

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ  
ФАКУЛЬТЕТ АГРАРНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ  
КАФЕДРА ВИРОБНИЧОГО ТА ІНВЕСТИЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ**

**ПРОГРАМА**

навчальної практики  
для студентів 4-го курсу підготовки бакалаврів  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
«ОПЕРАЦІЙНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Керівник практики:  
доцент кафедри виробничого  
та інвестиційного менеджменту,  
к.е.н., доцент  
Власенко Тетяна Олексіївна

## ВСТУП

Проходження навчальної практики «Операційний менеджмент» студентами 4-го курсу підготовки бакалаврів освітнього ступеня «Бакалавр» спеціальності «Менеджмент» (Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами) є заключним етапом вивчення професійно-орієнтованих дисциплін та основою уявлення про майбутню професію, вивчення професійних функцій майбутніх менеджерів у різних сферах господарського діяльності.

Програма та методичні вказівки практики орієнтовані на підготовку спеціалістів для підприємств різних юридично-правових форм власності та економічних видів діяльності і регламентують основні вимоги до змісту практики.

Організація практичної підготовки студентів здійснюється відповідно до:

- Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-VII із змінами та доповненнями;
- Положення «Про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України», затвердженого наказом Міністерства освіти України від 08.04.1993р. № 93;
- Положення Міністерства аграрної політики та продовольства України «Про практичну підготовку студентів вищих аграрних навчальних закладів України» від 05.09.2013 р.;
- Положення про навчально-науковий центр практичного навчання студентів НУБіП України;
- Положення Національного університету біоресурсів і природокористування України «Про практичну підготовку студентів НУБіП України» від 05.11.2021 р.;
- робочих програм навчальних практик студентів;
- навчального плану спеціальності 073 «Менеджмент» ОС «Бакалавр»;

– чинних документів щодо організації освітнього та виховного процесу в НУБіП України: <https://nubip.edu.ua/node/12654>.

**Метою навчальної практики «Операційний менеджмент» є становлення основ професійної культури і компетентностей майбутніх менеджерів; поглиблення та закріплення набутих в процесі навчання теоретичних знань з основних дисциплін професійного спрямування; формування комплексу спеціальних знань щодо операційного менеджменту; розроблення пропозицій щодо впровадження нових технологій виробничих процесів на підприємстві.**

## **ОРГАНІЗАЦІЯ НАВЧАЛЬНОЇ ПРАКТИКИ**

Базою практики є Навчально-наукова лабораторія інвестиційного проектування кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту.

Підставою для проходження практики є наказ Національного університету біоресурсів і природокористування України, в якому зазначається місце та термін проходження практики та призначається керівник від кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту.

Навчальна практика «Операційний менеджмент» передбачає оволодіння студентами системою умінь і навичок з організації виробничих процесів на підприємстві. Практична підготовка організовується після того, як студенти засвоїли необхідний теоретичний матеріал і виконали лабораторні і практичні роботи.

Перед початком практики на кафедрі виробничого та інвестиційного менеджменту проводяться загальні збори зі студентами, де визначаються основні цілі та завдання практики, видаються щоденник, робоча програма з практики та Індивідуальне завдання, яке уточняється згідно з планом. В щоденнику затверджується календарний план проходження практики. Після проходження практики у щоденнику практики мають міститися відгук та оцінка роботи студента в період практики керівником практики від навчального закладу.

Термін навчальної практики – 1 тиждень. Протягом цього періоду виконуються визначені програмою практики завдання, які визначає керівник практики. Термін захисту звітів за результатами навчальної практики по закінченню практики (встановлюється кафедрою виробничого та інвестиційного менеджменту).

## РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ПРАКТИКИ

### «Операційний менеджмент»

1. Інструктаж з питань організації та проведення практики.

2. Ознайомлення з основними завданнями та напрямками діяльності навчально-наукової лабораторії інвестиційного проектування кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту.

3. Зміст навчальної практики «Операційний менеджмент» виконуються в межах наступних тем, а саме:

Тема 1. Операційний менеджмент як різновид функціонального менеджменту.

Тема 2. Операційна стратегія.

Тема 3. Операційна система організації: структурно-процесна характеристика.

Тема 4. Ресурси, процеси та результати операційної діяльності.

Тема 5. Організаційні аспекти та інструментарій прийняття управлінських рішень в операційному менеджменті.

Тема 6. Організаційні аспекти та інструментарій прийняття управлінських рішень в операційному менеджменті.

Тема 7. Планування та проектування операційного процесу на підприємстві. Управління проектами.

Тема 8. Управління матеріальними ресурсами.

Тема 9. Управління якістю продукції.

Тема 10. Управління результативністю операційної діяльності.

4. Виконання Індивідуального завдання.

5. Оформлення звіту.

## **ІНДИВІДУАЛЬНЕ ЗАВДАННЯ**

на навчальну практику

**«Операційний менеджмент»** для студентів 4-го курсу підготовки бакалаврів спеціальності 073 «Менеджмент»

### **Побудова карти поточного стану за lean-технологією**

Враховуючи основні ознаки виробничих процесів, в процесі виконання Індивідуального завдання кожному студенту необхідно обрати культуру згідно якої буде сформована карта поточного стану виробництва, обґрунтувавши свій вибір та виконати наступні дії згідно із орієнтовним планом:

1. Перша чернетка карти поточного стану розуміння споживача.
2. Друга чернетка карти поточного стану з усіма виробничими процесами, блоками даних та трикутниками запасів.
3. Третя, чернетка карти поточного стану, яка показує матеріальний (ресурси) потік.
4. Четверта чернетка карти поточного стану потоку цінності із інформаційними потоками і стрілками виштовхування.
5. Закінчена карта поточного стану з інтервалами часу виконання замовлення і всіма даними.