



**СИЛАБУС ДИСЦИПЛІНИ**  
**«Антикризовий менеджмент»**

Ступінь вищої освіти - **Магістр**

Спеціальність **073 Менеджмент**

Освітня програма «**Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами**»

Рік навчання **1, семестр 1**

Форма навчання **\_денна**(денна, заочна)

Кількість кредитів **ЄКТС - 4**

Мова викладання українська (українська, англійська, німецька)

---

**Лектор курсу**

**Контактна інформація  
лектора (e-mail)**

**Сторінка курсу в eLearn**

**Алексєва Катерина Андріївна**\_\_\_\_\_

**\_katerinaalex@ukr.net**\_\_\_\_\_

---

<https://elearn.nubip.edu.ua/course/view.php?id=2532>

---

## ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Освітній компонент «Антикризовий менеджмент» є обов'язковим компонентом ОПП (цикл загальної підготовки).

У результаті вивчення освітнього компоненту здобувачі вищої освіти оволодіють такими компетентностями:

**інтегральна:** Здатність виконувати завдання та вирішувати проблемні питання у сфері управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами, що передбачає застосування сучасних теорій та методів інвестиційного та проектного менеджменту у професійній діяльності або у процесі навчання, проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог;

### **загальні компетентності:**

1. Здатність до абстрактного мислення, пошуку, опрацювання, аналізу, синтезу та встановлення взаємозв'язків між явищами та процесами.

2. Здатність використовувати інформаційно-комунікаційні технології для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень.

3. Здатність вчитися, оволодівати сучасними знаннями та застосовувати їх у практичних ситуаціях.

4. Здатність проводити дослідження, оцінювати і забезпечувати якість виконуваних робіт, приймати обґрунтовані рішення та генерувати нові ідеї.

5. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації, виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

6. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді, виявляти ініціативу та підприємливість, діяти на основі етичних міркувань, соціально відповідально і свідомо.

7. Здатність спілкуватися іноземною мовою, працювати в міжнародному контексті, використовувати інформаційні та комунікаційні технології.

### **спеціальні (фахові, предметні) компетентності:**

1. Здатність організовувати збір необхідної інформації, проводити її аналіз для подальшої розробки бізнес-плану.

2. Здатність ефективно здійснювати управління міжнародними проектами.

3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту в управлінні проектами.

4. Здатність здійснювати формування інвестиційних ресурсів

5. Здатність здійснювати аналіз сучасної інвестиційної діяльності та міжнародного бізнесу.

6. Здатність приймати управлінські рішення при здійсненні управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами.

7. Здатність здійснювати управління реальними і фінансовими інвестиціями.

8. Здатність оцінювати ефективність програм та інвестиційних проектів.

9. Здатність до пошуку та залучення різних джерел та інструментів фінансування проектів.

10. Здатність брати участь в реалізації міжнародних проектів

## СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції/ практичні)	Результати навчання	Завдання	Оцінювання
<b>1 семестр</b>				
<b>Змістовий модуль 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</b>				
Тема 1. <i>Поняття антикризового менеджменту на мікро- та макрорівні</i>	2/2	Обґрунтовувати поняття антикризового менеджменту, розуміти поняття превентивного та реактивного антикризового менеджменту	Виконання і здача практичної, самостійної роботи	ПЗ – 5 балів СР – 5 балів
Тема 2. <i>Криза на підприємстві. Використання концепції Життєвого циклу підприємства в побудові системи менеджменту</i>	2/2	Визначати кризу на підприємстві, зокрема приховану (латентну) кризу	Виконання і здача практичної, самостійної роботи	ПЗ – 5 балів СР – 5 балів
Тема 3. <i>Вплив зовнішнього середовища на тривалість та конфігурацію ЖЦ підприємства</i>	2/2	Визначати фактори зовнішнього середовища та їх дію на підприємство на різних фазах життєвого циклу підприємства	Виконання і здача практичної, самостійної роботи	ПЗ – 5 балів СР – 5 балів
<b>Змістовий модуль 2. ЗМІСТ АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</b>				
Тема 4. <i>Стратегія і тактика антикризового менеджменту</i>	2/4	Розробляти стратегію антикризового менеджменту	Виконання і здача практичної, самостійної роботи	ПЗ – 5 балів СР – 5 балів
Тема 5. <i>Маркетинг в антикризовому менеджменті</i>	2/2	Розуміти роль маркетингу в антикризовому менеджменті	Виконання і здача практичної, самостійної	ПЗ – 5 балів СР – 5 балів

			роботи	
Тема 6. <i>Проектний підхід в антикризовому менеджменті</i>	2/2	Розуміти роль впровадження проектного підходу для запобігання кризи на підприємстві	Виконання і задача практичної, самостійної роботи	ПЗ – 5 балів СР – 5 балів
Тема 7. <i>Людський фактор антикризового менеджменту</i>	2/2	Розуміти роль і місце кадрів та кадрової політики у запобіганні кризи на підприємстві	Виконання і задача практичної, самостійної роботи	ПЗ – 5 балів СР – 5 балів
<b>Всього за 1 семестр</b>				<b>70</b>
<b>Екзамен</b>				<b>30</b>
<b>Всього за курс</b>				<b>100</b>

### ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

<b><i>Політика щодо дедлайнів та перескладання:</i></b>	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-5 балів). Перескладання модулів відбувається за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний)
<b><i>Політика щодо академічної доброчесності:</i></b>	Списування під час модульних контрольних робіт та екзаменів заборонені. Статті, тези доповідей, реферати повинні мати коректні текстові посилання на використану літературу
<b><i>Політика щодо відвідування:</i></b>	Відвідування занять не є обов'язковим. Навчання може відбуватись самостійно, індивідуально, із консультуванням у разі потреби

### ШКАЛА ОЦІНЮВАННЯ СТУДЕНТІВ

Рейтинг здобувача вищої освіти, бали	Оцінка національна за результати складання екзаменів заліків	
	екзаменів	заліків
90-100	відмінно	зараховано
74-89	добре	
60-73	задовільно	
0-59	незадовільно	не зараховано