



СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ «Контролінг»

Ступінь вищої освіти - Бакалавр
Спеціальність **073 Менеджмент**
Освітня програма «Менеджмент»
Рік навчання 3, семестр 6
Форма навчання денна
Кількість кредитів ЄКТС 4
Мова викладання українська

Лектор курсу

Контактна інформація
лектора (e-mail)

Сторінка курсу в eLearn

Суханова А.В., доцент кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту, кандидат економічних наук,

saw_2008@ukr.net

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

(до 1000 друкованих знаків)

Освітній компонент «Контролінг» є вибірковою дисципліною за спеціальностями: «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами», «Менеджмент організацій і адміністрування», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Управління бізнесом», «Логістичний менеджмент».

У результаті вивчення освітнього компоненту здобувачі вищої освіти оволодіють такими компетентностями:

інтегральна: здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі контролінгу або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог;

загальні компетентності:

- здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;
- здатність проведення досліджень на відповідному рівні;

спеціальні (фахові, предметні) компетентності:

- здатність до діагностування стану фінансових систем. Здатність застосовувати економіко-математичні методи та моделі для вирішення фінансових задач.
- здатність застосовувати сучасне інформаційне та програмне забезпечення для отримання та обробки даних у сфері менеджменту. Здатність складати та аналізувати фінансову звітність. Здатність виконувати контрольні функції у сфері менеджменту.

СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/лабораторні, практичні, семінарські)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
1 семестр				
Модуль 1 «Теоретичні основи та організація контролінгу»				
Тема 1. Сутність, необхідність та види контролінгу	2/2	<i>Знати</i> основні поняття та принципи контролінгу і сферу його застосування. <i>Розуміти</i> основні цілі, функції та завдання контролінгу, та вплив контролінгу в системі стратегічного менеджменту.	Написання тестів, есе. Виконання самостійної роботи (в.т.ч. в elearn)	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 2 Організація контролінгу на	2/2	<i>Проводити</i> класифікацію організаційних структур управління та їх порівняльна	Виконання і задача практичної,	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів

підприємстві		характеристика. <i>Аналізувати</i> впровадження служби контролінгу на підприємствах з різними типами організаційних структурах управління.	самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів, ессе	
Тема 3 Контролінг у системі прийняття управлінських рішень	4/4	<i>Розуміти</i> основні поняття про комунікаційний процес та його значення для функціонування системи управління. <i>Аналізувати</i> вивчення запитів користувачів інформації, збір та обробка інформації. Документація в комунікаційному процесі.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів, ессе	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 4 Система бюджетування на підприємстві	6/6	<i>Розуміти</i> основні цілі і завдання бюджетування. <i>Аналізувати</i> підходи до складання бюджетів. Види бюджетів на підприємстві, їх зміст та взаємозв'язок. Бюджетний контроль та управління за відхиленнями.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів. Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Модуль 2. «Методи та інструменти системи контролінгу на підприємстві»				
Тема 5 Експертна діагностика фінансово – господарського стану підприємства	4/4	<i>Знати</i> основну мету і завдання діагностики фінансово-господарського стану підприємства. Роль діагностики в управлінні підприємством. <i>Аналізувати</i> джерела інформації для експертної діагностики. Методи стратегічної діагностики. Методи оперативної діагностики.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів. Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 6 Контролінг інвестиційних проєктів	4/4	<i>Розуміти</i> основні цілі та завдання контролінгу інвестицій. Методи інвестиційних розрахунків. <i>Визначати</i> критерії оцінки інвестиційних проєктів у контролінгу, їх класифікація, переваги і недоліки, умови застосування.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Тема 7 Організаційно – методичні основи формування та функціонування системи контролінгу на підприємстві	4/4	<i>Розуміти</i> основні вимоги до створення служби контролінгу на підприємстві. Місце служби контролінгу в організаційній структурі підприємства. <i>Аналізувати</i> структура і склад служби контролінгу.	Виконання і задача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Розв'язок задач	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів

Тема 8 Центри відповідальності як об'єкт контролінгу	4/4	<i>Розуміти</i> об'єкти контролінгу. Класифікація витрат за напрямами <i>Визначати</i> характеристику груп витрат першого напряму: виробничі і невиробничі витрати, вичерпані і невичерпані витрати, прямі і непрямі витрати, основні і накладні витрати, собівартість продукції і витрати періоду.	Виконання і здача практичної, самостійної роботи (в.т.ч. в elearn) Написання тестів.	ПЗ – 11 балів СР – 4 балів
Всього за 6 семестр, навчальна робота		$0,7 \cdot (R_{3M}^{(1)} + \dots + R_{3M}^{(n)})$ $R_{НР} = \frac{\dots}{n} + R_{ДР} - R_{ШТР}$		70
Екзамен				30
Всього за курс				100

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Політика щодо дедлайнів та перескладання:	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку. Перескладання модулів відбувається із дозволу лектора за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).
Політика щодо академічної добросовісності:	Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Курсові роботи, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
Політика щодо відвідування:	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись індивідуально (в он-лайн формі за погодженням із деканом факультету)

ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано