

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту



«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Декаан факультету аграрного менеджменту
Анатолій ОСТАПЧУК
«30» серпня 2024 р.

«СХВАЛЕНО»
на засіданні кафедри виробничого
та інвестиційного менеджменту
Протокол № 2 від 28 серпня 2024 р.
Завідувач кафедри

Тетяна ВЛАСЕНКО

«РОЗГЛЯНУТО»
Гарант ОП «Менеджмент»

Віра БУТЕНКО

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітня програма «Менеджмент»

Факультет аграрного менеджменту

Розробник: Дергач А.В., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, кандидат наук з державного управління, доцент
(посада, науковий ступінь, вчене звання)

Київ – 2024 р.

Опис навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»

(назва)

Галузь знань, спеціальність, освітня програма, освітній ступінь		
Освітній ступінь	<i>бакалавр</i>	
Спеціальність	<i>073 «Менеджмент»</i>	
Освітня програма	<i>«Менеджмент»</i>	
Характеристика навчальної дисципліни		
Вид	обов'язкова	
Загальна кількість годин	150	
Кількість кредитів ECTS	5	
Кількість змістових модулів	2	
Курсовий проєкт (робота) (за наявності)	1	
Форма контролю	<i>екзамен</i>	
Показники навчальної дисципліни для денної та заочної форм здобуття вищої освіти		
	Денна форма здобуття вищої освіти	Заочна форма здобуття вищої освіти
Курс (рік підготовки)	4	4
Семестр	7	7
Лекційні заняття	<i>30 год.</i>	<i>8 год.</i>
Практичні, семінарські заняття	<i>45 год.</i>	<i>12 год.</i>
Лабораторні заняття	<i>- год.</i>	<i>- год.</i>
Самостійна робота	<i>75 год.</i>	<i>130 год.</i>
Кількість тижневих аудиторних годин для денної форми здобуття вищої освіти	<i>5 год.</i>	

1. Мета, завдання, компетентності та програмні результати навчальної дисципліни

Мета вивчення навчальної дисципліни «Проектний менеджмент»: здобути відповідні теоретичні знання, ознайомитися з принципами та механізмами функціонування проектного менеджменту, а також сформувати навички управління проектною діяльністю, необхідні для діяльності менеджера в різних галузях задля конкурентоспроможності здобувачів вищої освіти на глобальному ринку праці у сфері управління організаціями, що дозволить їм зробити позитивний внесок у розвиток суспільства.

Основними **завданнями** вивчення дисципліни є:

- ознайомити з термінами, поняттями та категорійним апаратом у сфері проектного менеджменту;
- викласти сучасні підходи для реалізації елементів системи проектного менеджменту;
- навчити вирізняти особливості розв'язання завдань управління проектами в різних умовах реалій життя;
- виробити навички організаційно-управлінської діяльності при виконанні процедур проектного менеджменту;
- сформувати вміння й навички обирати способи та методи управління проектом і застосовувати їх на практиці;
- закріпити знання і вміння із застосування механізмів проектного менеджменту в повсякденному житті.

Набуття компетентностей:

інтегральна компетентність (ІК): здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук

загальні компетентності (ЗК):

ЗК4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.

ЗК8. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.

спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):

СК2. Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.

СК7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.

СК12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

СК16. Здатність виявляти та аналізувати нові ринкові можливості, включаючи міжнародне бізнес-середовище, формулювати нові ідеї, розробляти проекти та організовувати управління бізнес-процесами.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

ПРН18. Демонструвати здатність виявляти перспективи розвитку підприємства, розробляти проекти, організовувати управління бізнес процесами на основі аналізу ринкових можливостей та міжнародного бізнес середовища.

2. Програма та структура навчальної дисципліни для:

- повного терміну денної (заочної) форми здобуття вищої освіти;
- скороченого терміну денної (заочної) форми здобуття вищої освіти.

Назви змістовних модулів і тем	Кількість годин													
	Денна форма							Заочна форма						
	тижні	усього	у тому числі					усього	у тому числі					
			л	п	лаб	ін	с.р.		л	п	лаб	ін	с.р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
Змістовний модуль 1. Передумови формування, методологія та основні поняття проєктного менеджменту														
Тема 1. Поняття та сутність проєктного менеджменту	1	8	2	2			4	10	2					8
Тема 2. Загальна характеристика проєктного менеджменту	2	9	2	3			4	10		2				8
Тема 3. Сфери застосування проєктного менеджменту	3	12	2	4			6	10		2				8
Тема 4. Інструменти деталізації мети проєкту	4	8	2	2			4	10						10
Тема 5. Оточення проєкту та його учасники	5	11	2	4			5	10	2					8
Тема 6. Особливості формування команди проєкту	6	9	2	3			4	10						10
Тема 7. Управління командою проєкту	7	8	2	2			4	10						10
Тема 8. Проєктний менеджмент в умовах невизначеності і ризику	8	11	2	3			6	10		2				8
Разом за змістовним модулем 1		76	16	23			37	80	4	6				70
Змістовний модуль 2. Практичні області застосування проєктного менеджменту														
Тема 9. Основні підходи до організації проєктної діяльності	9	11	2	4			5	10		2				8
Тема 10. Можливості планування в проєктному менеджменті	10	11	2	4			5	10						10
Тема 11. Методи управління проєктами	11	9	2	2			5	10	2					8
Тема 12. Інвестиційний менеджмент	12	10	2	2			6	10	2					8
Тема 13. Інвестиційні джерела фінансування	13	12	2	4			6	10		2				8
Тема 14. Види фандрейзingu	14	12	2	4			6	10		2				8
Тема 15. Процес моніторингу, контролю та аудиту у проєктному менеджменті	15	9	2	2			5	10						10
Разом за змістовним модулем 2		74	14	22			38	70	4	6				60
Усього годин		150	30	45			75	150	8	12				130
Курсовий проєкт (робота) з <u>Проєктного менеджменту</u> (якщо є в робочому навчальному плані)			-	-	-		-		-	-	-			-
Усього годин		150	30	45			75	150	8	12				130

3. Теми лабораторних (практичних, семінарських) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	<i>Змістовний модуль 1.</i>	
1	Поняття та сутність проєктного менеджменту	2
2	Основні характеристики проєктного менеджменту	3
3	Характеристика, структура та розвиток бізнес-середовища	2
4	Систематизація соціального проєктування	2
5	Інструменти деталізації мети проєкту	2
6	Середовище проєкту	2
7	Формування кола учасників проєкту	2
8	Формування команди проєкту в проєктному менеджменті	2
9	Командна взаємодія	
10	Роль проєктного менеджера в успішній реалізації проєктів	2
11	Управління ризиками в проєктах	2
12	Проєктний менеджмент: від теорії до практики	2
	<i>Змістовний модуль 2.</i>	
13	Інструменти керування проєктами. Ініціювання проєкту	2
14	Сіткове планування	2
15	Розробка ієрархічної структури робіт проєкту (ICP)	2
16	Бізнес-планування та порядок підготовки і оформлення бізнес-плану	2
17	Методи оцінки і управління проєктом	2
18	Інвестиційний менеджмент та інвестиційні можливості проєктування	2
19	Інвестиційні потреби проєкту та основні розрахунки	2
20	Розрахунки показників ефективності капітальних вкладень	2
21	Грантайтинг	2
22	Основні правила запуску крауд-проєктів	2
23	Чинники успіху або невдачі проєктів	2
	<i>Разом</i>	<i>45</i>

4. Теми самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
	<i>Змістовний модуль 1.</i> Блок 1: Проектний менеджмент: формування інформаційного поля проекту (набуття навичок визначення сутності проектного менеджменту та формулювання концепції майбутнього проекту)	
1	Поняття та сутність проектного менеджменту	4
2	Основні характеристики проектного менеджменту	4
3	Сфери застосування проектного менеджменту	6
4	Інструменти деталізації мети проекту	4
5	Формування кола учасників проекту	5
6	Формування команди проекту в проектному менеджменті	4
7	Роль проектного менеджера в успішній реалізації проектів	4
8	Управління ризиками в проектах	6
	<i>Змістовний модуль 2.</i> Блок 2: Оцінка проекту (набуття навичок виявлення сильних і слабких сторін, зовнішніх можливостей і загроз проекту; аналізу можливих ризиків та розроблення шляхів їх мінімізації)	
9	Основні підходи до організації проектної діяльності	5
10	Розробка плану реалізації проекту	5
11	Методи управління проектами	5
12	Інвестиційний менеджмент	6
13	Інвестиційні потреби проекту і джерела їх фінансування	6
14	Види фандрейзингу	6
15	Моніторинг, оцінювання та аудит проекту	5
	Разом	75

5. Засоби діагностики результатів навчання:

- екзамен;
- модульні тести;
- реферати;
- розрахункові та розрахунково-графічні роботи;
- захист практичних робіт;
- захист курсового проекту (роботи).

6. Методи навчання:

Методами навчання є способи спільної діяльності й спілкування викладача і здобувачів вищої освіти, що забезпечують вироблення позитивної мотивації навчання, оволодіння системою професійних знань, умінь і навичок, формування наукового світогляду, розвиток пізнавальних сил, культури розумової праці майбутніх фахівців.

Під час навчального процесу використовуються наступні методи навчання:

- словесний метод (лекція, дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (лабораторні, практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій, метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату);
- відеометод (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- самостійна робота (виконання завдань);
- індивідуальна науково-дослідна робота здобувачів вищої освіти.

7. Методи оцінювання.

- екзамен;
- усне або письмове опитування;
- модульне тестування;
- командні проекти;
- реферати, есе;
- захист практичних робіт;
- презентації та виступи на науково-практичних заходах.

8. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти. Оцінювання знань здобувача вищої освіти відбувається за 100-бальною шкалою і переводиться в національні оцінки згідно з табл. 1 чинного «Положення про екзамени та заліки у НУБіП України».

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна та результати складання	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

Для визначення рейтингу здобувача вищої освіти із засвоєння дисципліни $R_{\text{дис}}$ (до 100 балів) одержаний рейтинг з атестації (до 30 балів) додається до рейтингу здобувача вищої освіти з навчальної роботи $R_{\text{НР}}$ (до 70 балів): $R_{\text{дис}} = R_{\text{НР}} + R_{\text{АТ}}$.

9. Навчально-методичне забезпечення

1. Шинкарук Л.В., Дергач А.В. Методичні вказівки до виконання і захисту курсової роботи з дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2023. 59 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека)

2. Шинкарук Л.В., Дергач А.В., Чемодуров О.М. Навчально-методичний посібник для підготовки до практичних занять та виконання самостійної роботи з дисципліни «Проектний менеджмент» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Київ: НУБіП України, 2024. 101 с. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека)

3. Електронний навчальний курс «Проектний менеджмент»: <https://elearn.nubip.edu.ua/enrol/index.php?id=2555>

10. Рекомендовані джерела інформації

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: <https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/3870/1/%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D0%B3%D0%B0%20%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D1%96%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%94%D0%BA%D1%82%D0%B0%D0%BC%D0%B8.pdf> (дата звернення: 15.07.2024).

2. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса, 2020. 263 с. URL : <http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle> (дата звернення: 18.07.2024).

3. Грантрайтинг: методичні рекомендації для органів публічної влади щодо написання проектних заявок. Запоріжжя: Запорізький національний університет. URL: https://moodle.znu.edu.ua/pluginfile.php/399808/mod_resource/content/0/Grantwriting.pdf (дата звернення 23.07.2024).

4. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.

5. Джозеф Хігні, Пол Дж. Філдінг. Управління проектами. Вид-во Фабула, 2020. 512 с.

6. Жиленко Р.В. Соціальне проектування: навчально-методичний посібник для самостійної роботи здобувачів освіти. Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2021. 56 с. URL : <https://www.uzhnu.edu.ua/uk/infocentre/get/42751> (дата звернення 23.07.2024).

7. Інвестиційний менеджмент. Конспект лекцій. Вид-во «Буковинська бібліотека. URL : <https://buklib.net/books/35259/> (дата звернення 23.07.2024).

8. Коваленко О. С., Добровська Л. М. Проектування інформаційних систем: Загальні питання теорії проектування ІС (конспект лекцій): навч. посіб. для студ. спеціальності 122 «Комп'ютерні науки». Київ : КПП ім. Ігоря Сікорського, 2020. 192с.

9. Кривенець А. Від хаосу до проектного менеджменту. Worksection: Українська система управління проектами. 2021. URL : <https://worksection.com/ua/blog/from-chaos-to-project-management.html> (дата звернення 23.07.2024).

10. Ляшенко Р.В. Основні підходи до управління в бізнесі. *Молодий вчений*. № 12 (64). 2018 р. URL : <http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2018/12/71.pdf> (дата звернення: 12.07.2024).

11. Настанова РМВОК: Настанова до зводу Знань з управління проектами. 7-е видання та стандарт з управління проектами. Вид-во Project Management Institute. Ukraine. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/> (дата звернення: 15.07.2024).

12. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів : навч. посіб. Київ: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с. URL: https://www.researchgate.net/publication/344136281_Upravlinna_proektami_Zbirnik_kejsiv (дата звернення 23.07.2024).

13. Словник термінів з управління проектами: РМІ Версія 3.3, травень 2022 р. URL: https://pmiukraine.org/wp-content/uploads/2022/05/PMILexicon3.3_Ukr.pdf (дата звернення: 14.07.2024).

14. Шашкова Н.І., Фадєєва І.Г., & Казакова Т.С. (2021). Управління проектами в ІТ сфері: застосування гнучких методологій. *Наукові Записки Львівського Університету Бізнесу та Права*. Серія Економічна. Серія Юридична, 28, 166–172. <https://doi.org/10.5281/zenodo.5346802>. (дата звернення: 01.07.2024).

15. Юрген Апелло. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. Вид-во Фабула, 2019. 432 с.

16. Investment management: study guide for students of the specialty 073 “Management”. L.V. Shynkaruk, M.M. Dielini, T.O. Vlasenko, A.V. Dergach. Kyiv: NULES, 2023. 336 р. URL: <https://nubip.edu.ua/node/23701/12> (електронна бібліотека).

Інформаційні ресурси:

17. Глобал Форум щодо Управління проектами. URL: <http://www.pmforum.org>. (дата звернення: 15.07.2024).

18. Державна служба статистики України : веб-сайт. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення: 14.07.2024).
19. Журнал «Агросвіт» - наукове фахове видання з питань економіки: веб-сайт. URL : <http://www.agrosvit.info/> (дата звернення 23.07.2024).
20. Книги, присвячені управлінню проектами та інструментам управління проектами. URL: <http://www.projectmanagement.com/books> (дата звернення 23.07.2024).
21. «Маркетинг і менеджмент інновацій»: веб-сайт. URL : <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/> (дата звернення 23.07.2024).
22. «Менеджмент»: веб-сайт. URL : <http://menagement.knutd.com.ua/> (дата звернення 23.07.2024).
23. Міжнародна Асоціація управління проектами IPMA (Швейцарія). Офіційний сайт. URL: <http://www.ipma.ch>. (дата звернення: 15.07.2024).
24. Принципи та інструменти керування проектами. Ініціювання проекту. Б24 – Інформаційний Бізнес Портал. URL : <https://www.buh24.com.ua/printsipi-ta-instrumenti-keruvannya-proektami-iniciyuvannya-proektu/> (дата звернення: 18.07.2024).
25. Проект про бізнес-технології (головні теми: кооперація, системи управління якістю, маркетинг і Internet, дисконтна програма): веб-сайт. URL : <http://udc.com.ua/> (дата звернення 23.07.2024).
26. McKinsey Quarterly (Електронний журнал консалтингової компанії McKinsey, присвячений управлінню бізнесом у різних галузях): веб-сайт. URL : <http://www.management.com.ua/links/goto.php?id=37> (дата звернення 23.07.2024).
27. Сайт краудфандингової платформи. URL: <http://ww1.na-starte.com/> (дата звернення: 23.07. 2024).
28. Сайт краудфандингової платформи. URL: <https://biggggidea.com/> (дата звернення: 13.07. 2024).
29. Соціальне підприємництво в Україні. Офіційний сайт. URL: <https://socialbusiness.in.ua/>.(дата звернення: 15.07.2024).
30. Як змінюється проєкт-менеджмент у 2022: 5 трендів. URL : https://l-a-b-a.com/uk/blog/3059-kak-menyaetsya-prodzhekt-menedzhment-v-2022-5-trendov?utm_source=google&utm_medium=cpc&utm_campaign=blog-dsa&utm_content=search_DSA-ua&gclid=CjwKCAjw4c-ZBhAEEiwAZ105RUceM4vRmWMtog_3Gb8Qnlz69tmb6f69DqyIVd-KKHM1COJBT5S_BoCaLkQAvD_BwE (дата звернення: 12.07.2024).