



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність 073 «Менеджмент»
Освітня програма «Менеджмент»
Рік навчання 4, семестр 7
Форма здобуття вищої освіти денна, заочна
Кількість кредитів ЄКТС 5
Мова викладання українська

Лектор навчальної
дисципліни

Контактна інформація
лектора (e-mail)
URL ЕНК на
навчальному порталі
НУБІП України

Дергач Анна Вадимівна, кандидат наук з державного управління, доцент, доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту
dergach@nubip.edu.ua

<https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=2555>

ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» є здобути відповідні теоретичні знання, ознайомитися з принципами та механізмами функціонування проектного менеджменту, а також сформувати навички управління проектною діяльністю, необхідні для діяльності менеджера в різних галузях народного господарства України.

Основними завданнями вивчення дисципліни є:

- ознайомити з термінами, поняттями та категорійним апаратом у сфері проектного менеджменту;
- викласти сучасні підходи для реалізації елементів системи проектного менеджменту;
- навчити вирізняти особливості розв'язання завдань управління проектами в різних умовах реалій життя;
- виробити навички організаційно-управлінської діяльності при виконанні процедур проектного менеджменту;
- сформувати вміння й навички обирати способи та методи управління проектом і застосовувати їх на практиці;
- закріпити знання і вміння із застосування механізмів проектного менеджменту в повсякденному житті.

Компетентності навчальної дисципліни:

інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук

загальні компетентності (ЗК):

ЗК3. Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

ЗК10. Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.

ЗК12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):

СК1. Здатність визначати та описувати характеристики організації.

СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

СК9. Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.

СК10. Здатність оцінювати виконвані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.

СК11. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.

СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

СК16. Здатність виявляти та аналізувати нові ринкові можливості, включаючи міжнародне бізнес-середовище, формулювати нові ідеї, розробляти проєкти та організовувати управління бізнес-процесами.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН7. Виявляти навички організаційного проєктування.

ПРН8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН11. Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.

ПРН17. Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.

ПРН18. Демонструвати здатність виявляти перспективи розвитку підприємства, розробляти проєкти, організовувати управління бізнес процесами на основі аналізу ринкових можливостей та міжнародного бізнес середовища.

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Тема	Години (лекції/ лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
7 семестр				
Модуль 1.				
Передумови формування, методологія та основні поняття проєктного менеджменту				
Тема 1. Поняття та сутність проєктного менеджменту	2/2	Знати основні поняття сутність, зміст та принципи проєктної діяльності. Вміти розпізнавати відмінності між проєктною діяльністю та іншими видами діяльності	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	5
Тема 2. Загальна характеристика проєктного менеджменту	2/3	Знати основні ознаки проєктів, життєвий цикл проєкту. Вміти розподіляти стадії виконання робіт на різних етапах	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	5
Тема 3. Сфери застосування проєктного менеджменту	2/4	Знати основні відмінності між підприємницькою діяльністю та соціальним підприємництвом. Володіти знаннями щодо підходів до залучення інвестицій в проєкти	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	5 5
Тема 4. Інструменти деталізації мети проєкту	2/2	Знати найважливіші складові проєкту, зміст концепції бізнес-проєкту. Вміти аналізувати причини появи та відхилення проєктів та деталізувати цілі проєкту за допомогою SMART-методу.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	6
Тема 5. Оточення проєкту та його учасники	2/4	Знати організаційну структури проєкту, основних його учасників. Вміти розпізнавати особливості мікро- та макросередовища проєкту. Володіти навиками визначення функціональних обов'язків учасників проєкту.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	5 5
Тема 6. Особливості формування	2/3	Знати сутність управління проєктною командою.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт	6 5

команди проекту		Володіти теоретичними основами створення проєктної команди.	згідно з журналом оцінювання в eLearn.	
Тема 7. Управління командою проекту	2/2	Знати завдання проєктного менеджера та функціональні обов'язки учасників проєкту. Вміти в залежності від ситуації визначати стиль управління та правила ухвалення управлінських рішень.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	5
Тема 8. Проєктний менеджмент в умовах невизначеності і ризику	2/3	Знати сутність управління ризиками, характеристику найбільш поширених його видів. Вміти аналізувати проєктні ризики, причини їх виникнення та вміти визначати способи зниження ризиків проєкту.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	6 6
			Виконання <i>самостійної</i> роботи до тем 1-8 (виконання індивідуального завдання) в Elearn.	6
			Поточний модульний контроль	30
Всього за змістовий модуль 1				100
Модуль 2.				
Практичні області застосування проєктного менеджменту				
Тема 9. Основні підходи до організації проєктної діяльності	2/4	Знати методи планування та реалізації проєктів. Вміти планувати час реалізації проєкту. Володіти знаннями із застосування інструментів та методів контролю якості проєкту.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	6 5
Тема 10. Можливості планування в проєктному менеджменті	2/4	Знати загальні вимоги до складання бізнес-плану згідно міжнародних стандартів, його основних розділів. Вміти проводити дослідження, які необхідні при бізнес-плануванні. Вміти проводити SWOT-аналізу проєкту	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	6 6
Тема 11. Методи управління проєктами	2/2	Знати ефективні підходи і методи управління проєктами на сучасному етапі розвитку проєктування.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи	5

		Вміти працювати з діаграмою Ганта та іншими інструментами планування.	згідно з журналом оцінювання в eLearn.	
Тема 12. Інвестиційний менеджмент	2/2	Знати завдання, функції та принципи інвестиційного менеджменту. Вміти проводити аналіз та оцінювання різних джерел фінансування проєктів.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	6
Тема 13. Інвестиційні джерела фінансування	2/4	Знати шляхи залучення інвестиційних джерел для проєкту. Вміти розраховувати основні фінансові показники проєкту.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	6 7
Тема 14. Види фандрейзингу	2/4	Знати можливості залучення джерел фінансування проєктів через фандрейзинг, основні його методи. Вміти формувати необхідні документи для участі у грантових конкурсах, крауд-платформах тощо.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичних</i> робіт згідно з журналом оцінювання в eLearn.	6 6
Тема 15. Процес моніторингу, контролю та аудиту у проєктному менеджменті	2/2	Знати основні методи збору даних, які краще використовувати для моніторингу, контролю та аудиту проєкту. Вміти проводити аналіз результатів робіт по проєкту та застосовувати коригувальні дії. Володіти теоретичними основами забезпечення контролю при реалізації проєктів.	Підготовка до лекційних занять. Виконання і здача <i>практичної</i> роботи згідно з журналом оцінювання в eLearn.	5
			<i>Виконання самостійної роботи до тем 9-15 (виконання індивідуального завдання) в Elearn.</i>	6
			Поточний модульний контроль	30
Всього за змістовий модуль 2				100
Всього за 7 семестр				70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i>	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
<i>Політика щодо академічної доброчесності:</i>	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Виконані письмові роботи (курсові роботи, реферати тощо) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
<i>Політика щодо відвідування:</i>	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf> (дата звернення: 15.07.2024).
2. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса, 2020. 263 с. URL : <http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle> (дата звернення: 18.07.2024).
3. Грантрайтинг: методичні рекомендації для органів публічної влади щодо написання проектних заявок. Запоріжжя: Запорізький національний університет. URL: https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/399808/mod_resource/content/0/Grantwriting.pdf (дата звернення 23.07.2024).
4. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.
5. Джозеф Хігні, Пол Дж. Філлінг. Управління проектами. Вид-во Фабула, 2020. 512 с.
6. Жиленко Р.В. Соціальне проектування: навчально-методичний посібник для самостійної роботи здобувачів освіти. Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2021. 56 с. URL : <https://www.uzhnu.edu.ua/uk/infocentre/get/42751> (дата звернення 23.07.2024).
7. Інвестиційний менеджмент. Конспект лекцій. Вид-во «Буковинська бібліотека. URL : <https://buklib.net/books/35259/> (дата звернення 23.07.2024).
8. Коваленко О. С., Добровська Л. М. Проектування інформаційних систем: Загальні питання теорії проектування ІС (конспект лекцій): навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки». Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 192с.
9. Кривенець А. Від хаосу до проектного менеджменту. Worksection: Українська система управління проектами. 2021. URL : <https://worksection.com/ua/blog/from-chaos-to-project-management.html> (дата звернення 23.07.2024).
10. Ляшенко Р.В. Основні підходи до управління в бізнесі. *Молодий вчений*. № 12 (64). 2018 р. URL : <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2018/12/71.pdf> (дата звернення: 12.07.2024).
11. **Настанова РМВОК:** Настанова до зводу Знань з управління проектами. 7-е видання та стандарт з управління проектами. Вид-во Project Management Institute. Ukraine. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/> (дата звернення: 15.07.2024).
12. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів : навч. посіб. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с. URL: : https://www.researchgate.net/publication/344136281_Upravlinna_proektami_Zbirnik_kejsiv (дата звернення 23.07.2024).
13. Словник термінів з управління проектами: РМІ Версія 3.3, травень 2022 р. URL: https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/05/PMILexicon3.3_Ukr.pdf (дата звернення: 14.07.2024).
14. Шашкова Н.І., Фадєєва І.Г., & Казакова Т.С. (2021). Управління проектами в ІТ сфері: застосування гнучких методологій. *Наукові Записки Львівського Університету Бізнесу та Права*. Серія Економічна. Серія Юридична, 28, 166–172. <https://doi.org/10.5281/zenodo.5346802>. (дата звернення: 01.07.2024).
15. Шинкарук Л.В., Дергач А.В. Методичні вказівки до виконання і захисту курсової роботи з дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2023. 59 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека)
16. Шинкарук Л.В., Дергач А.В., Чемодуров О.М. Навчально-методичний посібник для підготовки до практичних занять та виконання самостійної роботи з дисципліни

«Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2024. 101 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека)

17. Юрген Аппело. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. Вид-во Фабула, 2019. 432 с.

18. Investment management: study guide for students of the specialty 073 “Management”. L.V. Shynkaruk, M.M. Dielini, T.O. Vlasenko, A.V. Dergach. Kyiv: NULES, 2023. 336 p. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).

Інформаційні ресурси:

19. Глобал Форум щодо Управління проектами. URL: <http://www.pmforum.org>. (дата звернення: 15.07.2024).

20. Державна служба статистики України : веб-сайт. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 14.07.2024).

21. Журнал «Агросвіт» - наукове фахове видання з питань економіки: веб-сайт. URL : <http://www.agrosvit.info/> (дата звернення 23.07.2024).

22. Книги, присвячені управлінню проектами та інструментам управління проектами. URL: <http://www.projectmanagement.com/books> (дата звернення 23.07.2024).

23. «Маркетинг і менеджмент інновацій»: веб-сайт. URL : <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/> (дата звернення 23.07.2024).

24. «Менеджмент»: веб-сайт. URL : <http://menagement.knutd.com.ua/> (дата звернення 23.07.2024).

25. Міжнародна Асоціація управління проектами IPMA (Швейцарія). Офіційний сайт. URL: <http://www.ipma.ch>. (дата звернення: 15.07.2024).

26. Принципи та інструменти керування проектами. Ініціювання проекту. Б24 – Інформаційний Бізнес Портал. URL : <https://www.buh24.com.ua/printsipi-ta-instrumenti-keruvannya-proektami-iniciyuvannya-proektu/> (дата звернення: 18.07.2024).

27. Проект про бізнес-технології (головні теми: кооперація, системи управління якістю, маркетинг і Internet, дисконтна програма): веб-сайт. URL : <http://udc.com.ua/> (дата звернення 23.07.2024).

28. McKinsey Quarterly (Електронний журнал консалтингової компанії McKinsey, присвячений управлінню бізнесом у різних галузях): веб-сайт. URL : <http://www.management.com.ua/links/goto.php?id=37> (дата звернення 23.07.2024).

29. Сайт краудфандингової платформи. URL: <http://ww1.na-starte.com/> (дата звернення: 23.07. 2024).

30. Сайт краудфандингової платформи. URL: <https://biggggidea.com/> (дата звернення: 13.07. 2024).

31. Соціальне підприємництво в Україні. Офіційний сайт. URL: <https://socialbusiness.in.ua/>.(дата звернення: 15.07.2024).

32. Як змінюється проєкт-менеджмент у 2022: 5 трендів. URL : https://l-a-b-a.com/uk/blog/3059-kak-menyaetsya-prozhekt-menedzhment-v-2022-5-trendov?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=blog-dsa&utm_content=search_DSA-ua&gclid=CjwKCAjw4c-ZBhAEEiwAZ105RUceM4vRmWMtog_3Gb8Qnlz69tmb6f69DqyIVd-KKHM1COJBT5S_BoCaLkQAvD_BwE (дата звернення: 12.07.2024).