



## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр  
Спеціальність 073 «Менеджмент»  
Освітня програма «Менеджмент»  
Рік навчання 3, семестр 6  
Форма здобуття вищої освіти денна, заочна  
Кількість кредитів ЄКТС 4  
Мова викладання українська

Лектор навчальної  
дисципліни

Контактна інформація  
лектора (e-mail)  
URL ЕНК на  
навчальному порталі  
НУБІП України

Шинкарук Л.В., професор кафедри виробничого та  
інвестиційного менеджменту, доктор економічних наук,  
професор  
lidia.shynkaruk@nubip.edu.ua

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2045>

### ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Мета вивчення навчальної дисципліни «Операційний менеджмент»: засвоєння комплексу знань про виробництво та його організацію, операційні системи та їх функціонування; формування у майбутніх менеджерів умінь розробки операційної стратегії, створення та використання галузевих операційних систем як основи забезпечення досягнення місії організації.

Основними завданнями вивчення дисципліни є:

- вивчення теоретичних і методичних основ, категорійного апарату операційного менеджменту;
- засвоєння основних особливостей, принципів і методів функціонування операційних систем різних видів;
- здобуття знань щодо розробки операційної стратегії підприємства;
- набуття вмінь обґрунтовувати рішення щодо створення операційної системи, підтримки належного режиму її функціонування;
- ознайомлення з основними типами виробничих процесів і методами їх організації у часі та просторі;
- вивчення основ менеджменту якості та забезпечення конкурентоспроможності продукції;
- здобуття знань щодо управління результативністю операційної діяльності та особливостей операційного менеджменту на підприємствах різних галузей.

**Набуття компетентностей:**

**інтегральна компетентність (ІК):**

Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.

**загальні компетентності (ЗК):**

ЗК 4 Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях

ЗК 5 Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

**спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК):**

СК 4. Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.

СК 5. Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.

СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.

**Програмні результати навчання (ПРН):**

ПРН 3. Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.

ПРН 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.

ПРН 8. Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.

**СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Тема	Години (лекції/ практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>3 курс 6 семестр</b>				
<b>Модуль 1. Операційна система організації та операційний менеджмент</b>				
Тема 1. Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту	2/2	<i>Знати</i> основні поняття та грамотно використовувати науковий апарат і основні категорії операційного менеджменту. <i>Вміти</i> аналізувати методологічні і теоретичні основи операційного менеджменту	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією на платформі eLearn). <i>Виконання та задача</i>	<i>Модуль 1:</i> практична робота, розв'язок задач – 12;  розрахунок операційного циклу виробництва за концепцією «Lean production» – 20;
Тема 2. Операційна стратегія	2/2	<i>Проводити</i> аналіз основних етапів формування операційної стратегії організації. <i>Вміти</i> оцінювати ефективність операційної стратегії підприємства.	<i>виконання практичної роботи</i> протягом практичного заняття в розроблених методичних рекомендаціях.	тестова частина – 20;
Тема 3. Операційна система організації: структурно-процесна характеристика	2/2	<i>Розуміти</i> основні поняття операційної системи організації. <i>Проводити</i> аналіз ефективності операційної системи організації	<i>Виконання самостійної роботи</i> (завдання на платформі eLearn). <i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i>	самостійна робота – згідно з журналом оцінювання на платформі eLearn – 8;
Тема 4. Виробничий процес	4/4	<i>Знати</i> принципи раціональної організації виробничого процесу.	(у вигляді тестів, теоретичних питань, задач на платформі eLearn)	підсуковий контроль, модуль 1 – 40
Тема 5. Організація основного виробництва. Типи виробництв	4/4	<i>Вміти</i> організувати виробничий процес в часі. <i>Аналізувати</i> фактори, що впливають на тривалість виробничого циклу. <i>Розробляти</i> шляхи скорочення виробничого циклу.		
<b>Всього за змістовий модуль 1</b>				<b>100</b>
<b>Модуль 2. Управління поточним функціонуванням операційної системи</b>				

Тема 6. Виробнича стратегія і конкурентоспроможність підприємства	4/4	<i>Вміти</i> розробляти виробничу стратегію організації. <i>Аналізувати</i> ефективність операційної діяльності підприємства.	<i>Підготовка до лекцій</i> (попереднє ознайомлення з презентацією та повнотекстовою лекцією на платформі eLearn). <i>Виконання та здача практичної роботи</i> протягом практичного заняття в розроблених методичних рекомендаціях. <i>Виконання самостійної роботи</i> (завдання на платформі eLearn). <i>Підготовка та написання модульної контрольної роботи</i> (у вигляді тестів, теоретичних питань, задач на платформі eLearn)	Модуль 2: практична робота, розв'язок задач – 12; розрахунок операційного циклу виробництва за концепцією «Lean production» – 20; тестова частина – 20; самостійна робота – згідно з журналом оцінювання на платформі eLearn – 8; підсуковий контроль, модуль 2 – 40
Тема 7. Планування та проектування операційного процесу на підприємстві. Управління проектами	4/4	<i>Знати</i> основні етапи формування та впровадження інноваційних проектів в організаційній діяльності. <i>Вміти</i> використовувати набуті навички щодо проектування виробничих систем та організації операційних процесів у просторі та часі; <i>Визначати</i> ефективність процесу управління проектами на підприємстві		
Тема 8. Управління матеріальними ресурсами	2/2	<i>Знати</i> склад основних ресурсів як вхідних факторів операційної діяльності. <i>Вміти</i> використовувати набуті навички щодо використання засобів, за допомогою яких управляють робочими потоками		
Тема 9. Управління якістю продукції	2/2	<i>Розуміти</i> поняття якості продукції підприємства. <i>Володіти</i> інструментами управління якістю продукції підприємства.		
Тема 10. Управління результативністю операційної діяльності	4/4	<i>Вміти</i> використовувати набуті навички визначення рівня продуктивності організації. <i>Застосовувати</i> методи управління продуктивністю операційної діяльності організації.		
<b>Всього за змістовий модуль 2</b>				<b>100</b>
<b>Всього за 6 семестр</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

## ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b><i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i></b>	Практичні, самостійні та модульні роботи необхідно здавати у заплановані терміни до закінчення вивчення поточного модуля. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний) і дозволяється в термін до закінчення наступного модуля.
<b><i>Політика щодо академічної доброчесності:</i></b>	Списування під час проведення поточного модульного контролю та семестрового екзамену заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Виконані письмові роботи (курскові роботи, реферати тощо) повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу.
<b><i>Політика щодо відвідування:</i></b>	Відвідування лекційних та практичних занять є обов'язковим для всіх студентів групи. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись згідно з індивідуальним навчальним планом, затвердженим у визначеному порядку (в он-лайн форматі за погодженням із деканом факультету). Пропущені лекції, після їх опрацювання здобувачем вищої освіти, відпрацьовуються у вигляді співбесіди з викладачем. Пропущені практичні заняття відпрацьовуються студентами в навчально-науковій лабораторії кафедри.

## ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

1. Shynkaruk L. V., Alekseiieva K. A., Vlasenko T. O. Operational Management: for the students of the specialties 073 "Management", 075 "Marketing". Educational edition. Київ: 2021. 243 р.
2. Грідін О. В. Операційний менеджмент: словник термінів і понять. Харків: ДБТУ, 2024. 36 с.
3. Іванов М.М., Комазов П.В. Операційний менеджмент: навчальний посібник. Київ: Центр видавничої літератури, 2023. 368 с.
4. Коробка, С. (2020). Теоретичні аспекти операційного менеджменту малих підприємств. Економічний простір, (153), 71-74. <https://doi.org/10.32782/2224-6282/153-13>
5. Матвєєва Н. М., Славута О. І. Управління витратами : навч. посібник. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2020. 157 с.
6. Операційний менеджмент (частина 1). Навчальний посібник. / Балаш Л.Я., Лисюк О.В., Саміло А.В., Ковальчук О.І. Львів: видавництво Репроцентр захід, 2023. 194 с.
7. Операційний менеджмент. Навчальний посібник / Старченко Г.В., Калінько І.В., Косач І.А. Київ: Кондор-Видавництво, 2020. 264 с.
8. Операційний менеджмент: Навчальний посібник. / Маркіна І. А., Помаз О. М., Помаз Ю. В.; За ред. І.А. Маркіної. Полтава: ПДАА, 2018. 224 с.
9. Старченко Г. В., Калінько І. В., Косач І. А. Операційний менеджмент : навч. посіб. Київ : Кондор, 2020. 232 с.
10. Старченко Г.В., Калінько І.В., Косач І.А. Операційний менеджмент: навчальний посібник. Київ: Кондор-Видавництво, 2020. 264 с.
11. Сумець О. М. Проектування операційних систем : підручник. Київ : Університет «КРОК», 2021. 322 с.
12. Черчик Л.М., Левицький В.В. Стратегічний менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2023. 165 с.
13. McKinsey Quarterly (Електронний журнал консалтингової компанії McKinsey, присвячений управлінню бізнесом у різних галузях) URL : <http://www.management.com.ua/links/goto.php?id=37>.
14. Strategic Management Journal (Щомісячний електронний журнал зі стратегічного менеджменту). URL: <http://www.management.com.ua/links/goto.php?id=31>.
15. Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України. URL : <http://smida.gov.ua/>.
16. Всесвітні веб-ресурси з економіки (Електронна економічна бібліотека. Містить публікації та матеріали з різних аспектів економіки та бізнесу, а також велику кількість посилань на економічні журнали, сайти відповідних асоціацій та установ) URL : <http://www.management.com.ua/links/goto.php?id=86>.
17. Навчально-інформаційний портал НУБіП України. URL : <http://elearn.nubip.edu.ua/>. (дата звернення 01.04.2024 р.).
18. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського URL : <http://www.nbuv.gov.ua> (дата звернення 01.04.2024 р.).
19. Онлайн-курси від провідних університетів світу з операційного менеджменту. URL : <https://www.coursera.org/courses?query=operations+management>.