal of Economics and Business Administration*. №8(2). 2020. P. 200-209. URL: <https://ijeba.com/journal/452> (дата звернення: 20.08.2024)
3. Воржакова Ю. П., Чупріна М. О. Інноваційний менеджмент: навчально-методичний посібник. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 130 с.
4. Державна податкова служба України Веб-сайт. URL: <http://www.tax.gov.ua> (дата звернення: 20.08.2024)
5. Державна служба статистики України. Веб-сайт. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua> (дата звернення: 20.08.2024)
6. Державно-приватне партнерство як механізм реалізації нової регіональної політики: можливості застосування та практичні аспекти підготовки і впровадження інвестиційних проектів. URL: http://rdpa.regionet.org.ua/images/129/PPP_report_U-LEAD_30_10_2017.pdf (дата звернення: 20.08.2024)
7. Деліні, М. М., Цибульська, Е. І., & Григорів, О. О. (2024). Оптимізація фінансово - економічних розрахунків для грантових проектів у сфері досліджень та інновацій. *Актуальні питання економічних наук*, (5). URL: <https://doi.org/10.5281/zenodo.14021102> (дата звернення: 20.08.2024)
8. Гурочкіна В. В. Інвестиційна політика підприємства: матриця стейкхолдерів та драйвери розвитку взаємодії. *Вісник Хмельницького національного університету*. Економічні науки. 2019. № 4, Том 2. С. 89–97.
9. ЄБРР планує реалізувати в Україні понад 150 проектів для підтримки малого і середнього бізнесу. URL : <https://eu-ua.org/novyny/yebr-r-planuye-realizuvaty-v-ukrayini-ponad-150-proektiv-dlya-pidtrymky-malogo-i-serednogo> (дата звернення: 20.08.2024)
10. Іванова О. А. Економіка та організація інноваційної діяльності : навчальний посібник. Харків: Вид-во НУА, 2020. 108 с.
11. Investment management: study guide for students of the specialty 073 "Management". L.V. Shynkaruk, M.M. Dielini, T.O. Vlasenko, A.V. Dergach. Kyiv: NULES, 2023. 336 p.
12. Інвестиційний менеджмент: Методичні вказівки до підготовки і

проведення консалтингової гри «Проектінвест» / Уклад.: Л.В. Шинкарук, Т.О. Власенко. К., 2020. 80 с.

13. Закон України «Про інвестиційну діяльність» від 18.09.1991 р. № 1560-XII (із змінами і доповненнями). Офіційний сайт Верховної Ради України. Веб-сайт. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/main/1560-12>. (дата звернення: 20.08.2024)

14. Закон України «Про інноваційну діяльність» від 04.07.2002 р. № 40-IV (із змінами і доповненнями). Офіційний сайт Верховної Ради України. Веб-сайт. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/40-15#Text>. (дата звернення: 20.08.2024)

15. Копитко М. І., Блага Н. В. Управління інноваціями та інвестиціями: навчальний посібник у схемах і таблицях. Вид. 2-ге, допов. і перероб. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 296 с.

16. Копчак, Ю., Лобунець Т.В., Луковський, Р. SWOT-аналіз як важливий інструмент у розробці стратегії бізнесу. *Економіка та суспільство*, №61. 2024. <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3868/3788> (дата звернення: 20.08.2024)

17. Лазарева О.В. Інвестиційна політика регіонів. Електронний ресурс. URL: <http://lib.chmnu.edu.ua/pdf/metodser/128/11.pdf> (дата звернення: 20.08.2024)

18. Lobunets T., Vasylevska H., Riabenko H., Ivashchenko O., Kazak O., Klimenko S. The Management of Finances in International Projects: Optimizing Costs and Ensuring Success Through Global Investments and Financial Management. *Ad Alta-Journal Of Interdisciplinary Research 14/01-XXXIX. P. 131-135.* URL: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140139/papers/A_25.pdf (дата звернення: 20.08.2024)

19. Лобунець Т.В., Гончар Г.П. Особливості інвестування бізнесу в умовах війни. *Наукові перспективи*. №8. 2022. С. 155-164. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/2371> (дата звернення: 20.08.2024)

20. Лобунець Т. В. Рудницький А. Є. Інноваційна діяльність ПРАТ МХП в умовах війни. *Роль молоді у розвитку АПК України: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції*. Київ, 16-17 травня 2024 р. Київ : НУБіП, 2024. С. 51-54.

21. Мединська Т.І., Лобунець Т.В., Рейкін В. С. Аналіз ризиків інноваційних проєктів в українському менеджменті та маркетингу: стратегічні аспекти. *Академічні візії*. Вип.28. 2024. № URL: <https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/897> (дата звернення: 20.08.2024)

22. Міністерство фінансів. Веб-сайт. URL: <http://www.minfin.gov.ua> (дата звернення: 20.08.2024)

23. Міністерство економіки України. Веб-сайт. URL: <https://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA> (дата звернення: 20.08.2024)

24. Оцінка ефективності інвестицій в Excel. Розрахунок NPV, PP, DPP, IRR, ARR, PI. URL: <https://sgv.in.ua/off-lifaq/28-otsinka-efektivnosti-investitsij-v-excel-rozrakhunok-npv-pp-dpp-irr-arr-pi> (дата звернення: 20.08.2024)

25. Петровський П.М. Державна інвестиційна політика у сфері сільського господарства України. *Державно-управлінські студії*. Т.1, №11. 2019.

26. Селіверстова Л. С., Міх О. М. Інвестиційна політика підприємства в контексті забезпечення сталого розвитку країни. *Ефективна економіка*. 2019. № 11. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7433> (дата звернення: 20.08.2024)
27. Фінансовий лізинг в Україні: поточний стан та перспективи розвитку. URL: <https://www.ukrinform.ua/rubric-preshall/2541156-finansovij-lizing-v-ukraini-potocnij-stan-ta-perspektivi-rozvitku.html> (дата звернення: 20.08.2024)
28. Череп О. Г. Інноваційний розвиток підприємства: навчальний посібник. Київ: Кондор, 2019. 548 с.
29. Ярошевич Н.Б., Кондрат І.Ю., Якимів А.І. Державне управління інвестиційною діяльністю: навч. посібник. Львів: «Новий світ-2000», 2020. 429 с.